

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 01 |
|----|------|----|----|

| OBJET : | | | | | |
|--|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|------------|------|
| Élection du Président du Conseil d'administration | | | | | |
| Le 2 juin 2026 à 10h00 | | | | | |
| Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Cambien, président de séance du conseil d'administration du LaM | | | | | |
| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE | |
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | Abstention | |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR | |
| | M. Thierry Bonte | | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE 22 | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR | |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR | |
| | M. Baptiste Menard | | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | | |
| | PRESENTS 13 | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| NOMBRE DE VOTES : 12 | M. Jérôme Desombre | | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR | |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR | |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR | |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-01

Élection du président du Conseil d'administration

Délibération n°2026-02-01 du 2 juin 2026 du conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'article 10 des statuts de l'EPCC,

Il convient d'élire le président du Conseil d'administration du LaM pour une durée de 3 ans renouvelable à compter du 2 juin 2026. Ce mandat ne peut excéder, le cas échéant, la durée du mandat électif du président.

Il est proposé au Conseil d'administration de procéder à l'élection de son président.

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à la majorité des deux tiers de désigner pour le conseil d'administration du LaM :

Michel Delepaul, Président

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le président de séance du Conseil d'Administration du LaM
Alain Cambien

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 02 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Élection du Vice-Président du Conseil d'administration

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">12</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | Abstention |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-02

Élection du vice-président du Conseil d'administration

Délibération n°2026-02-02 du 2 juin 2026 du conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'article 10 des statuts de l'EPCC,

Il convient d'élire le vice-président du Conseil d'administration du LaM pour une durée de 3 ans renouvelable à compter du 2 juin 2026. Ce mandat ne peut excéder, le cas échéant, la durée du mandat électif du vice-président.

Il est proposé au Conseil d'administration de procéder à l'élection de son vice-président, désigné parmi les représentants des collectivités locales autres que la MEL et les personnalités qualifiées.

Après en avoir délibéré le Conseil d'administration décide à la majorité des deux tiers de désigner pour le conseil d'administration du LaM :

Carine Capone, Vice-Présidente

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le Président du Conseil d'administration du LaM
Michel Delepaul

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 03 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Validation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 10 mars 2026

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| M. Jérôme Desombre | | | | |
| M. Jérémie Masurel | | | | |
| M. Gonzague Flipo | X | | POUR | |
| M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR | |
| Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR | |
| M. Christophe Slagmuylder | | | | |
| Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | |





Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-03 Validation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du
10 mars 2026

Délibération n°2026-02-03 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Il est proposé au Conseil d'administration d'accepter le procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 10 mars 2026 joint en annexe.

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'accepter le procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 10 mars 2026 joint en annexe.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le Président du Conseil d'administration du LaM
Michel Delepaul





Procès-verbal de la séance exceptionnelle du Conseil d'administration du LaM du 10 mars 2026

Présent-es :

- Monsieur Thierry Bonte, Métropole Européenne de Lille - Maire de Verlinghem
- Monsieur Xavier Bredin, personnalité qualifiée – Administrateur au MNAM-CCI Centre Pompidou
- Monsieur Alain Cambien, Métropole Européenne de Lille – Maire d'Escobecques
- Madame Bernadette Chevillon, personnalité qualifiée – Vice-Présidente de l'Association L'Aracine
- Monsieur Bernard Chérot, personnalité qualifiée - Président de l'Association L'Aracine
- Monsieur Michel Delepaul, Métropole Européenne de Lille – Président du Conseil d'administration, Maire de Bois-Grenier
- Madame Eve Domingos, représentante du personnel du LaM
- Monsieur Jacques Ducrocq, Métropole Européenne de Lille - Maire de Sainghin en Mélantois
- Madame Valérie Faranton, personnalité qualifiée – Directrice régionale académique de l'éducation artistique et culturelle à l'Académie de Lille et d'Amiens
- Monsieur Sébastien Fitamant, Métropole Européenne de Lille – Adjoint au maire de Wattrelos
- Monsieur Gonzague Flipo, personnalité qualifiée – Directeur du développement chez KPMG
- Monsieur Denis Gielen, personnalité qualifiée – Directeur du MAC's
- Madame Anne-Gaëlle Le Flohic, représentante du personnel du LaM
- Madame Violette Massiet, Métropole Européenne de Lille - Adjointe au Maire de La Madeleine
- Madame Eugénie Sant, représentante du personnel du LaM
- Madame Isabelle Sequeira, personnalité qualifiée – Directrice du Master Sciences et Art de l'EDHEC

Excusé-es :

- Madame Florence Bariseau, Métropole Européenne de Lille – Conseillère municipale de Villeneuve d'Ascq
- Madame Marie-Pierre Bresson, Métropole Européenne de Lille - Adjointe au Maire de Lille
- Monsieur Gérard Caudron, Ville de Villeneuve d'Ascq – Maire
- Monsieur Vincent Courmont, représentant du personnel du LaM
- Monsieur Christophe Desbonnet, Métropole Européenne de Lille – Adjoint au maire de Tourcoing
- Monsieur Jérôme Desombre, personnalité qualifiée - Association Masurel
- Madame Dominique Furne, Ville de Villeneuve d'Ascq – Adjointe au maire
- Monsieur Bertrand Gaume, Etat – Préfet de la Région Hauts-de-France
- Madame Marion Gautier, Métropole Européenne de Lille – Conseillère municipale
- Madame Marie-Pierre Janssens, Métropole Européenne de Lille – Adjointe au maire de Marcq en Baroeul
- Madame Anne Lacoste, personnalité qualifiée – Directrice de l'Institut pour la photographie de Lille
- Monsieur Laurent Le Bon, personnalité qualifiée – Président du Centre Pompidou
- Monsieur Peter Maenhout, Métropole Européenne de Lille - Adjoint au Maire de Tourcoing
- Monsieur Cédric Magniez, conseiller pour les musées à la DRAC Hauts-de-France
- Monsieur Didier Manier, Métropole Européenne de Lille - Conseiller municipal de Villeneuve d'Ascq
- Monsieur Jérémie Masurel, personnalité qualifiée - Association Masurel
- Madame Hélène Moeneclaey, Métropole Européenne de Lille – Maire de Lompret
- Madame Charlotte Morel, personnalité qualifiée – Directrice des arts visuels de la ville de Lille
- Madame Dominique Pierre-Renard, Métropole Européenne de Lille – Conseillère municipale de Ronchin
- Madame Maria Inés Rodriguez, personnalité qualifiée - Directrice de la Fondation Walter et Nicole Leblanc

- Monsieur Eric Skyronka, Président de la Métropole Européenne de Lille - Maire de Sailly-Lez-Lannoy
- Monsieur Christophe Slagmuylde, personnalité qualifiée – Directeur général de Bozar
- Monsieur Loïc Wolfcarius, Métropole Européenne de Lille – Maire de Radinghem

Invité-es :

Métropole Européenne de Lille :

- Madame Cassandra Deweine, Directrice Culture et Tourisme

Ville de Villeneuve d'Ascq :

- Madame Stéphanie Sanchez, Adjointe au chef du Service, Directrice des Musées Municipaux, Direction Jeunesse, Sports, Culture et Animation, Service Culture et fêtes populaires, Valorisation du patrimoine

LaM :

- Monsieur Sébastien Faucon, Directeur
- Madame Clémence Guérinel, Chargée des projets transversaux
- Madame Justine Lalau, Responsable RH et juridique
- Madame Anne Possompès, Secrétaire Générale

Michel DELEPAUL : Nous allons commencer. Il s'agit d'un Conseil d'administration exceptionnel car nous sommes contraints par le rapport de la Chambre régionale des comptes. Celui-ci doit être présenté dans un certain délai aux membres du Conseil d'administration. C'est ce qui explique la tenue de cette réunion avant les échéances électorales.

Ce Conseil d'administration sera relativement succinct dans son ordre du jour. Comme à l'accoutumée, nous commencerons par un petit point d'actualités, que Sébastien nous présentera. Ensuite, nous aurons à l'ordre du jour la validation du procès-verbal de la dernière séance. Puis, nous passerons à la présentation du rapport de la Chambre régionale des comptes. Ce rapport vous sera présenté dans le détail. Nous aurons également une délibération relative à des modifications tarifaires.

Avant de commencer ce conseil, je voudrais avoir deux pensées. La première va évidemment à Jacques Pastour, qui faisait partie du Conseil d'administration et qui est décédé le 31 janvier dernier. Jacques était une figure de la Métropole, et même s'il était un peu moins présent dans le conseil d'administration du LaM pour des raisons liées à la fois à son âge et à sa santé, il n'en demeure pas moins qu'il a toujours été présent, lorsqu'il le pouvait. Nous avons donc une petite pensée émue pour Jacques. Je souhaite également avoir une deuxième pensée pour Dominique Furne, qui n'est pas parmi nous aujourd'hui, car elle vient de perdre sa maman et elle est partie dans le Sud pour assister aux obsèques.

Je reviens à l'ordre du jour. Avant de laisser la parole à Sébastien pour la présentation du point d'actualités, je voudrais rappeler que les travaux du LaM sont pratiquement terminés. Ils ont duré pendant dix-huit mois. Nous nous trouvons aujourd'hui dans une nouvelle salle de réunion, qui était auparavant l'ancien restaurant, lequel a été transféré à son emplacement originel. Tout se passe bien au niveau du musée qui vient de rouvrir ses portes. L'inauguration a été, je pense, un moment qui restera dans les annales du LaM, et qui s'est très bien passée, avec le public que l'on attendait, malgré une période de vacances scolaires. Nous entrons maintenant dans la phase de mise en route classique après des travaux aussi importants.

Je souhaite remercier encore une fois le personnel pour toute l'aide apportée, à la fois avant, pendant et après les travaux. Il est important de le dire. Nous avons eu la chance d'avoir un personnel qui a répondu présent, ce qui n'est pas le cas partout, et je tiens à le souligner. Nous l'avons dit pendant l'inauguration, mais je le redis aujourd'hui : je suis admiratif de l'implication du personnel pendant cette période compliquée. Évidemment, merci aussi à Anne et à Sébastien, qui ont été extrêmement présents et très facilitateurs pendant toute cette période, avec tous les sujets que nous avons eu à régler. Même si nous avons eu quelques craintes d'arriver au bout, nous y sommes arrivés, c'est l'essentiel. Nous avons maintenant un superbe musée. Nous en avons déjà un très beau, maintenant il est superbe.

Je vais à présent laisser la parole à Sébastien pour un point d'actualités.

Sébastien FAUCON : Merci à vous toutes et tous. Merci, Michel, pour cette introduction. À moi également il revient de remercier les équipes du musée pour leur fort engagement. Je le redis, je l'ai dit au vernissage et je ne cesse de le dire car c'était une période intense. Il faut aussi saluer les services de la Métropole, qui ont plus qu'accompagné cette réouverture.

Vous avez peut-être pu en entendre parler, cette réouverture a été un grand moment. Le soir du vernissage, nous avons eu plus de 1 105 visiteurs. Nous ne pouvions pas aller au-delà, le bâtiment Gautrand n'étant pas encore ouvert. Nous étions donc vraiment au taquet de ce que nous autorise la commission de sécurité.

Depuis l'ouverture, la fréquentation du musée connaît un très bon train. À la date du 10 mars, nous sommes à 27 941 visiteurs, soit une moyenne journalière de 1 746 visiteurs. Pour vous donner un ordre d'idée sur le démarrage de Vassily Kandinsky, sur les dix premiers jours d'exploitation, nous sommes à 19 750 visiteurs. À titre de comparatif, pour l'exposition Amedeo Modigliani en 2016, sur les dix premiers jours d'exploitation, nous étions à 19 028 visiteurs, ce qui constituait jusqu'alors notre meilleur score de démarrage. Kandinsky bat tous nos scores.

Au niveau des retombées presse, nous sommes à plus de 330 retombées, ce qui est énorme. Il y a un véritable emballement de la presse nationale et de la presse euro-régionale. Vous avez quelques citations qui mêlent un peu les deux et qui saluent l'exposition *Kandinsky, face aux images*. Je remercie d'ailleurs le Centre Pompidou et son administrateur Xavier Bredin d'être présent parmi nous aujourd'hui. Ce partenariat tient une vraie place de choix dans la réouverture du musée et marque véritablement un nouveau chapitre pour la réouverture du LaM.

Michel le disait, les travaux finalisés à l'extérieur sont invisibles, mais l'ensemble des réaménagements intérieurs et des services – café, restaurant, salons (comme ici le Salon Modigliani, dans lequel nous sommes, qui est l'ancien restaurant), ainsi que des aménagements en salle avec le nouveau mobilier d'usage créé par la designeuse Clémence Seilles permet de changer la perception du public vis-à-vis du musée. La nouvelle librairie s'est également refait une beauté avec le concessionnaire. Toute l'offre a été revue, notamment celle de médiation. Les ateliers ont été repensés. Les visiteurs redécouvrent un musée, non pas modifié dans le bâti, mais dans la manière de l'habiter, pour nos visiteurs métropolitains, français, étrangers. Je crois que le hall redevient vraiment, conformément à la volonté de Roland Simounet, un espace de vie à part entière. Le fait que le restaurant soit ouvert le soir une partie de la semaine contribue aussi à renforcer cette dynamique.

Je signale également que, pour nos voisins, nous avons proposé un accueil privilégié le mercredi 4 mars dernier. Les travaux ayant eu un fort impact sur le voisinage, il nous paraissait nécessaire de leur consacrer un temps dédié. Quatre-vingts voisins ont ainsi été accueillis pour échanger et découvrir l'exposition consacrée à Kandinsky. Il a été décidé que, dorénavant, une visite guidée gratuite serait proposée à ces voisins de proximité, qui constituent nos premiers ambassadeurs. Je précise également que la MEL a offert une C'ART à l'ensemble des voisins de la zone située à l'arrière du site, derrière ce mur, du côté du chemin John Coltrane, qui doit être repris très prochainement.

S'agissant de la vie des salariés, l'ensemble des personnels a réintégré le bâtiment et leurs nouveaux bureaux. Comme le précisait Michel, le gros œuvre est terminé et le bâtiment a été rendu au 30 janvier 2026. Il subsiste encore des réserves à lever, mais les entreprises interviennent encore quasi quotidiennement sur site, avec un suivi étroit du service bâtiment du LaM et des équipes de la MEL.

Concernant nos expositions internationales, je souhaite vous partager de beaux chiffres. Nous avons clôturé, au 25 janvier 2026, notre dernière circulation italienne à Padoue, où l'exposition au Palazzo Zabarella a réuni plus de 88 000 visiteurs. L'année 2025 a été extrêmement faste avec au total, sur les trois itinérances en Chine, au Danemark et en Italie, plus de 444 000 visiteurs qui ont découvert les collections du LaM. Ces résultats nous permettent aujourd'hui d'avancer sur de nouveaux projets, le prochain en Corée en fin d'année.

Voilà pour ce point d'actualité, avant que nous abordions un autre sujet, celui de la Chambre régionale des comptes.

Michel DELEPAUL : Je remercie Sébastien pour cette présentation et souhaite apporter deux précisions. Comme indiqué, nous avons organisé une séance particulière pour les riverains et j'ai souhaité leur offrir une C'ART. Les travaux que nous avons connus ont eu un impact important sur le cadre de vie des habitants mitoyens. De tels travaux entraînent nécessairement des perturbations : pendant dix-huit mois, leur environnement a été profondément chamboulé, avec des nuisances liées au trafic des engins, au bruit et à la poussière. Nous les avons reçus en amont du chantier pour leur expliquer la nature des interventions. Nous avons ensuite reçu un

certain nombre de correspondances : plusieurs habitants m'ont écrit pour signaler différents problèmes, et nous avons essayé de répondre à chacune de leurs sollicitations. J'ai encore reçu hier un mail d'un collectif d'habitants, auquel nous allons tenter d'apporter une réponse. Nous nous efforçons de répondre au mieux afin d'éviter l'apparition de contentieux. Globalement, nous avons réussi à apaiser le climat et à maintenir des échanges sereins et constants tout au long des travaux, ce qui est très positif. Il nous a donc semblé normal de les inviter à l'inauguration, de leur proposer une visite dédiée et de leur offrir une C'ART, qui représente peu de chose pour la Métropole mais constitue, pour eux, un signal positif important.

De la même façon, pour le personnel du LaM et de la Métropole, une visite sera organisée le 30 mars, sous la forme d'un petit-déjeuner suivi d'une visite. Il m'a paru intéressant que, si les employés du LaM connaissent évidemment le LaM, les agents de la Métropole, qu'ils aient travaillé sur site ou depuis le siège, puissent eux aussi voir le musée complètement terminé. Cette visite permettra également de les remercier, modestement, pour leur implication dans ces travaux.

Ces éléments venant compléter l'intervention de Sébastien, nous entrons à présent dans l'ordre du jour classique.

1. Validation du procès-verbal de la dernière séance du Conseil d'administration (délibération)

Michel DELEPAUL : Le premier point, comme à l'accoutumée, porte sur le procès-verbal de la dernière séance du Conseil d'administration. Le procès-verbal a été adressé à l'ensemble des membres. Y a-t-il des remarques ? En l'absence d'observation, nous pouvons considérer qu'il est adopté à l'unanimité. Pas de vote contre ? Je vous remercie.

Michel Delepaul soumet au vote la validation du procès-verbal de la dernière séance du Conseil d'administration ; celui-ci est adopté à l'unanimité.

2. Présentation du rapport définitif de la Chambre régionale des comptes (délibération)

Michel DELEPAUL : Le point suivant, qui constitue le cœur de notre réunion, est la présentation du rapport de la Chambre régionale des comptes. Le contrôle s'est très bien déroulé et il n'y a pas eu de sujet complexe. Je laisserai Sébastien entrer dans le détail, mais il est classique, pour un EPCC comme le LaM, de voir la Cour des comptes intervenir ponctuellement pour vérifier que tout se passe bien. D'ailleurs, je dirais que c'est tant mieux.

Je vous épargne le détail des rencontres, interviews, délais et réponses. Le contrôle a porté sur la période de 2019 à aujourd'hui, soit une période relativement longue, au cours de laquelle deux directeurs se sont succédé sur notre site. Sébastien Delot et Sébastien Faucon ont été entendus. Sur cette période, le LaM a dû produire pas moins de 1 000 documents, et je salue le travail d'Anne, travail considérable pour répondre à la Chambre régionale des comptes, d'autant plus qu'il s'est déroulé en pleine période de travaux, avec toutes les difficultés que cela comportait. Nous n'avions sans doute pas besoin de cette charge supplémentaire à ce moment-là, mais le calendrier s'est imposé ainsi et nous avons pu y faire face grâce à l'implication de toute l'équipe, en particulier d'Anne et de Sébastien.

Vous constaterez que tout a été passé au crible. Nous n'avons pas fait l'objet de grosses remarques de la part des deux vérificateurs qui se sont succédé au cours de la mission. La conclusion est globalement très positive. Il existe, bien sûr, des points d'amélioration et des demandes de modifications très succinctes, mais aucun dysfonctionnement important n'a été constaté. *A fortiori*, aucun « bricolage » dans les comptes, pour reprendre l'expression utilisée. La Cour a bien relevé les efforts réalisés sur les plans financier et budgétaire – que vous connaissez aussi bien que moi – pour redresser la situation financière du LaM.

Je ne suis donc pas inquiet. Je ne fais pas partie de ceux qui considèrent que « la Cour des comptes nous casse les pieds ». Au contraire, je veux dire bravo, merci d'être venue, et je le redis volontiers : qu'elle revienne quand elle le souhaite !

Je laisse la parole à Sébastien.

Sébastien FAUCON : Merci, Michel. Ce contrôle a porté sur la période 2019-2025, couvrant deux directions et une période d'intérim. Il s'agissait du premier contrôle de l'EPCC depuis sa création. Il s'inscrit dans un cadre plus large de la Chambre régionale des comptes, qui conduit une étude sur les musées dans le Nord. Le LaM a été retenu pour sa qualité d'EPCC. Un autre grand musée de la Métropole, à Roubaix, a été audité en parallèle, et huit autres musées devraient suivre dans les mois à venir afin de disposer d'un rapport complet sur les musées et leurs différentes modalités de gestion (EPCC, régie directe, etc.).

En ce qui nous concerne, le contrôle s'est déroulé entre février et juillet 2025 et a donné lieu à un rapport intermédiaire, puis à un rapport définitif. Ce rapport définitif, une fois complété par nos observations, doit être partagé avec le Conseil d'administration dans un délai de deux mois avant sa publication. C'est l'objet du Conseil d'administration de ce jour, en séance extraordinaire pour permettre cette communication et la publication du rapport.

Comme l'indiquait Michel, aucun dysfonctionnement majeur ni aucune faute de gestion n'ont été relevés. Les travaux de la Chambre ont porté sur la gouvernance, le patrimoine, les activités du musée, la gestion budgétaire et comptable et la situation financière de l'établissement, offrant ainsi une vision très large des missions et du management de l'établissement. Je remercie très vivement le secrétariat général, ses équipes et l'ensemble du personnel, qui ont fourni plus de 900 documents : documents cadres, procès-verbaux, comptes financiers, outils d'analyse et de suivi, notes explicatives, fiches de procédure, constats et conventions, bilans d'expositions, courriers et courriels. Cette production a été réalisée alors que nous étions en phase de déménagement des bureaux, installés dans un modulaire de chantier avec des archives parfois difficilement accessibles, ce qui a nécessité une grande souplesse et réactivité pour permettre le contrôle dans les meilleures conditions.

Des entretiens ont été conduits avec des salariés du LaM, des personnalités extérieures et certains membres du Conseil d'administration, dont la liste n'est pas communicable dans le cadre de l'instruction. L'entretien de fin de contrôle avec les directeurs successifs s'est tenu le 21 mai 2025 (en ce qui me concerne) et le 23 mai 2025 (avec Sébastien Delot). Le rapport d'observations provisoires a été transmis au LaM le 22 juillet. En raison de la période de congés, un délai supplémentaire a été demandé pour répondre à ces observations début septembre ; la réponse a été adressée le 3 septembre. Après examen de nos réponses, la Chambre a arrêté ses observations définitives lors de sa séance du 28 octobre 2025, rapport que nous avons reçu au LaM le 4 décembre. Conformément à l'article L243-2 du Code des juridictions financières, j'ai transmis le 23 décembre une réponse annexée au rapport définitif.

Le rapport est structuré en quatre sections : présentation du musée et de sa gouvernance ; patrimoine ; activités du musée ; gestion budgétaire et comptable ; et situation financière de l'établissement. Je vais revenir sur les rappels au droit et les recommandations formulés par la Chambre, car ils en constituent le cœur.

Rappel au droit n°1 : respecter la règle de parité au sein du Conseil d'administration, conformément à l'article L1431-3 du Code général des collectivités territoriales. La Chambre relève que la parité n'a pas été atteinte lors du renouvellement partiel du Conseil d'administration, la composition étant moins favorable à la représentation des femmes que des hommes. En janvier 2025, le Conseil d'administration comptait sept femmes et quinze hommes titulaires. Dans sa réponse, le LaM a indiqué respecter la parité pour la nomination des personnalités qualifiées et s'est engagé à rappeler systématiquement, pour chaque catégorie de membres du conseil, le respect de parité. Le président de la Métropole s'est engagé à davantage de vigilance lors des prochains renouvellements afin d'atteindre cet objectif. Par ailleurs, au travers des procès-verbaux, la Chambre relève que les débats de fond sont relativement limités au sein de l'instance ; je vous livre ce constat tel quel. Le LaM a suggéré que, dans l'hypothèse d'une révision des statuts, il pourrait être pertinent de faire entrer au conseil davantage de chefs d'établissements publics nationaux du secteur culturel, conformément à l'article L1431-4 du même Code, afin de renforcer l'expertise et de susciter plus de débats.

Recommandation n° 1 : soumettre au Conseil d'administration un projet de convention pluriannuelle définissant une stratégie unifiée autour d'objectifs communs, assortis d'indicateurs de suivi et de résultat. La Chambre rappelle que l'évaluation interne d'un musée géré sous la forme d'EPCC doit avoir pour objet de rechercher si les moyens mobilisés, notamment financiers, permettent de produire les effets attendus du projet mis en œuvre et d'atteindre les objectifs qui lui sont assignés. Cette évaluation passe par la définition d'indicateurs de performance pour apprécier la pertinence de la politique mise en place. La Chambre indique que le LaM produit à son initiative de nombreux indicateurs de suivi et des bilans qui font état de données critiques détaillées, permettant d'identifier les points à améliorer ou à conserver pour les expositions futures, mais, je cite, il n'existe pas de démarches coordonnées entre les financeurs et le musée en vue de définir les objectifs, les modalités de suivi et le contrôle. Il n'y a pas de réelle évaluation sur la base d'indicateurs préalablement fixés tels que le niveau de fréquentation et de rayonnement. Dans sa réponse, le LaM a confirmé sa volonté de poursuivre le

dialogue engagé avec les financeurs en vue d'une convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens. Le président de la MEL a indiqué qu'une telle convention devrait être approuvée avant fin 2025 ; nous y travaillons toujours.

Recommandation n° 2 : élaborer un document-cadre sur les modalités de décompte des œuvres. La Chambre pointe des écarts de méthode de comptage des œuvres dans les tableaux de suivi, notamment pour les œuvres composées de plusieurs objets. De longues discussions ont eu lieu sur la question de savoir si certains recto-verso devaient être comptés pour une œuvre ou pour deux, avec des points de vue divergents entre la Chambre et le LaM. Dans sa réponse, le LaM a confirmé qu'en prenant en compte les ensembles et les recto-verso, les chiffres de décompte étaient bien cadrés. Le LaM a rappelé que différents types de comptage sont nécessaires selon la nature des œuvres, ce qui interdit une grille totalement systématisée. Toutefois, nous nous sommes engagés à produire un document de cadrage sur les modalités de comptabilisation des œuvres.

La Chambre a fait état de 736 œuvres dont le statut restait à éclaircir, principalement des œuvres d'art brut issues de dépôts pour étude ou de versements plus tardifs de L'Aracine. Je remercie d'ailleurs L'Aracine pour leur implication et leur suivi dans la résolution de ce point. Dans sa réponse, le LaM a indiqué que ce chantier devait être apuré fin 2025 et que, sur les 736 œuvres concernées, 619 avaient déjà fait l'objet d'une requalification avant fin juillet 2025. Nous n'avons donc pas attendu l'arrivée de ce contrôle pour travailler sur ce chantier, qui était déjà identifié dans le projet scientifique et culturel, amorcé par mon prédécesseur, que j'ai poursuivi et qui est toujours en cours avec l'ensemble des équipes. Je remercie à ce titre Bernard Chérot et Michel Nedjar, qui nous accompagnent pour apurer ce dossier.

Rappel au droit n° 2 : mettre en place un inventaire unique des œuvres, conformément aux articles L451-2 et D451-17 du Code du patrimoine. La Chambre relève l'absence d'inventaire au sens réglementaire. À partir de 2003, le LaM a fait le choix d'informatiser la gestion de la collection. Il aurait alors fallu imprimer des fiches d'inventaire, ce qui s'est révélé plus complexe qu'anticipé. Depuis mon arrivée, nous avons repris ce dossier et réussi à finaliser l'inventaire informatisé et à traiter l'année 2023 avec un inventaire papier, je remercie les équipes pour ce travail. Cela peut paraître anecdotique, mais c'est essentiel. Un chantier a été lancé avec l'équipe de la conservation pour réimprimer l'ensemble des inventaires papier afin d'assurer une conformité légale. Le LaM a rappelé à la Chambre que la mise en conformité de l'inventaire était un chantier prioritaire, avec un phasage défini pour achever l'inventaire. Il ne s'agit pas d'une absence d'inventaire, mais de la nécessité de disposer, en plus de la base informatisée, d'un inventaire papier strictement concordant. Il ne suffit pas « d'appuyer sur un bouton ». Le processus est complexe, mais il est désormais engagé, ce qui va accélérer les choses.

Rappel au droit n° 3 : procéder aux opérations de récolement, en application de l'article L451-2 du Code du patrimoine. La Chambre pointe un retard dans le second récolement décennal, couvrant la période 2015-2025, qui n'aurait démarré qu'en 2024. Sans contester ce retard, le LaM a rappelé que le récolement avait pris de l'ampleur en 2024 en profitant du transfert des œuvres dans le cadre des travaux, mais que des procès-verbaux avaient déjà été transmis à la DRAC dès 2023. Par ailleurs, le taux de récolement s'établissait à 97,9 % en juillet 2025, date de référence retenue dans le cadre du contrôle. Aujourd'hui, nous sommes à 99,9 %, dans l'attente du retour des œuvres externalisées. Les réserves ayant été vidées, les œuvres reviennent progressivement sur site entre mars et fin août, ce qui permettra de traiter les dernières pièces (environ quarante).

Recommandation n° 3 : élaborer et adopter un plan de sauvegarde des biens culturels (PSBC). La Chambre rappelle que le projet scientifique et culturel poursuivait cet objectif, avec une élaboration initialement prévue en 2022, reportée à 2026. En effet, pour élaborer ce plan, il était nécessaire que les travaux de récolement soient achevés. Le LaM a indiqué que le PSBC était déjà en cours d'élaboration et que sa finalisation, reportée en 2026. Ce report était nécessaire en raison des travaux et afin de pouvoir tenir compte de l'ensemble des modifications bâtimementaires (salles d'exposition, réserves, circulations, stockage des œuvres et des matériels de régie). Ce dossier prioritaire est piloté par le secrétariat général en lien avec l'ensemble des services.

Recommandation n° 4 : mettre en place un plan pluriannuel de restauration. La Chambre note qu'en matière de restauration des œuvres, hormis un plan concernant les œuvres du jardin, il n'existait pas de démarche globale pluriannuelle. Le LaM a pris bonne note de cette observation, rappelée également dans le projet scientifique et culturel, et s'engage à mettre en place un plan pluriannuel de restauration pour l'ensemble de la collection, fondé sur les conclusions du récolement. Le LaM a précisé que cet axe aurait pu constituer un indicateur dans le contrat d'objectifs et de moyens.

En matière de patrimoine immobilier et de gestion du bâtiment mis à disposition par la MEL, la Chambre souligne la nécessité d'une coordination étroite entre le LaM et la MEL.

S'agissant de l'activité du musée, cette partie du rapport ne comporte ni recommandation ni rappel au droit. La Chambre y décrit les particularités des activités (présentation des collections, expositions temporaires, fréquentation). Elle relève l'amélioration récente des outils de connaissance des publics et encourage la démarche du musée visant à professionnaliser sa stratégie de marketing dans un contexte de la réouverture. S'agissant de la grille tarifaire et de sa récente refonte, la Chambre souligne les analyses réalisées, conduisant à une adéquation des tarifs aux objectifs, pour augmenter les recettes, sans évincer les publics. Enfin, en matière de médiation et d'actions à destination des publics, la Chambre souligne fortement les efforts réalisés pour développer une offre dirigée vers des publics diversifiés, dont l'évaluation ne peut se réduire à une analyse quantitative de la fréquentation. Je vous invite à consulter ces quelques pages du rapport consacrées à l'activité du musée car elles constituent un reflet fidèle des missions du musée, et très positif de l'engagement des équipes et de la qualité de la politique conduite envers tous les publics.

Sur la gestion budgétaire et comptable et la situation financière :

La Chambre relève, au sujet du rapport d'observation budgétaire présenté chaque année, que son contenu est globalement conforme aux exigences posées, mais que la prévision financière se limite aux seuls exercices à venir. Elle invite le LaM à compléter l'information délivrée à l'assemblée délibérante, afin d'enrichir les échanges sur la soutenabilité financière des projets et sur la stratégie pluriannuelle. Le LaM a pris bonne note de ces observations et présentera chaque année, lors du ROB, de manière plus exhaustive, les équilibres résultant des trajectoires budgétaires transmises aux services financiers de la MEL (d'ailleurs, dès le ROB 2026, cette trajectoire a été présentée).

La Chambre note que la comptabilité analytique présentée au Conseil d'administration depuis 2024 améliore l'information de l'instance. En revanche, les annexes de la liasse M4 (état du personnel, provisions, dette, engagements donnés et reçus) n'avaient jamais été complétées depuis 2019. Le LaM s'est engagé à les renseigner désormais systématiquement.

La Chambre a relevé des taux d'exécution budgétaire satisfaisants en fonctionnement, mais faibles en investissement, les crédits ouverts en investissement étant systématiquement surestimés et donc qualifiés d'« insincères ». Le LaM a pris bonne note de cette observation et s'est engagé à corriger une méthode de construction budgétaire qui s'est révélée inexacte. Dans sa réponse, le LaM a précisé que cette méthode n'avait pas pour objet de fausser la lecture des comptes des administrateurs, mais découlait d'une méconnaissance technique relative au montage de la liasse M4, jamais questionnée jusqu'alors. La méthode sera rectifiée dans les prochains budgets.

La Chambre a observé des rattachements de charges irréguliers, pour lesquels le service fait n'avait pas été constaté pour l'année N, générant des taux très élevés et susceptibles de fausser les résultats. Cette pratique a été rectifiée dès 2023, comme cela avait été expliqué aux membres du Conseil d'administration lors de la séance du 28 mai 2024.

Sur la comptabilité, la Chambre relève qu'aucune provision pour dépréciation de créances n'a été constituée sur la période 2019-2024 et encourage le LaM à en prévoir. Le LaM s'est engagé à l'avenir à comptabiliser les provisions pour les créances dont le recouvrement est menacé.

Rappel au droit n° 4 : procéder à la nomination des régisseurs dans le respect de l'article R1617-3 du Code général des collectivités territoriales. La Chambre rappelle que les fonctions de régisseur ne peuvent être exercées par un agent ayant la qualité d'ordonnateur ou disposant d'une délégation de celui-ci, en application du principe de séparation des ordonnateurs et des comptables publics. Le LaM a supprimé la régie d'avance à la suite de la délibération du Conseil d'administration du 4 novembre 2025.

Rappel au droit n° 5 : contrôler les régies en application de l'article R1617-17 du même code. La Chambre note que les régies n'ont pas été contrôlées par le comptable public. Le LaM s'engage à faire contrôler les régies de caisse par le comptable public, qui a indiqué que des discussions étaient en cours pour procéder aux régularisations. Du côté de l'ordonnateur, le contrôle sur pièces sera complété par un contrôle sur place, avec rédaction d'un procès-verbal.

La Chambre relève que le suivi analytique ne tient pas compte des charges indirectes (fluides, personnel), ce qui ne permet pas de connaître le coût complet de chaque activité. Le suivi analytique a toutefois été fortement amélioré en 2023 : un tableau de suivi, construit rétroactivement à partir de 2015, garantit la pertinence des comparaisons grâce à la stabilité de la méthode. Cet outil permet de suivre l'équilibre financier et facilite le

pilotage du LaM. Dans le cadre des entretiens, le LaM a indiqué qu'un suivi analytique en coût complet n'apporterait pas d'informations supplémentaires réellement pertinentes au regard du pilotage de la structure et serait trop lourd compte tenu des effectifs affectés à la fonction financière.

Concernant la situation financière, le rapport détaille la composition des produits et des charges, des résultats d'exploitation, des caractéristiques de financement des investissements, ainsi que le niveau de fonds de roulement et de trésorerie.

Concernant les ressources publiques, la Chambre note que, en raison de la récurrence de la contribution supplémentaire de Villeneuve-d'Ascq, une réflexion pourrait être engagée sur son intégration au financement statutaire.

S'agissant de l'Association des amis, la Chambre relève des contributions relativement faibles au regard des contreparties accordées par le musée. Ces observations ont conduit le LaM à réinterroger la convention avec l'Association des amis.

Recommandation n° 5 : adopter une stratégie financière pluriannuelle en accord avec les financeurs. La Chambre relève les efforts du LaM pour accroître et diversifier ses recettes et contenir ses dépenses, mais souligne que, fortement dépendant des subventions, il a besoin d'accroître sa visibilité sur plusieurs années afin de trouver en amont des expositions et des collaborations favorisant la mutualisation des coûts. La définition d'une stratégie partagée avec le Conseil d'administration et les financeurs permettrait de mieux orienter l'action du LaM ; la Chambre lui recommande donc d'adopter une stratégie financière pluriannuelle avec ces derniers.

Je vous épargne ici les conclusions intermédiaires, jointes à la note. Vous constatez qu'il n'y a pas de dysfonctionnement majeur ni de faute de gestion. La majorité des rappels au droit et recommandations ont déjà été pris en compte ou étaient en cours de traitement et donnent lieu à des corrections ou à des améliorations de procédures.

Voilà ce que je pouvais vous en dire. Je vous rends la parole.

Michel DELEPAUL : Merci, Sébastien. La lecture d'un rapport de la Cour des comptes est nécessaire bien qu'un peu âpre. Globalement, comme vous l'avez entendu, les observations sont classiques et normales. Certaines remarques sont déjà en cours de mise en œuvre, d'autres le seront rapidement, notamment celles concernant la parité et la convention d'objectifs et de moyens qui relèvent de la Métropole et du prochain mandat. D'autres observations portent sur les inventaires et le récolement, sur lesquels nous savions avoir du retard ; Sébastien s'en est saisi dès son arrivée et un grand nombre de chantiers étaient déjà engagés lorsque la Cour est intervenue. Elle relève ces écarts, ce qui est logique, mais les mises à niveau sont en cours. Enfin, quelques points concernent la situation financière : certains sont importants et nous adapterons nos pratiques, d'autres sont plus mineurs mais seront également pris en compte. Y a-t-il des demandes d'intervention sur ce rapport ?

Gonzague FLIPO : Je souhaite d'abord féliciter la direction du LaM pour la bonne gestion du musée. Dans le rapport, un point important ne doit pas être minimisé : le rôle de l'administrateur. Un administrateur porte une responsabilité forte, qui doit être prise très au sérieux. Si j'ai bien lu, il existe une attente pour que l'administrateur, et plus largement le Conseil d'administration, ait un poids plus important dans les décisions stratégiques. J'ai bien conscience que les prochaines élections municipales vont nécessairement impacter la composition du Conseil d'administration. Cependant, lorsque j'examine le cadre des EPCC, il me semble qu'ils comptent normalement un minimum de six administrateurs. Or, dans certains musées, comme le Guggenheim à Bilbao, si mes informations sont exactes, on atteint douze administrateurs. D'où ma question : quel est au LaM, votre sentiment sur la composition et le nombre d'administrateurs, au-delà de la parité qui est assurée aujourd'hui et que je tiens à souligner ? Si l'on veut peser sur les décisions stratégiques, un Conseil d'administration moins nombreux permet en principe des débats plus intenses. C'est le sens de mon interrogation.

Michel DELEPAUL : Effectivement, c'est un point important et je partage le constat de la Chambre régionale des comptes. Je ne pense pas souhaitable d'avoir un Conseil d'administration pléthorique. La taille actuelle du conseil me semble globalement adaptée, même si cela peut se discuter. Nous devons sans doute travailler différemment pour impliquer davantage les administrateurs dans la stratégie du musée. Cette évolution devra intervenir après les élections, avec les nouveaux administrateurs, afin de définir une nouvelle manière de

travailler. Ce sujet est important, mais relativement simple à mettre en œuvre. Nous en sommes conscients et nous regarderons comment l'organiser avec le futur Conseil d'administration, lorsque les nouveaux administrateurs, ceux de la Métropole, auront été nommés à l'issue des élections communautaires qui suivront les élections municipales. Il y aura peut-être aussi un nouveau président du Conseil d'administration, à l'issue de l'installation du nouveau conseil métropolitain. À mon sens, il n'est pas possible d'engager ces changements maintenant ; il faut attendre le prochain Conseil d'administration pour décider de l'organisation future.

Sébastien FAUCON : Pour compléter, lors des entretiens, cette question a été posée au regard de ce qui vient d'être évoqué. J'ai répondu que la modification de la composition du Conseil d'administration était tout à fait envisageable, mais qu'elle nécessitait une révision statutaire qui ne relève pas du seul EPCC. C'est un point que nous avons noté et sur lequel il nous faut désormais réfléchir, pour voir de quelle manière cela peut, ou non, être mis en œuvre.

Bernard CHÉROT : La question des débats que vous avez soulevée à propos du Conseil d'administration se pose également pour le Conseil scientifique et culturel, évoqué dans le rapport de la Cour des comptes. L'insuffisance des débats se manifeste aussi dans cette instance où les échanges portent essentiellement sur les acquisitions d'œuvres ou les donations. Le rapport souligne pourtant que ce conseil doit être consulté sur le projet scientifique et culturel, sur les grandes orientations, sur la programmation et sur les éditions de catalogues. Aujourd'hui, ces sujets font l'objet de présentations, mais pas de débats.

Sébastien FAUCON : Merci Bernard. Le Conseil scientifique vient d'être remodelé à la suite du rapport qui relevait que certains membres dépassaient la durée prévue par les statuts, normalement limitée à deux mandats. Nous avons donc remis cette situation à plat en fin d'année. Lors du dernier Conseil scientifique, j'ai rappelé qu'il ne s'agissait pas d'une simple chambre d'enregistrement, mais d'un lieu de débats et d'échanges sur le projet scientifique et culturel du musée.

Nous avons l'obligation d'y présenter les acquisitions, mais nous devons aussi y organiser des échanges sur d'autres sujets tels que la recherche (qui m'intéresse particulièrement), les éditions, et d'autres thèmes encore. Les sujets étant vastes, nous allons structurer les travaux par thèmes et envisager, le cas échéant, des journées dédiées, car les acquisitions – à titre onéreux comme à titre gratuit – prennent beaucoup de temps et doivent, elles aussi, être examinées par le Conseil scientifique. Cette instance doit rester dynamique et ne pas devenir une simple chambre d'enregistrement.

Anne POSSOMPES : J'ajouterai que, au-delà des débats internes au Conseil d'administration et au Conseil scientifique, le musée est tout à fait disposé à entendre vos propositions en matière de groupes de travail thématiques. Plusieurs chantiers structurants sont en cours pour le musée, notamment le développement des ressources propres, parallèlement à l'effort de maîtrise des dépenses. Si certains administrateurs souhaitent s'impliquer et apporter leur expertise - comme c'est déjà le cas, je pense à Isabelle Sequeira ou Gonzague Flipo, le musée est ouvert à la constitution de petits groupes de travail. Cela ne signifie pas une ingérence dans la gestion de l'établissement, mais cela permet des échanges en dehors des séances formelles du Conseil d'administration ou du Conseil scientifique.

Jacques DUCROCQ : Merci pour ce rapport. J'aurai deux remarques et une question. La première remarque concerne le Conseil d'administration. Effectivement, veillons à ce que le futur conseil ne soit pas une simple chambre d'enregistrement, mais qu'il devienne une véritable force de proposition, associée à l'élaboration de la stratégie du LaM. C'est rarement le cas dans les conseils d'administration des organismes culturels de la MEL, que ce soit pour l'Opéra, le LaM ou le Palais des Beaux-Arts. Je précise que je ne me représenterai pas aux prochaines élections municipales et que je ne siégerai donc pas dans le prochain Conseil d'administration du LaM. Si cela avait été le cas, l'un de mes souhaits aurait été que nous soyons davantage associés à l'élaboration de la stratégie, et moins chambre d'enregistrement.

Ma deuxième remarque concerne le point 2 de l'observation de la Chambre régionale des comptes, qui me semble aller au-delà de sa mission. Elle est chargée de contrôler la réalité du financement de l'activité et la sincérité des comptes du LaM. Quand elle propose d'augmenter la présence, au sein du Conseil d'administration,

de directeurs d'établissements publics culturels de la Métropole pour les associer davantage au LaM, j'y vois un risque de dépassement de ses compétences. J'y vois également, pour nous, le risque d'une forme de consanguinité. Un musée d'art moderne comme le LaM doit rester ouvert à d'autres acteurs que les seuls responsables d'établissements culturels, même si leur présence est utile. Le Conseil d'administration doit rester ouvert à des personnalités civiles et à des établissements publics financeurs du musée, comme la Ville de Villeneuve-d'Ascq, la MEL et, éventuellement, d'autres partenaires, tout en évitant l'entre-soi.

Enfin, j'ai une question sur le contrôle des régies. Dans un établissement public culturel, le régisseur est-il, comme dans une commune, comptable sur ses deniers propres des erreurs commises dans le cadre de la régie ?

Anne POSSOMPES : Sur le premier point, ce n'est pas la Chambre régionale des comptes qui a formulé la suggestion d'augmenter la présence de directeurs d'établissements culturels au Conseil d'administration, mais bien le LaM lui-même : si une révision des statuts devait être engagée, il serait pertinent de s'interroger sur la composition du Conseil d'administration. Il ne s'agit pas pour autant de constituer un conseil majoritairement composé de directeurs d'établissements culturels. Il existe un juste équilibre à trouver, même si ces profils peuvent enrichir les débats par leur expertise.

Ensuite, s'agissant de la régie, du point de vue de l'ordonnateur, je procède déjà à des contrôles : on me présente un dossier complet, je vérifie les paiements par carte bancaire, et je contrôle la cohérence des documents. J'ai démontré la chose à la Chambre régionale des comptes et je me suis engagée à le faire désormais sur place, et non plus seulement sur pièces. Je passe la parole à Mélanie.

Mélanie GIVERS : En ce qui concerne les contrôles, certains ont été réalisés mais non formalisés, ce que la Chambre régionale des comptes a justement critiqué. Concernant la responsabilité des régisseurs, ils sont responsables et d'ailleurs assurés. À ce titre, le cadre a évolué depuis la réforme, et nous devons clarifier certains points. Pour la régie qui vient d'être supprimée, il n'y a plus de risque.

Jacques DUCROCCQ : Je me permets d'insister fortement sur ce sujet, qui peut paraître anodin, mais qui représente en réalité un risque énorme pour le personnel. La direction du LaM doit exiger du comptable du Trésor public, de procéder, au moins une fois par an, au contrôle des régies par vos régisseurs. C'est souvent le point de départ d'une fraude – l'exemple du musée du Louvre le montre. Si vous n'êtes pas en mesure, demain, de produire la preuve des demandes de contrôle adressées au Trésor public, et si ces contrôles n'ont pas été effectués, la responsabilité incombera au comptable. En revanche, si aucune demande n'a été formulée, la responsabilité sera la vôtre, et, au final, le régisseur pourra être tenu pour responsable sur ses deniers propres du « trou » dans la caisse. Contrairement à ce que l'on pourrait croire, l'exigence de contrôle de la régie est une protection pour le régisseur.

Anne POSSOMPES : Je suis entièrement d'accord. Quand je suis arrivée en 2023, j'ai souhaité mettre en place une démarche de contrôle interne. Nous sommes une petite équipe et je n'ai pas la capacité de nommer un référent de contrôle interne et, par ailleurs, je ne peux pas cumuler contrôle de gestion et contrôle interne, direction administrative et financière et secrétariat général. Cette démarche permet de contrôler *a minima* sur pièces : je vérifie que les montants crédités sur le compte bancaire correspondent exactement aux données extraites du logiciel de billetterie et aux tickets que j'ai sous les yeux. Nous sommes donc pleinement sensibilisés à ces enjeux avec Mélanie Givers. Il est clair qu'il a manqué jusqu'à présent des contrôles documentés et formalisés. D'ailleurs, à mon sens, un contrôle annuel ne suffit pas : il faut des contrôles inopinés, par sondage, où Mélanie doit pouvoir intervenir à l'improviste pour contrôler, de la même manière que je le ferai désormais en caisse, et pas seulement sur pièces. J'ai déjà été confrontée à un cas de fraude en billetterie dans un établissement précédent, dont le dénouement judiciaire a été long. Je mesure donc pleinement la gravité de ces risques. Dans cette perspective, nous mettons aussi en place un contrôle du nombre de billets gratuits délivrés par caisse. Il est en effet très simple pour un agent en poste depuis longtemps et bien installé, d'augmenter artificiellement le nombre de billets gratuits et de détourner la recette correspondante. Nous renforçons donc les contrôles et restons très vigilants. La difficulté dans les petits établissements comme le nôtre tient à l'absence de référent dédié au contrôle interne. Or, formaliser et documenter les procédures demande un temps considérable, difficilement compatible avec des effectifs réduits.

Xavier BREDIN : Je souhaite tout d'abord souligner le travail réalisé par l'équipe du LaM, qui a permis d'aboutir à un rapport aussi positif de la Cour des comptes. Ayant connu de nombreux contrôles dans des établissements nationaux, je peux affirmer que les conclusions sont rarement aussi positives. Ce résultat est le fruit d'un travail de longue haleine mené par les équipes et montre que les règles ont été respectées. Quand je lis les remarques de la Cour des comptes sur les récolements et le comptage des œuvres, c'est un « serpent de mer » dans tous les musées car il existe autant de manières de compter les œuvres que de musées. D'ailleurs, ces observations sont en cours de correction et la situation me semble en bonne voie. Globalement, les conclusions du rapport me paraissent très satisfaisantes. Je souhaitais aussi revenir sur la question de la gouvernance. La présence, au sein du Conseil d'administration, de représentants d'autres établissements culturels pourrait être utile, non pour renforcer l'entre-soi, mais pour apporter un rôle d'expertise et de diffusion de bonnes pratiques. Cela pourrait être intéressant pour le LaM.

Michel DELEPAUL : D'autres remarques ou demandes de prise de parole ? Il n'y en a pas. Encore une fois, ce rapport de la Cour des comptes reste, à mes yeux, une étape importante. Pour avoir connu d'autres rapports de cette institution pour d'autres structures, y compris dans ma propre commune, je sais qu'un tel contrôle est toujours une épreuve. Pour autant, je suis très favorable à ce qu'elle intervienne régulièrement. Dès lors qu'un contrôle est effectué, il y a nécessairement des remarques – c'est son objectif même. Ici, ces remarques restent très marginales, même si elles mettent en lumière plusieurs points de vigilance, comme Jaques Ducrocq l'a justement rappelé. Ces contrôles ont donc le mérite de recadrer certains aspects de notre fonctionnement et de nous remettre en question. Ils apportent un regard extérieur sur l'établissement. Quand on est « le nez dans le guidon », des automatismes peuvent se mettre en place et nous perdons la distance nécessaire. Un regard extérieur permet donc de pointer ce qui doit être revu ou repensé.

Nous allons à présent passer au vote. Il s'agit de prendre acte de la communication du rapport de la Cour des comptes et du débat qui a suivi sa présentation. Qui est pour cette délibération ? Pas de vote contre, pas d'abstention.

Michel Delepaul soumet au vote la présentation du rapport d'observations définitives de la Chambre régionale des comptes et la tenue d'un débat ; cela est adopté à l'unanimité.

3. Modification des tarifs du musée (délibération)

Michel DELEPAUL : Nous passons au point suivant, relatif aux modifications des tarifs du musée. Comme régulièrement, nous avons à ajuster certains tarifs. Cette fois, la question concerne la gestion des stocks de la réserve de la bibliothèque. La Librairie Boutique souhaite racheter un certain nombre d'ouvrages. Nous vous proposons donc les tarifs de vente pour l'ensemble de ces lots issus des stocks.

Sébastien FAUCON : Pour le procès-verbal, je précise que le lot racheté est constitué de 1 420 volumes répartis en 13 titres. Le rachat s'effectue sur la base d'un prix hors taxes ferme pour chaque titre, fixé d'un commun accord entre le LaM et la Boutique du lieu. Le montant total du rachat s'élève à 2 759,50 € hors taxes.

Michel DELEPAUL : Vous avez donc eu le détail. L'objectif est de disposer de tarifs permettant d'écouler l'ensemble du stock. La liste détaillée des ouvrages figure en annexe. S'il n'y a pas de demande de prise de parole sur ce point, nous passons au vote. Qui est pour ? Pas de vote contre, pas d'abstention.

Michel Delepaul soumet au vote la modification des tarifs du musée ; celle-ci est adoptée à l'unanimité.

Questions diverses

Michel DELEPAUL : Nous arrivons aux questions diverses. Quelqu'un souhaite-t-il prendre la parole ?

Jacques DUCROCQ : Je voudrais simplement dire que je ne serai plus administrateur du LaM au prochain mandat. J'ai été très fier et très heureux de siéger au Conseil d'administration pendant deux mandats. J'y ai pris beaucoup de plaisir et j'ai énormément appris. Cela a éveillé ma culture dans des domaines que je connaissais un peu mais pas assez. J'espère que la MEL continuera à accompagner le LaM dans son développement et son rayonnement international. Merci beaucoup.

Michel DELEPAUL : Merci Jacques. Je tiens à mon tour à remercier l'ensemble des administrateurs, membres du Conseil d'administration. Nous arrivons à la fin d'un cycle électoral, ce qui impliquera des renouvellements parmi les représentants de la Ville et de la Métropole. Pour ma part, je ne sais pas si je siégerai à nouveau dans le prochain Conseil d'administration. En tout état de cause, j'ai été très fier et très heureux d'être président de ce conseil. Je souhaite saluer la qualité de nos échanges, toujours francs, directs et sans animosité. Il est important de pouvoir se parler clairement, sans que le ton ne monte. C'est ce qui s'est passé ici et j'en suis très satisfait. Je remercie également Sébastien et Anne. Nous n'avons pas toujours été d'accord sur tout, mais nous avons toujours entretenu des relations très franches et très directes, que ce soit en réunion, au téléphone, par texto ou par mail. Nous avons parfois eu à gérer des sujets délicats – je me souviens notamment d'une discussion avec Sébastien, pendant mes congés, à propos d'un problème avec La Voix du Nord, qui nous a occupés une bonne partie de l'après-midi ! Cela fait partie de la vie d'un président de Conseil d'administration. Je remercie enfin l'ensemble du personnel. Nous avons la chance, ce n'est pas le cas partout, de pouvoir compter sur une équipe engagée, qui fournit un travail remarquable.

Je souhaite bonne chance à celles et ceux qui se présentent aux prochaines élections. Certains autour de cette table (Alain Cambien, Thierry Bonte, moi-même) le font dans un contexte serein, et je vous souhaite bon courage, car tenir un bureau de vote de 8 heures à 18 heures reste une épreuve physique.

Je vous remercie et vous souhaite à toutes et à tous bon vent, ainsi qu'un bel avenir pour le LaM. Pour celles et ceux qui le souhaitent, je vous invite à visiter l'exposition Kandinsky, remarquable, actuellement présentée au musée, en compagnie de la commissaire.

* * *

Le Président du Conseil d'administration du LaM
Michel Delepaul



EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 04 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Validation du compte financier 2025

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR |
| | Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-04

Vote du compte financier 2025

Délibération n°2026-02-04 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle, et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du code général des collectivités territoriales,

Vu le code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1431-1 et suivants, relatifs au fonctionnement des Établissements publics de coopération culturelle,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément à l'article 9 et au titre 3 des statuts de l'EPCC,

L'EPCC LaM souhaite procéder au vote du compte financier de 2025.

Vu la proposition de compte financier jointe en annexe,

Il est proposé au Conseil d'administration d'approuver le compte financier de 2025.

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'approuver le compte financier de 2025.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le président du Conseil d'Administration du LaM
Michel Delepaul

Agence Comptable du LaM

N° de SIRET : 200 031 797 00018

Date d'édition : 19/03/2026

**LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT –
EPCC LAM**

COMPTE FINANCIER 2025

PRESENTE A

La Chambre Régionale des Comptes

PAR LE COMPTABLE

Mme Mélanie GIVERS

AYANT EXERCE AU COURS DE LA GESTION

DU 01/01/2025 au 01/02/2026

SOMMAIRE

1 ère Partie : SITUATION PATRIMONIALE

- 1- BILAN
- 2- COMPTE DE RESULTAT

Page 3
Page 6

2 ème Partie : EXECUTION BUDGETAIRE

- 1- EXECUTION DU BUDGET
- 2- DEVELOPPEMENT DES DEPENSES BUDGETAIRES
- 3- DEVELOPPEMENT DES RECETTES BUDGETAIRES
- 4- TABLEAU DE CONCORDANCE ENTRE LA BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES DU GRAND LIVRE ET LE DEVELOPPEMENT DES RECETTES ET DES DEPENSES DE LA SECTION RELATIVE AUX OPERATIONS EN CAPITAL

Page 11
Page 15
Page 16
Page 17

3 ème Partie : COMPTABILITE DES DENIERS ET VALEURS

BALANCE DES COMPTES

Page 19

4 ème Partie : PAGE DES SIGNATURES

Page 38

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

SITUATION PATRIMONIALE

Cadre 7 - Bilan

| ACTIF | Montant brut (2025) | Amortissements et provisions (à déduire) (2025) | Montant net (2025) | Net (2024) |
|--|------------------------|--|-----------------------|---------------------|
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| 203 - FRAIS DE RECH DEV | 12 768,57 | 0,00 | 12 768,57 | 12 768,57 |
| 205 - CONCESSIONS ET DTS SIMILAIRES | 430 696,86 | 443 476,86 | -12 780,00 | -12 780,00 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| 213 - CONSTRUCTIONS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 214 - CONSTRUCTION SUR SOL D'AUTRUI | 146 535,93 | 0,00 | 146 535,93 | 146 535,93 |
| 215 - INSTALLATIONS AGENCEMENTS | 269 658,66 | 247 296,72 | 22 361,94 | 27 273,44 |
| 218 - AUTRES IMMO CORPO. | 3 701 402,42 | 2 528 562,21 | 1 172 840,21 | 1 053 209,17 |
| 237-238 AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILISATIONS EN COURS | | | | |
| 231 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 232 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| 261 - TITRES DE PARTICIPATION | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 274 - PRETS ET AVANCES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 275 - AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 28145 - AMORTI CONSTRUCTION SOL AUTRUI | 0,00 | 90 684,22 | -90 684,22 | -80 915,17 |
| TOTAL I | 4 561 062,44 | 3 310 020,01 | 1 251 042,43 | 1 146 091,94 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| CREANCES FINANCIERES | | | | |
| 165 - DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| STOCKS | | | | |
| 355 - STOCKS DE PRODUITS FINIS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CREANCES D'EXPLOITATION | | | | |
| 41 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES | 165 021,97 | 0,00 | 165 021,97 | 752 608,74 |
| 441-445 CREANCES SUR ETAT ET COLLECTIVITES PUBLIQUES | 8 883,09 | 0,00 | 8 883,09 | 7 790,95 |

Cadre 7 - Bilan

| PASSIF | (2025) | Avant affectation (2024) | Après affectation (2024) |
|---|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| CAPITAL | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RESERVES | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 102-DOTATION | 1 227 942,50 | 1 227 942,50 | 1 227 942,50 |
| 106 - RESERVES FACULTATIVES | 316 301,31 | 316 301,31 | 316 301,31 |
| 110 - REPORT A NOUVEAU (SOLDE CREDITEUR) | 536 172,18 | 292 427,13 | 292 427,13 |
| 119 - REPORT A NOUVEAU (SOLDE DEBITEUR) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 - RESULTAT DE L'EXERCICE | 642 002,58 | 243 745,05 | 0,00 |
| 13 - SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL I | 2 722 418,57 | 2 080 415,99 | 2 080 415,99 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1518 - AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES | 15 113,05 | 23 604,51 | 23 604,51 |
| 153 - PROVISIONS POUR PENSIONS | 109 711,76 | 111 217,53 | 111 217,53 |
| TOTAL II | 124 824,81 | 134 822,04 | 134 822,04 |
| DETTES | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| DETTES D'EXPLOITATION | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 40-467 DETTES SUR ACHATS OU PRESTATIONS DE SERVICE ET COMPTES RATTACHES | 1 456 356,66 | 438 588,98 | 438 588,98 |
| 42-43-445-447-442 DETTES SOCIALES ET FISCALES | 192 097,79 | 185 004,82 | 185 004,82 |
| AUTRES DETTES D'EXPLOITATION | 1 895,91 | 202 275,88 | 202 275,88 |
| COMPTES DE REGULARISATION | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 471 - AUTRES RECETTES A CLASSER | 2 256,48 | 1 351,75 | 1 351,75 |
| 487 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (A RATTACHER | 46 980,00 | 15 000,00 | 15 000,00 |
| TOTAL III | 1 699 586,84 | 842 221,43 | 842 221,43 |
| 477 - DIFFERENCES DE CONVERSION SUR OPERATIONS | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL GENERAL | 4 546 830,22 | 3 057 459,46 | 3 057 459,46 |

Cadre 7 - Bilan

| ACTIF | Montant brut (2025) | Amortissements et provisions (à déduire) (2025) | Montant net (2025) | Net (2024) |
|--------------------------------------|------------------------|--|-----------------------|---------------------|
| 47 - AUTRES CREANCES D'EXPLOITATION | 8 567,90 | 0,00 | 8 567,90 | 7 443,54 |
| DISPONIBILITES | | | | |
| 50 - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 51 - 53 DISPONIBILITES | 3 113 314,83 | 0,00 | 3 113 314,83 | 1 141 381,23 |
| TOTAL II | 3 295 787,79 | 0,00 | 3 295 787,79 | 1 909 224,46 |
| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL III | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL GENERAL | 7 856 850,23 | 3 310 020,01 | 4 546 830,22 | 3 055 316,40 |

Cadre 7 - Compte de résultat

| Compte | Libellé | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|---------|--|---------------------|---------------------|
| | CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE EN PROVENANCE DES TIERS | | |
| 604 | ACHATS D'ETUDES ET PRESTATIONS DE SERVIC | 819 036,45 | 807 351,74 |
| 605 | ACHAT DE MATERIELS, EQUIPEMENTS ET TRAVA | -202,83 | 19 463,48 |
| 606 | ACHATS NON STOCKES DE MATIERES ET FOURNI | 468 643,24 | 760 774,84 |
| 607 | ACHATS DE MARCHANDISES | 0,00 | 0,00 |
| 608 | FRAIS ACCESSOIRES D'ACHAT | 0,00 | 0,00 |
| 609 | Remise et rabais sur achat de marchandises | 0,00 | 0,00 |
| 611 | SOUS- TRAITANCE GENERALE | 0,00 | 0,00 |
| 612 | CREDIT BAIL | 0,00 | 0,00 |
| 613 | LOCATIONS | 87 660,00 | 70 305,75 |
| 614 | CHARGES LOCATIVES & DE COPROP. | 0,00 | 0,00 |
| 615 | TRAVAUX D'ENTRETIEN ET DE REPARATIONS | 202 379,27 | 194 731,95 |
| 616 | PRIMES D'ASSURANCE | 148 360,16 | 82 433,79 |
| 617 | ETUDES ET RECHERCHES | 0,00 | 0,00 |
| 618 | SERVICES EXTERIEURS DIVERS | 72 183,67 | 65 286,30 |
| 619 | RABAIS REMISES RISTOURNES SUR SERVICES EXTERIEURS | -8,07 | 0,00 |
| 621 | PERSONNEL EXT. A L'ENTREPRISE | 0,00 | 2 962,32 |
| 622 | REMUN. D'INTERM. & HONORAIRES | 143 176,84 | 202 083,32 |
| 623 | PUB. PUBLICATIONS ET REL. PUB. | 153 882,82 | 227 898,40 |
| 624 | TRANSPORT BIENS & COLL. PERS. | 190 425,82 | 257 038,02 |
| 625 | DEPLACE. MISSIONS & RECEPTIONS | 44 963,10 | 54 694,53 |
| 626 | FRAIS POSTAUX & FRAIS TELECOM. | 10 189,23 | 19 927,69 |
| 627 | FRAIS BANCAIRES ET ASSIMILES | 108,42 | 1 027,41 |
| 628 | AUTRES SERVICES EXT. DIVERS | 706 045,07 | 984 438,32 |
| 629 | RABAIS REMISES RISTOURNES SUR AUTRES SERVICES EXTERIEURS | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 1 | 3 046 843,19 | 3 750 417,86 |
| | IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES | | |
| 631-633 | IMPOTS ET TAXES SUR REMUNERATIONS | 128 948,00 | 117 948,00 |
| 635-637 | AUTRES IMPOTS. TAXES | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 2 | 128 948,00 | 117 948,00 |
| | CHARGES DE PERSONNEL | | |
| 641 | REMUNERATION DU PERSONNEL PERMANENT | 1 581 290,87 | 1 539 599,31 |

Cadre 7 - Compte de résultat

| Compte | Libelle | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|---------|---|---------------------|---------------------|
| 645 | CHARGES SEC. SOC. & PREVOYANCE | 1 413 334,84 | 1 334 349,61 |
| 646-647 | REMUNERATIONS DIVERSES - VACATIONS, AUTRES CHARGES SOCIALES | 92 427,70 | 97 900,05 |
| | TOTAL 3 | 3 087 053,41 | 2 971 848,97 |
| | AUTRES CHARGES | | |
| 652-654 | AUTRES CHARGES GEST. COURANTE | 21 572,75 | 0,00 |
| 651 | REDEVANCES CONCESSIONS, BREVETS, LICENCE | 116 636,32 | 104 790,84 |
| 657 | SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT | 0,00 | 0,00 |
| 658 | CHARGES DIVERSES GESTION. COURANTE | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 4 | 138 209,07 | 104 790,84 |
| | CHARGES FINANCIERES | | |
| 661 | CHARGES D'INTERETS | 0,00 | 0,00 |
| 666 | PERTES DE CHANGE | 49,12 | 2 377,59 |
| 668 | AUTRES CHARGES FINANCIERES | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 5 | 49,12 | 2 377,59 |
| | CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| 671 | CHARGES EXCEPT./OPER. GESTION | 103,00 | 0,00 |
| 673 | TITRES ANNULES SUR EXERCICE ANTERIEUR | 6 700,00 | 194,40 |
| 675 | VAL. COMPT. ELEM./ACTIF CEDES | 0,00 | 0,00 |
| 678 | AUTRES CHARGES EXCEPT./OPERAT. CAP. | 14 354,00 | 33 051,00 |
| | TOTAL 6 | 21 157,00 | 33 245,40 |
| | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | | |
| 6811 | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS | 205 216,26 | 234 439,14 |
| 6815 | DOT.PROY.POUR RISQUES (LITIGES) | 7 902,01 | 44 428,57 |
| 6817 | DOTATIONS PROVISION DEPRECIATIONS DES ACTIFS CIRCULANTS | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 7 | 213 118,27 | 278 867,71 |
| | TOTAL DES CHARGES | 6 635 378,06 | 7 259 496,37 |
| | BENEFICE | 642 002,58 | 243 745,05 |
| | TOTAL GENERAL | 7 277 380,64 | 7 503 241,42 |

Cadre 7 - Compte de résultat

| Compte | Libellé | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|---------|--|---------------------|---------------------|
| | PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| 701 | VENTES DE PRODUITS FINIS | 0,00 | 0,00 |
| 706 | PRESTATIONS DE SERVICES | 88 501,49 | 418 403,32 |
| 707 | VENTE DE PRODUITS | 330,10 | 2 403,32 |
| 708 | PRODUITS DES ACTIVITÉS ANNEXES | 510 792,73 | 475 770,35 |
| 713 | STOCKS DE PRODUITS FINIS | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 1 | 599 624,32 | 896 576,99 |
| | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION | | |
| 741 | LCMU CONTRIBUTION | 5 907 000,00 | 5 907 000,00 |
| 742 | VILLENEUVE D'ASCQ CONTRIBUTION | 60 000,00 | 60 000,00 |
| 746 | SUBVENTION AIDE AUX EMPLOYEURS D'APPRENTIS | 13 499,92 | 9 500,00 |
| 748 | SUBVENTIONS SUR PROJETS | 638 779,20 | 470 471,80 |
| | TOTAL 2 | 6 619 279,12 | 6 446 971,80 |
| | PRODUITS SPECIFIQUES | | |
| 751 | REDEVANCES POUR BREVETS | 0,00 | 0,00 |
| 757 | REDEVANCE DU RESTAURANT | 0,00 | 46 425,41 |
| 758 | PRODUITS DIVERS DE GESTION COURRANTE | 7 856,06 | 21 047,97 |
| | PRODUITS FINANCIERS | | |
| 762 | PRODUITS AUTRES IMMOB.FINANCIERES | 0,00 | 0,00 |
| 764 | REVENUS VALEURS MOB. DE PLACEMENT | 0,00 | 0,00 |
| 766 | GAINS DE CHANGE | 52,72 | 0,00 |
| 767 | PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES | 0,00 | 0,00 |
| 768 | AUTRES PRODUITS FINANCIERS | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 4 | 7 908,78 | 67 473,38 |
| | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| 771-778 | PRODUITS EXCEPTIONNELS | 32 178,23 | 92 219,25 |
| 773 | ANNULATION DE MANDATS SUR EXERCICES ANTERIEURS | 490,95 | 0,00 |
| 775 | PROD. EXCEPT. CESS. ELEMENTS D'ACTIF | 0,00 | 0,00 |
| 776 | NEUTRALISATION DES AMORTISSEMENTS | 0,00 | 0,00 |
| 777 | QUOTE-PART DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEM | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL 5 | 32 669,18 | 92 219,25 |
| | REPRISE SUR CHARGES D'EXPLOITATION | | |

Cadre 7 - Compte de résultat

Budget : A

| Compte | Libelle | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--------|--|---------------|---------------|
| 781 | REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISION | 17 899,24 | 0,00 |
| | TOTAL 6 | 17 899,24 | 0,00 |
| | TOTAL DES PRODUITS | 7 277 380,64 | 7 503 241,42 |
| | PERTE | 0,00 | 0,00 |
| | TOTAL GENERAL | 7 277 380,64 | 7 503 241,42 |

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

EXECUTION BUDGETAIRE

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

RESULTATS BUDGETAIRES DE L'EXERCICE

| | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTIONS |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|
| RECETTES | | | |
| Prévisions budgétaires totales (a) | 706 301,31 | 7 852 964,39 | 8 559 265,70 |
| Titres de recettes émis (b) | 205 216,26 | 7 348 412,13 | 7 553 628,39 |
| Réductions de titres (c) | 0,00 | 54 018,00 | 54 018,00 |
| Recettes nettes (d=b-c) | 205 216,26 | 7 294 394,13 | 7 499 610,39 |
| DEPENSES | | | |
| Autorisations budgétaires totales (e) | 764 044,95 | 7 852 964,39 | 8 617 009,34 |
| Mandats émis (f) | 333 349,85 | 6 770 579,43 | 7 103 929,28 |
| Annulations de mandats (g) | 23 183,10 | 118 187,88 | 141 370,98 |
| Dépenses nettes (h=f-g) | 310 166,75 | 6 652 391,55 | 6 962 558,30 |
| Résultat de l'Exercice | | | |
| (d-h) Excédent | | 642 002,58 | 537 052,09 |
| (h-d) Déficit | 104 950,49 | | |

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

| | RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT 2024 | PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2024 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2025 | TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2025 |
|----------------|--|--|-----------------------------|--|--|
| Investissement | 398 151,87 | 57 743,64 | - 104 950,49 | | 235 457,74 |
| Fonctionnement | 536 172,18 | 0 | + 642 002,58 | | 1 178 174,76 |
| TOTAL | 934 324,05 | 57 743,64 | + 537 052,09 | | 1 413 632,50 |

Exécution du budget

LAM

Exercice 2025
Budget: A

COMPTE DE RESULTAT AGREGE

Exécution du budget

| DEPENSES | | RECETTES | |
|--|-------------------------------|--|-------------------------------|
| EXPLOITATION DEPENSES REELLES | | EXPLOITATION RECETTES REELLES | |
| 011 - CHARGES A CARACTERE GENERAL | 3 046 851,26 | 70 - VENTES DE PRODUITS ET DE SERVICES | 599 624,32 |
| 012 - DEPENSES DE PERSONNEL | 3 233 006,83 | 74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION | 6 619 279,12 |
| 065 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE | 138 209,07 | 75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE | 7 856,06 |
| 66 - CHARGES FINANCIERES | 49,12 | 76 - PRODUITS FINANCIERS | 52,72 |
| 67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES | 21 157,00 | 77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS | 32 669,18 |
| 69 - IMPOTS SUR LES SOCIETES | | 79 - TRANSFERT DE CHARGES | |
| 014 - ATTENUATIONS DE PRODUITS | | 013 - ATTENUATIONS DE CHARGES | 17 013,49 |
| | EXPLOITATION DEPENSES D'ORDRE | | EXPLOITATION RECETTES D'ORDRE |
| 68 - PROVISIONS SEMI-BUDGETAIRES | 7 902,01 | 78 - REPRISES SUR PROVISIONS | 17 899,24 |
| 642 - AMORTISSEMENTS | 205 216,26 | 042 - QUOTE PART ET NEUTRALISATION DES AMORTISSEMENTS | |
| TOTAL DES DEPENSES (1) | 6 652 391,55 | TOTAL DES RECETTES (2) | 7 294 394,13 |
| Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1) | 642 002,58 | Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2) | |
| TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4) | 7 294 394,13 | TOTAL EQUILIBRE du compte de résultats prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4) | 7 294 394,13 |

TABEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL AGREGÉ

| EMPLOIS | | RESSOURCES | |
|---|--------------------|---|-------------------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT | 642 002,58 |
| INVESTISSEMENT DEPENSES RELLES | | INVESTISSEMENT RECETTES RELLES | |
| 16 - EMPRUNTS | | 13 - SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | |
| 20 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | 16 - REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS | |
| 21 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 3 10 166,75 | | |
| 23 - IMMOBILISATIONS EN COURS | | | |
| 27 - DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS VERSES | | 27 - DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RESTITUÉS | |
| INVESTISSEMENT DEPENSES D'ORDRE | | INVESTISSEMENT RECETTES D'ORDRE | |
| 040 - AMORTISSEMENTS DES SUBVENTIONS | | 040 - AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE | 205 216,26 |
| TOTAL DES EMPLOIS (5) | 3 10 166,75 | TOTAL DES RESSOURCES (6) | 847 218,84 |
| APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5) | 537 052,09 | PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6) | |

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

| | |
|---|-------------------|
| Resultat prévisionnel de l'exercice : (3)-(4) | 642 002,58 |
| AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 213 118,27 |
| QUOTE PART VERSEE AU RESULTAT | |
| NEUTRALISATION DES AMORTISSEMENTS | |
| REPRISES SUR PROVISIONS | |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT | 428 884,31 |

Cadre 2 - Développement des dépenses budgétaires

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| Numéros et libellés des chapitres articles et paragraphes | Dépenses | | | | | Montant des crédits | | | |
|---|---|-------------------------------------|--------------|------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|---|--------------------------------|
| | 2 | 2 bis | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| | Montant brut des ordres de dépenses | Dont dépenses sur crédits extournés | Reversements | Extourne | Montant net des dépenses | Crédits ouverts au titre du budget | D'ordre budgétaire | Crédits ouverts au titre du budget non employés | Crédits extournés non employés |
| 011 | CHARGES A CARACTERE GENERAL | 3 158 557,82 | | 0,00 | -111 706,56 | 3 046 851,26 | | 231 390,74 | |
| 012 | CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES | 3 234 433,15 | | 0,00 | -1 426,32 | 3 233 006,83 | | 17 317,43 | |
| 65 | AUTRES CH DE GEST. COURANTE | 143 264,07 | | 0,00 | -5 055,00 | 138 209,07 | | 6 431,78 | |
| 66 | CHARGES FINANCIERES | 49,12 | | 0,00 | 0,00 | 49,12 | | 350,88 | |
| 67 | CHARGES EXCEPTIONNELLES | 21 157,00 | | 0,00 | 0,00 | 21 157,00 | | 0,00 | |
| 1 | Fonctionnement dépenses réelles | 6 557 461,16 | | 0,00 | -118 187,88 | 6 439 273,28 | | 255 490,83 | |
| 022 | DEPENSES IMPREVUES | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 784 405,19 | |
| 023 | VIREMENT A LA SECTION INVESTISSEMENT | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 146 523,71 | |
| 042 | OPERATIONS D'ORDRE | 205 216,26 | | 0,00 | 0,00 | 205 216,26 | | 219 369,37 | |
| 68 | DOTATIONS AUX PROVISIONS | 7 902,01 | | 0,00 | 0,00 | 7 902,01 | | 7 902,01 | |
| 2 | Fonctionnement dépenses d'ordre | 213 118,27 | | 0,00 | 0,00 | 213 118,27 | | 945 082,01 | |
| Total | Section d'exploitation | 6 770 579,43 | | 0,00 | -118 187,88 | 6 652 391,55 | | 1 158 200,28 | |
| 21 | IMMO CORPORELLES | 333 349,85 | | 23 183,10 | 0,00 | 310 166,75 | | 113 469,97 | |
| 3 | Investissement dépenses réelles | 333 349,85 | | 23 183,10 | 0,00 | 310 166,75 | | 113 469,97 | |
| 020 | DEPENSES IMPREVUES | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 340 408,23 | |
| 4 | Investissement dépenses d'ordre | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 340 408,23 | |
| Total | Section d'investissement | 333 349,85 | | 23 183,10 | 0,00 | 310 166,75 | | 453 878,20 | |
| Total | Totaux par budget | 7 103 929,28 | | 23 183,10 | -118 187,88 | 6 962 558,30 | | 1 654 451,04 | |

Cadre 3 - Développement des recettes budgétaires

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| Numéros et libellés des chapitres articles et paragraphes | Recettes | | | | | | Situation | | | |
|---|-------------------------------------|---|------------------------------------|-----------|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------|
| | 2 | 2 bis | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| | Montant brut des titres de recettes | Dont recettes sur prévisions extournées | Annulations des titres de recettes | Extournes | Montant net des recettes | Prévisions ouvertes au titre du budget | Prévisions d'ordre budgétaire | Prévisions extournées non exécutées | Plus values | Moins values |
| 013 REMBOURSEMENTS SUR REMUNERATIONS DU PERS | 17 013,49 | | 0,00 | | 17 013,49 | 0,00 | | | 17 013,49 | 0,00 |
| 70 VENTES PROD FABRIQUES | 647 642,32 | | 48 018,00 | | 599 624,32 | 632 315,01 | | | 0,00 | 32 690,69 |
| 74 SUBVENTION D'EXPLOITATION | 6 625 279,12 | | 6 000,00 | | 6 619 279,12 | 6 605 779,20 | | | 13 499,92 | 0,00 |
| 75 AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE | 7 856,06 | | 0,00 | | 7 856,06 | 32 000,00 | | | 0,00 | 24 143,94 |
| 76 PRODUITS FINANCIERS | 52,72 | | 0,00 | | 52,72 | 0,00 | | | 52,72 | 0,00 |
| 77 PRODUITS EXCEPTIONNELS | 32 669,18 | | 0,00 | | 32 669,18 | 32 000,00 | | | 669,18 | 0,00 |
| 78 REPRISE SUR PROVISIONS | 17 899,24 | | 0,00 | | 17 899,24 | 18 195,99 | | | 0,00 | 296,75 |
| 5 Fonctionnement recettes réelles | 7 348 412,13 | | 54 018,00 | | 7 294 394,13 | 7 320 290,20 | | | 31 235,31 | 57 131,38 |
| R002 REPRISE DE RESULTAT | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | 532 674,19 | | | 0,00 | 532 674,19 |
| 6 Fonctionnement recettes d'ordre | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | 532 674,19 | | | 0,00 | 532 674,19 |
| Section d'exploitation | 7 348 412,13 | | 54 018,00 | | 7 294 394,13 | 7 852 964,39 | | | 31 235,31 | 589 805,57 |
| 021 VIREMENT DE LA SECTION EXPLOITATION | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | 146 523,71 | | | 0,00 | 146 523,71 |
| 040 OPERATIONS D'ORDRE | 205 216,26 | | 0,00 | | 205 216,26 | 219 369,37 | | | 0,00 | 14 153,11 |
| R001 REPRISE DE RESULTAT | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | 340 408,23 | | | 0,00 | 340 408,23 |
| 8 Investissement recettes d'ordre | 205 216,26 | | 0,00 | | 205 216,26 | 706 301,31 | | | 0,00 | 501 085,05 |
| Section d'investissement | 205 216,26 | | 0,00 | | 205 216,26 | 706 301,31 | | | 0,00 | 501 085,05 |
| Totaux du budget | 7 553 628,39 | | 54 018,00 | | 7 499 610,39 | 8 559 265,70 | | | 31 235,31 | 1 090 890,62 |

Cadre 5 – Tableau de concordance entre la balance définitive des comptes du grand livre et de développement des recettes et des dépenses de la section relative aux opérations en capital

| Opérations budgétaires de l'exercice | | Numéros et intitulés du compte | | Opérations budgétaires de recettes | | Opérations non budgétaires | | Total | | Opérations de l'exercice à la balance | |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--|--|--------------------------------------|----------------------------|-------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------|------------|
| 1 Montant des ordres de dépenses | 2 Reversements | Numéro de compte | Intitulé du compte | 3 Annulations et réductions de titres et recettes | 4 Montants des titres de recettes | 5 Débit | 6 Crédit | Des débits (1+3+5) | Des crédits (2+4+6) | Débits | Crédits |
| 0,00 | 0,00 | 110 | Report à Nouveau (solde créditeur) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 243 745,05 | 0,00 | 243 745,05 | 146 397,24 | 243 745,05 |
| 0,00 | 0,00 | 120 | Résultat de l'exercice (solde créditeur) | 0,00 | 0,00 | 243 745,05 | 0,00 | 243 745,05 | 0,00 | 243 745,05 | 0,00 |
| 0,00 | 0,00 | 15181 | Autres provisions pour risques non budgétaires | 0,00 | 0,00 | 16 393,47 | 7 902,01 | 16 393,47 | 7 902,01 | 16 393,47 | 7 902,01 |
| 0,00 | 0,00 | 1531 | Provision sur pension et obligations similaires non budgétaire | 0,00 | 0,00 | 1 505,77 | 0,00 | 1 505,77 | 0,00 | 1 505,77 | 0,00 |
| 2 214,60 | 0,00 | 2155 | Outillage industriel | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2 214,60 | 0,00 | 2 214,60 | 0,00 |
| 693,60 | 0,00 | 2157 | Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 693,60 | ,0,00 | 693,60 | 0,00 |
| 117 121,02 | 23 183,10 | 2181 | INST.GENER.AGENC.AMENAG.DIV. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 117 121,02 | 23 183,10 | 117 121,02 | 23 183,10 |
| 36 718,72 | 0,00 | 2183 | MATERIEL DE BUREAU INFORMAT. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 36 718,72 | 0,00 | 36 718,72 | 0,00 |
| 172 440,73 | 0,00 | 2184 | MOBILIER | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 172 440,73 | 0,00 | 172 440,73 | 0,00 |
| 4 161,18 | 0,00 | 2188 | AUTRES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4 161,18 | 0,00 | 4 161,18 | 0,00 |
| 0,00 | 0,00 | 28145 | AMMORT. CONSTRUCTION SOL AUTRUI | 0,00 | 9 769,052 | 0,00 | 0,00 | 9 769,05 | 9 769,05 | 0,00 | 9 769,052 |
| 0,00 | 0,00 | 28154 | Dépréciation Instal techniques Mat Out | 0,00 | 7 388,70 | 0,00 | 0,00 | 7 388,70 | 7 388,70 | 0,00 | 7 388,70 |
| 0,00 | 0,00 | 28155 | Amortissement outillage industriel | 0,00 | 431,00 | 0,00 | 0,00 | 431,00 | 431,00 | 0,00 | 431,00 |
| 0,00 | 0,00 | 28181 | Dépréciation Instal Générales Ag Amen | 0,00 | 137 339,51 | 0,00 | 0,00 | 137 339,51 | 137 339,51 | 0,00 | 137 339,51 |
| 0,00 | 0,00 | 28183 | Amortissement Mat Bureau informatique | 0,00 | 22 165,19 | 0,00 | 0,00 | 22 165,19 | 22 165,19 | 0,00 | 22 165,19 |
| 0,00 | 0,00 | 28184 | Amortissements mobilier | 0,00 | 8 254,37 | 0,00 | 0,00 | 8 254,37 | 8 254,37 | 0,00 | 8 254,37 |
| 0,00 | 0,00 | 28188 | Amortissements autres immobilisations | 0,00 | 19 868,44 | 0,00 | 0,00 | 19 868,44 | 19 868,44 | 0,00 | 19 868,44 |
| 333 349,85 | 23 183,10 | | TOTAUX | 0,00 | 205 216,26 | 261 644,29 | 251 647,06 | 594 994,14 | 480 046,42 | 594 994,14 | 480 046,42 |

COMPTABILITE DES DENIERS ET VALEURS

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|----------------|--|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|--------------|--------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 1 | COMPTES DE CAPITAUX | | 261 644,29 | 261 644,29 | 2 215 238,03 | 893 649,64 | 3 108 887,67 | | 2 847 243,38 |
| 10 | COMPTE DE CAPITAUX | | | | 1 544 243,81 | | 1 544 243,81 | | 1 544 243,81 |
| 102 | DOTATIONS ET FONDS GLOBALES D'INVESTISSEMENT | | | | 1 227 942,50 | | 1 227 942,50 | | 1 227 942,50 |
| 1021 | DOTATIONS ET FONDS GLOBALES D'INVESTISSEMENT | | | | 1 227 942,50 | | 1 227 942,50 | | 1 227 942,50 |
| 106 | RESERVES | | | | 316 301,31 | | 316 301,31 | | 316 301,31 |
| 1068 | RESERVES FACULTATIVES | | | | 316 301,31 | | 316 301,31 | | 316 301,31 |
| 11 | REPORT A NOUVEAU | | | | 292 427,13 | 243 745,05 | 536 172,18 | | 536 172,18 |
| 110 | REPORT A NOUVEAU (SOLDE CREDITEUR) | | | | 292 427,13 | 243 745,05 | 536 172,18 | | 536 172,18 |
| 12 | RESULTAT DE L'EXERCICE | | 243 745,05 | 243 745,05 | 243 745,05 | 642 002,58 | 885 747,63 | | 642 002,58 |
| 120 | RESULTAT DE L'EXERCICE (SOLDE CREDITEUR) | | 243 745,05 | 243 745,05 | 243 745,05 | 642 002,58 | 885 747,63 | | 642 002,58 |
| 15 | PROVISIONS | | 17 899,24 | 17 899,24 | 134 822,04 | 7 902,01 | 142 724,05 | | 124 824,81 |
| 151 | PROVISIONS POUR RISQUES | | 16 393,47 | 16 393,47 | 23 604,51 | 7 902,01 | 31 506,52 | | 15 113,05 |
| 1518 | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES | | 16 393,47 | 16 393,47 | 23 604,51 | 7 902,01 | 31 506,52 | | 15 113,05 |
| 15181 | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES NON BUDGETAIRES | | 16 393,47 | 16 393,47 | 23 604,51 | 7 902,01 | 31 506,52 | | 15 113,05 |
| 153 | PROVISIONS POUR PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMILAIRES | | 1 505,77 | 1 505,77 | 111 217,53 | | 111 217,53 | | 109 711,76 |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|-------------|----------|----------------|-------------|------------|--------|------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 1531 | PROVISIONS SUR PENSION ET OBLIGATIONS SIMILAIRES NON BUDGETAIRE | | 1 505,77 | 1 505,77 | 111 217,53 | | 111 217,53 | | 109 711,76 |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|----------------|---|----------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 2 | COMPTES DIMMOBILISATIONS | 4 250 995,69 | 333 349,85 | 4 584 245,54 | 3 104 803,75 | 228 399,36 | 3 333 203,11 | 4 561 062,44 | 3 310 020,01 |
| 20 | IMMO INCORPORELLES | 443 465,43 | | 443 465,43 | | | | 443 465,43 | |
| 203 | FRAIS DE RECHERCHE DEVELOP | 12 768,57 | | 12 768,57 | | | | 12 768,57 | |
| 2031 | FRAIS DETIQUES | 12 768,57 | | 12 768,57 | | | | 12 768,57 | |
| 205 | CONCESSION DROITS SIMILAIRES | 430 696,86 | | 430 696,86 | | | | 430 696,86 | |
| 2051 | CONCESSIONS DROITS SIMILAIRES | 430 696,86 | | 430 696,86 | | | | 430 696,86 | |
| 21 | IMMO.CORPORELLES | 3 807 430,26 | 333 349,85 | 4 140 780,11 | | 23 183,10 | 23 183,10 | 4 117 597,01 | |
| 214 | Constructions sur sol d'autrui | 146 535,93 | | 146 535,93 | | | | 146 535,93 | |
| 2145 | Construction sur sol d'autrui - INSTALLATIONS GENERALES, AGENCEMENTS, AMENAGEMENTS | 146 535,93 | | 146 535,93 | | | | 146 535,93 | |
| 215 | INSTALLAT.TECHNIQUES,MA TOIT | 266 750,46 | 2 908,20 | 269 658,66 | | | | 269 658,66 | |
| 2151 | INSTALLAT.COMPLEXES SPECIALISEES | 9 208,93 | | 9 208,93 | | | | 9 208,93 | |
| 2154 | MATERIEL INDUSTRIEL | 240 658,88 | | 240 658,88 | | | | 240 658,88 | |
| 2155 | OUTILLAGE INDUSTRIEL | 15 341,15 | 2 214,60 | 17 555,75 | | | | 17 555,75 | |
| 2157 | Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels | 1 541,50 | 693,60 | 2 235,10 | | | | 2 235,10 | |
| 218 | AUTRES IMMOBILISATIONS CORP. | 3 394 143,87 | 330 441,65 | 3 724 585,52 | | 23 183,10 | 23 183,10 | 3 701 402,42 | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 2181 | INST.GENER.AGENC.AMENAG DIV. | 1 363 788,23 | 117 121,02 | 1 480 909,25 | | 23 183,10 | 23 183,10 | 1 457 726,15 | |
| 2182 | MATERIEL DE TRANSPORT | 24 000,00 | | 24 000,00 | | | | 24 000,00 | |
| 2183 | MATERIEL DE BUREAU INFORMA | 271 897,17 | 36 718,72 | 308 615,89 | | | | 308 615,89 | |
| 2184 | MOBILIER | 1 332 981,81 | 172 440,73 | 1 505 422,54 | | | | 1 505 422,54 | |
| 2188 | AUTRES | 401 476,66 | 4 161,18 | 405 637,84 | | | | 405 637,84 | |
| 28 | AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS | | | | 3 104 803,75 | 205 216,26 | 3 310 020,01 | | 3 310 020,01 |
| 28051 | AMORTISSEMENTS LOGICIELS | | | | 443 476,86 | | 443 476,86 | | 443 476,86 |
| 2814 | AMORT. CONSTRUCTION SOLAIRUI | | | | 80 915,17 | 9 769,05 | 90 684,22 | | 90 684,22 |
| 28145 | AMORT. CONSTRUCTION SOL AUTRUI | | | | 80 915,17 | 9 769,05 | 90 684,22 | | 90 684,22 |
| 2815 | DEPREC.INSTAL.TECHN.MAT. OUT | | | | 239 477,02 | 7 819,70 | 247 296,72 | | 247 296,72 |
| 28151 | AMORTISSEMENTS INSTALLATIONS COMPLEXES SPECIALISEES | | | | 6 394,93 | | 6 394,93 | | 6 394,93 |
| 28153 | DEPREC INSTALLATIONS A CARACTERE SPECIFIQUE | | | | 2 527,20 | | 2 527,20 | | 2 527,20 |
| 28154 | DEPREC.INSTAL. TECHN.MAT OUT | | | | 223 646,09 | 7 388,70 | 231 034,79 | | 231 034,79 |
| 28155 | Amortissement Outilage industriel | | | | 5 431,53 | 431,00 | 5 862,53 | | 5 862,53 |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|-------------|-------|----------------|-------------|--------------|--------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 28157 | Amortissement Agencements et aménagements du matériel et outillage industriel | | | | 1 477,27 | | 1 477,27 | | 1 477,27 |
| 28181 | DEPRECC INSTAL.GENER.AG.A MEN | | | | 933 489,31 | 137 339,51 | 1 070 828,82 | | 1 070 828,82 |
| 28182 | DEPRECC MATERIEL DE TRANSPORT | | | | 24 000,00 | | 24 000,00 | | 24 000,00 |
| 28183 | AMORT.MATERIEL BUREAU INFORMATIQUE | | | | 237 861,59 | 22 165,19 | 260 026,78 | | 260 026,78 |
| 28184 | AMORTISSEMENTS MOBILIER | | | | 832 515,87 | 8 254,37 | 840 770,24 | | 840 770,24 |
| 28188 | AMORTISSEMENTS AUTRES IMMOBILISATIONS | | | | 313 067,93 | 19 868,44 | 332 936,37 | | 332 936,37 |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | CREDITS | | SOLDES | | | |
|----------------|---|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 4 | COMPTES DE TIERS | 762 986,29 | 13 287 365,28 | 14 050 351,57 | 842 221,43 | 14 732 244,02 | 15 574 465,45 | 175 476,96 | 1 699 590,84 |
| 40 | FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES | | 2 376 805,15 | 2 376 805,15 | 415 080,96 | 3 394 572,83 | 3 809 653,79 | | 1 432 848,64 |
| 401 | FOURNISSEURS ORDINAIRES | | 2 263 376,62 | 2 263 376,62 | 216 507,37 | 2 802 602,83 | 3 019 110,20 | | 755 733,58 |
| 4011 | FOURNISSEURS | | 2 263 376,62 | 2 263 376,62 | 216 507,37 | 2 802 602,83 | 3 019 110,20 | | 755 733,58 |
| 404 | FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS | | 177 289,57 | 177 289,57 | 8 416,08 | 310 166,75 | 318 582,83 | | 141 293,26 |
| 4041 | FOURNISSEURS D'IMMOBILISATION | | 177 289,57 | 177 289,57 | 8 416,08 | 310 166,75 | 318 582,83 | | 141 293,26 |
| 408 | FOURNISSEURS FNP | | -72 511,79 | -72 511,79 | 190 157,51 | 273 152,50 | 463 310,01 | | 535 821,80 |
| 4091 | Fournisseurs Avances versées sur commandes | | 8 650,75 | 8 650,75 | | 8 650,75 | 8 650,75 | | |
| 41 | CLIENTS | 752 608,74 | 7 217 437,96 | 7 970 046,70 | | 7 805 024,73 | 7 805 024,73 | 165 021,97 | |
| 411 | CLIENTS | 752 608,74 | 7 217 437,96 | 7 970 046,70 | | 7 805 024,73 | 7 805 024,73 | 165 021,97 | |
| 42 | PERSONNEL COMPTES RATTACHES | | 1 581 668,87 | 1 581 668,87 | | 1 581 668,87 | 1 581 668,87 | | |
| 421 | REMUNERATIONS DUES AU PERSONNEL | | 1 580 790,87 | 1 580 790,87 | | 1 580 790,87 | 1 580 790,87 | | |
| 4211 | REMUNERATIONS DUES | | 1 580 790,87 | 1 580 790,87 | | 1 580 790,87 | 1 580 790,87 | | |
| 425 | PERSONNEL - ACOMPTES | | 500,00 | 500,00 | | 500,00 | 500,00 | | |
| 427 | OPOSITION | | 378,00 | 378,00 | | 378,00 | 378,00 | | |
| 43 | COTISATIONS SOCIALES | | 1 532 877,75 | 1 532 877,75 | 153 195,44 | 1 538 979,56 | 1 692 175,00 | | 159 297,25 |
| 431 | SECURITE SOC. COT. PATR. | | 964 244,87 | 964 244,87 | 73 699,88 | 974 005,93 | 1 047 705,81 | | 83 460,94 |
| 4311 | SS COTIS PATRONALE | | 964 244,87 | 964 244,87 | 73 699,88 | 974 005,93 | 1 047 705,81 | | 83 460,94 |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|--|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|------------|----------|-----------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 437 | AUTRES ORGANISMES SOCIAUX | | 568 632,88 | 568 632,88 | 79 495,56 | 564 973,63 | 644 469,19 | | 75 836,31 |
| 44 | ETATS ET SUBV | 7 790,95 | 118 045,04 | 125 835,99 | 31 809,38 | 117 944,06 | 149 753,44 | 8 887,09 | 32 804,54 |
| 4421 | Prélèvement à la source: Impôt sur le revenu | | 103 365,00 | 103 365,00 | 8 293,00 | 104 436,00 | 112 729,00 | | 9 364,00 |
| 445 | TVA | 7 790,95 | 6 699,80 | 14 490,75 | 21 995,68 | 5 207,66 | 27 203,34 | 8 887,09 | 21 599,68 |
| 4452 | TVA intracommunautaire due | | 2 936,00 | 2 936,00 | 824,00 | 2 536,00 | 3 360,00 | | 424,00 |
| 4455 | TVA A DECAISSER | | 15,00 | 15,00 | | 19,00 | 19,00 | | 4,00 |
| 4456 | TVA DEDUCTIBLE | 6 326,95 | 2 930,65 | 9 257,60 | | 1 834,51 | 1 834,51 | 7 423,09 | |
| 44566 | TVA PRESTATIONS ET SERVICES | 2 342,27 | 2 451,65 | 4 793,92 | | 1 355,51 | 1 355,51 | 3 438,41 | |
| 44567 | CREDIT DE TVA A REPORTER | | 479,00 | 4 463,68 | | 479,00 | 479,00 | 3 984,68 | |
| 4457 | TVA COLLECTEE | | 818,15 | 818,15 | 1 894,68 | 818,15 | 2 712,83 | | 1 894,68 |
| 4458 | TVA SUR FACTURES NON PARVENUES | 1 464,00 | | 1 464,00 | 19 277,00 | | 19 277,00 | 1 464,00 | 19 277,00 |
| 44581 | TVA SUR FACTURES NON PARVENUES | | | | 2 640,00 | | 2 640,00 | | 2 640,00 |
| 44582 | TVA SUR RECETTES A REGULARISER | 1 464,00 | | 1 464,00 | | | | 1 464,00 | |
| 44588 | Autres taxes sur le chiffre d'affaire à régulariser | | | | 16 637,00 | | 16 637,00 | | 16 637,00 |
| 447 | AUTRES IMPOTS ET TAXES | | 7 980,24 | 7 980,24 | 1 520,70 | 8 300,40 | 9 821,10 | | 1 840,86 |
| 4478 | AUTRES IMPOTS ET TAXES | | 7 980,24 | 7 980,24 | 1 520,70 | 8 300,40 | 9 821,10 | | 1 840,86 |
| 46 | DEBITEURS ET CREDITTEURS DIVERS | | 301 498,66 | 301 498,66 | 225 783,90 | 101 118,69 | 326 902,59 | | 25 403,93 |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | CREDITS | | SOLDES | | | |
|---------|---------------------------------------|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|------------|----------|-----------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 466 | EXCEDENT DE VERSEMENT | | 253 990,00 | 253 990,00 | 202 275,88 | 53 610,03 | 255 885,91 | | 1 895,91 |
| 4664 | EXCEDENT DE VERSEMENT SUR FACTURES | | 253 990,00 | 253 990,00 | 202 275,88 | 53 610,03 | 255 885,91 | | 1 895,91 |
| 467 | AUTRES CPTES DEBITEURS CREDITEURS | | 47 508,66 | 47 508,66 | 23 508,02 | 47 508,66 | 71 016,68 | | 23 508,02 |
| 46721 | AUTRES COMPTES DEBITEURS | | 47 508,66 | 47 508,66 | 23 508,02 | 47 508,66 | 71 016,68 | | 23 508,02 |
| 47 | COMPTE D'ATTENTE | 2 586,60 | 144 031,85 | 146 618,45 | 1 351,75 | 145 955,28 | 147 307,03 | 1 567,90 | 2 256,48 |
| 471 | RECETTES A CLASSER | 2 311,53 | 143 812,07 | 146 123,60 | 1 351,75 | 145 515,33 | 146 867,08 | 1 513,00 | 2 256,48 |
| 4711 | VERSEMENTS DES REGISSEURS | 1 240,00 | 12 875,00 | 14 115,00 | | 12 602,00 | 12 602,00 | 1 513,00 | |
| 4712 | VIREMENTS REIMPUTES | | 3 182,80 | 3 182,80 | 1 351,75 | 3 182,80 | 4 534,55 | | 1 351,75 |
| 4718 | AUTRES RECETTES A REGULARISER | 1 071,53 | 127 754,27 | 128 825,80 | | 129 730,53 | 129 730,53 | | 904,73 |
| 472 | DEPENSES A CLASSER | 268,10 | 218,84 | 486,94 | | 439,37 | 439,37 | 47,57 | |
| 4728 | AUTRES DEPENSES A REGULARISER | 268,10 | 218,84 | 486,94 | | 439,37 | 439,37 | 47,57 | |
| 478 | Autres comptes transitoires | 6,97 | 0,94 | 7,91 | | 0,58 | 0,58 | 7,33 | |
| 4784 | Arrondi sur déclaration de TVA | 6,97 | 0,94 | 7,91 | | 0,58 | 0,58 | 7,33 | |
| 487 | PRODUITS CONSTATES D'AVANCE | | 15 000,00 | 15 000,00 | 15 000,00 | 46 980,00 | 61 980,00 | | 46 980,00 |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|----------------|---------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 5 | COMPTES FINANCIERS | 1 148 381,23 | 7 834 709,27 | 8 983 090,50 | | 5 862 775,67 | 5 862 775,67 | 3 120 314,83 | |
| 51 | BANQUES | 1 140 558,93 | 7 629 468,01 | 8 770 026,94 | | 5 657 559,41 | 5 657 559,41 | 3 112 467,53 | |
| 511 | CHEQUES A L'ENCAISSEMENTS | | 3 632,95 | 3 632,95 | | 3 632,95 | 3 632,95 | | |
| 5112 | CHEQUES BANCAIRES A L'ENCAIS | | 3 632,95 | 3 632,95 | | 3 632,95 | 3 632,95 | | |
| 515 | TRESOR | 1 140 558,93 | 7 622 835,06 | 8 766 393,99 | | 5 653 926,46 | 5 653 926,46 | 3 112 467,53 | |
| 53 | CAISSE | 822,30 | 25,00 | 847,30 | | | | 847,30 | |
| 531 | CAISSE | 822,30 | 25,00 | 847,30 | | | | 847,30 | |
| 54 | RECIES D'AVANCES ACCREDITES | 7 000,00 | | 7 000,00 | | | | 7 000,00 | |
| 541 | RECIES D'AVANCES | 7 000,00 | | 7 000,00 | | | | 7 000,00 | |
| 5411 | REGIES D'AVANCES | 2 000,00 | | 2 000,00 | | | | 2 000,00 | |
| 5412 | REGIES DE RECETTES | 5 000,00 | | 5 000,00 | | | | 5 000,00 | |
| 58 | VIREMENTS INTERNES | | 205 216,26 | 205 216,26 | | 205 216,26 | 205 216,26 | | |
| 580 | Opérations d'ordre budgétaires | | 205 216,26 | 205 216,26 | | 205 216,26 | 205 216,26 | | |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | CREDITS | | SOLDES | | |
|----------------|---|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------|-------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT |
| Total Classe 6 | CHARGES | | 6 652 391,55 | 6 652 391,55 | | 6 652 391,55 | | |
| 60 | ACHATS | | 1 287 476,86 | 1 287 476,86 | | 1 287 476,86 | | |
| 604 | ACHATS DETUDES ET PREST.SERVICES | | 819 036,45 | 819 036,45 | | 819 036,45 | | |
| 605 | ACHATS MATERIELS, EQUIPT.TRAVAUX | | -202,83 | -202,83 | | -202,83 | | |
| 606 | ACHATS D'APPROVISIONNEMENT NON STOCKES | | 468 643,24 | 468 643,24 | | 468 643,24 | | |
| 6061 | FOURNITURES NON STOCKABLES | | 343 382,94 | 343 382,94 | | 343 382,94 | | |
| 6063 | FOURNITURES ENTRE & PET EQP | | 115 976,38 | 115 976,38 | | 115 976,38 | | |
| 6064 | FOURNITURES ADM | | 2 884,58 | 2 884,58 | | 2 884,58 | | |
| 6066 | CARBURANTS | | 6 399,34 | 6 399,34 | | 6 399,34 | | |
| 6068 | AUTRES FOURNITURES | | | | | | | |
| 60682 | AUTRES FOURNITURES EXPOSITION | | | | | | | |
| 61 | ACHATS DE SOUS TRAITANCE ET SERVICES EXTERIEURS | | 510 583,10 | 510 583,10 | | 510 583,10 | | |
| 613 | LOCATIONS | | 87 660,00 | 87 660,00 | | 87 660,00 | | |
| 6132 | LOCATIONS IMMOBILIERES | | 8 603,04 | 8 603,04 | | 8 603,04 | | |
| 6135 | LOCATIONS MOBILIERES | | 79 056,96 | 79 056,96 | | 79 056,96 | | |
| 615 | TRAVAUX D'ENTRETIEN ET DE REPARATIONS | | 202 379,27 | 202 379,27 | | 202 379,27 | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|--|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 6152 | TRAV ENTRET. IM MOBILIER | | 52 637,49 | 52 637,49 | | 52 637,49 | | | |
| 6155 | TRAV ENTRET. MOBILIER | | 4 095,36 | 4 095,36 | | 4 095,36 | | | |
| 61551 | MATERIEL ROULANT | | 4 095,36 | 4 095,36 | | 4 095,36 | | | |
| 6156 | MAINTENANCE | | 145 646,42 | 145 646,42 | | 145 646,42 | | | |
| 616 | PRIMES D'ASSURANCE | | 148 360,16 | 148 360,16 | | 148 360,16 | | | |
| 6161 | PRIMES D'ASSURANCE | | 32 927,05 | 32 927,05 | | 32 927,05 | | | |
| 6162 | ASSURANCE OBLIGATOIRE DOMMAGE CONSTRUCTION | | 115 433,11 | 115 433,11 | | 115 433,11 | | | |
| 618 | DIVERS | | 72 183,67 | 72 183,67 | | 72 183,67 | | | |
| 619 | Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs | | | | | | | | |
| 62 | AUTRES SERVICES EXTERIEURS | | 1 248 791,30 | 1 248 791,30 | | 1 248 791,30 | | | |
| 621 | PERSONNEL INTERIMAIRE | | | | | | | | |
| 6211 | PERSONNEL INTERIMAIRE | | | | | | | | |
| 622 | REMUNERATION D'INTERMEDIAIRE ET HONORAIRES | | 143 176,84 | 143 176,84 | | 143 176,84 | | | |
| 6225 | INDEMNITES AU COMPTABLE ET AUX REGISSEURS | | 5 204,16 | 5 204,16 | | 5 204,16 | | | |
| 6226 | HONORAIRES | | 137 972,68 | 137 972,68 | | 137 972,68 | | | |
| 623 | PUBLICITE PUBLICATIONS & REL PUBLIQUES | | 153 882,82 | 153 882,82 | | 153 882,82 | | | |
| 6231 | ANNONCES & INSERTIONS | | 89 979,44 | 89 979,44 | | 89 979,44 | | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|------------|---|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------|-------------------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 6236 | CATALOGUES ET IMPRIMES | | 61 999,52 | 61 999,52 | | 61 999,52 | | 61 999,52 | |
| 6238 | DIVERS | | 1 903,86 | 1 903,86 | | 1 903,86 | | 1 903,86 | |
| 624 | TRANSPORT DE BIENS ET TRANSPORT COLLECTIF DE PERSONNEL | | 190 425,82 | 190 425,82 | | 190 425,82 | | 190 425,82 | |
| 6241 | TRANSPORTS SUR ACHATS | | 163 231,73 | 163 231,73 | | 163 231,73 | | 163 231,73 | |
| 6248 | TRANSPORTS DIVERS | | 27 194,09 | 27 194,09 | | 27 194,09 | | 27 194,09 | |
| 625 | DEPLACEMENT MISSIONS ET RECEPTION | | 44 963,10 | 44 963,10 | | 44 963,10 | | 44 963,10 | |
| 6251 | VOYAGES ET DEPLACEMENTS - EXT. | | 19 954,90 | 19 954,90 | | 19 954,90 | | 19 954,90 | |
| 6256 | MISSIONS VOYAGES ET DEPLACEMENTS DU PERSONNEL | | 7 302,94 | 7 302,94 | | 7 302,94 | | 7 302,94 | |
| 6257 | RECEPTIONS | | 17 705,26 | 17 705,26 | | 17 705,26 | | 17 705,26 | |
| 626 | FRAIS POSTAUX ET DE TELECOMMUNICATIONS | | 10 189,23 | 10 189,23 | | 10 189,23 | | 10 189,23 | |
| 6261 | AFFRANCH. ET ROUTAGE | | 4 111,23 | 4 111,23 | | 4 111,23 | | 4 111,23 | |
| 6262 | TELEPHONE ET TELEX | | 6 078,00 | 6 078,00 | | 6 078,00 | | 6 078,00 | |
| 627 | SERVICES BANCAIRES & ASSIMILES | | 108,42 | 108,42 | | 108,42 | | 108,42 | |
| 628 | CHARGES EXTERNES DIVERSES | | 706 045,07 | 706 045,07 | | 706 045,07 | | 706 045,07 | |
| 6281 | CONCOURS DIVERS | | 28 326,63 | 28 326,63 | | 28 326,63 | | 28 326,63 | |
| 6282 | FRAIS DE GARDIENNAGE | | 579 377,40 | 579 377,40 | | 579 377,40 | | 579 377,40 | |
| 6283 | Frais de nettoyage des locaux | | 65 116,92 | 65 116,92 | | 65 116,92 | | 65 116,92 | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 6287 | REMBOURSEMENT DE FRAIS EXT | | 33 224,12 | 33 224,12 | | 33 224,12 | | | |
| 63 | IMPOTS, TAXES ET ASSIMILES | | 128 948,00 | 128 948,00 | | 128 948,00 | | | |
| 6333 | PARTICIPATION EMPLOYEUR FORMATION CONTINUE | | 24 512,00 | 24 512,00 | | 24 512,00 | | | |
| 6338 | AUTRES IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES SUR REMUNERATIONS | | 104 436,00 | 104 436,00 | | 104 436,00 | | | |
| 64 | CHARGES DE PERSONNEL | | 3 104 058,83 | 3 104 058,83 | | 3 104 058,83 | | | |
| 641 | REMUNERATION DU PERSONNEL PERMANENT | | 1 581 290,87 | 1 581 290,87 | | 1 581 290,87 | | | |
| 6411 | TRAITEMENT PRINCIPAL | | 1 576 004,26 | 1 576 004,26 | | 1 576 004,26 | | | |
| 6413 | PRIMES ET GRATIFICATIONS | | 5 286,61 | 5 286,61 | | 5 286,61 | | | |
| 645 | CHARGES SOCIALES ET DE PREVOYANCE | | 1 430 340,26 | 1 430 340,26 | | 1 430 340,26 | | | |
| 6451 | COTISATIONS URSSAF | | 974 005,93 | 974 005,93 | | 974 005,93 | | | |
| 6453 | COTISATIONS CAISSE RETRAITE ET PENSIONS CIVILES | | 456 334,33 | 456 334,33 | | 456 334,33 | | | |
| 6459 | REMBOURSEMENTS SUR CHARGES DE SECURITE SOCIALE ET DE PREVOYANCE | | | | | | | | |
| 647 | AUTRES CHARGES SOCIALES | | 92 427,70 | 92 427,70 | | 92 427,70 | | | |
| 6471 | TITRES RESTAURANTS | | 59 276,00 | 59 276,00 | | 59 276,00 | | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|------------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 6472 | VERSEMENTS AUX COMITES D'ENTREPRISE | | 24 851,30 | 24 851,30 | | 24 851,30 | 24 851,30 | | |
| 6475 | MEDECINE DU TRAVAIL ET PHARMACIE | | 8 300,40 | 8 300,40 | | 8 300,40 | 8 300,40 | | |
| 65 | AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE | | 138 209,07 | 138 209,07 | | 138 209,07 | 138 209,07 | | |
| 651 | REDEVANCES POUR BREVET, LICENCES, MARQUES, PROCEDES, DROITS ET VALEURS SIMILAIRES | | 116 636,32 | 116 636,32 | | 116 636,32 | 116 636,32 | | |
| 6516 | DROITS D'AUTEURS | | 116 636,32 | 116 636,32 | | 116 636,32 | 116 636,32 | | |
| 654 | PERTES SUR CREANCES IRRICOUVRABLES | | 21 572,75 | 21 572,75 | | 21 572,75 | 21 572,75 | | |
| 66 | CHARGES FINANCIERES | | 49,12 | 49,12 | | 49,12 | 49,12 | | |
| 666 | PERTES DE CHANGE | | 49,12 | 49,12 | | 49,12 | 49,12 | | |
| 67 | CHARGES EXCEPTIONNELLES | | 21 157,00 | 21 157,00 | | 21 157,00 | 21 157,00 | | |
| 671 | CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION DE L'EXERCICE | | 103,00 | 103,00 | | 103,00 | 103,00 | | |
| 6712 | AMENDES FISCALES ET PENALES | | 103,00 | 103,00 | | 103,00 | 103,00 | | |
| 673 | TITRES ANNULES (SUR EXERCICES ANTERIEURS) | | 6 700,00 | 6 700,00 | | 6 700,00 | 6 700,00 | | |
| 678 | AUTRES CHARGES EXCEPT | | 14 354,00 | 14 354,00 | | 14 354,00 | 14 354,00 | | |
| 68 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | 213 118,27 | 213 118,27 | | 213 118,27 | 213 118,27 | | |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|---|----------------|-------------|------------|----------------|-------------|-------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 681 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | | 213 118,27 | 213 118,27 | | 213 118,27 | | | |
| 6811 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS Inc | | 205 216,26 | 205 216,26 | | 205 216,26 | | | |
| 6815 | DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES D'EXPL | | 7 902,01 | 7 902,01 | | 7 902,01 | | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|----------------|--|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 7 | RECETTES | | 7 331 398,64 | 7 331 398,64 | | 7 331 398,64 | 7 331 398,64 | | |
| 70 | VENTES PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES | | 647 642,32 | 647 642,32 | | 647 642,32 | 647 642,32 | | |
| 706 | PRESTATIONS DE SERVICES | | 135 919,49 | 135 919,49 | | 135 919,49 | 135 919,49 | | |
| 7061 | BILLETTERIE | | 68 789,49 | 68 789,49 | | 68 789,49 | 68 789,49 | | |
| 7062 | FORFAIT VISITE ET ATELIER | | 42 130,00 | 42 130,00 | | 42 130,00 | 42 130,00 | | |
| 7068 | MECENAT | | 25 000,00 | 25 000,00 | | 25 000,00 | 25 000,00 | | |
| 707 | VENTE DE PRODUITS | | 330,10 | 330,10 | | 330,10 | 330,10 | | |
| 708 | PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES | | 511 392,73 | 511 392,73 | | 511 392,73 | 511 392,73 | | |
| 7088 | AUTRES PROD. D'ACT. ANNEXES | | 511 392,73 | 511 392,73 | | 511 392,73 | 511 392,73 | | |
| 74 | SUBVENTION D'EXPLOITATION | | 6 625 279,12 | 6 625 279,12 | | 6 625 279,12 | 6 625 279,12 | | |
| 741 | CONTRIBUTION MEL | | 5 907 000,00 | 5 907 000,00 | | 5 907 000,00 | 5 907 000,00 | | |
| 742 | CONTRIBUTION VILLENEUVE D'ASCQ | | 60 000,00 | 60 000,00 | | 60 000,00 | 60 000,00 | | |
| 746 | SUBVENTION AIDE AUX EMPLOYEURS D'APPRENTIS | | 13 499,92 | 13 499,92 | | 13 499,92 | 13 499,92 | | |
| 748 | SUBVENTIONS SUR PROJETS | | 644 779,20 | 644 779,20 | | 644 779,20 | 644 779,20 | | |
| 7481 | SUBVENTIONS SUR PROJETS MEL | | 550 844,20 | 550 844,20 | | 550 844,20 | 550 844,20 | | |
| 7482 | SUBVENTIONS SUR PROJETS VILLENEUVE D'ASCQ | | 46 000,00 | 46 000,00 | | 46 000,00 | 46 000,00 | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC Lam

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|---------|--|----------------|-------------|-----------|----------------|-------------|-----------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| 7483 | SUBVENTIONS SUR PROJETS CONSEIL REGIONAL | | 21 600,00 | 21 600,00 | | 21 600,00 | 21 600,00 | | |
| 7485 | SUBVENTIONS SUR PROJETS DRAC | | 20 335,00 | 20 335,00 | | 20 335,00 | 20 335,00 | | |
| 7486 | SUBVENTIONS SUR PROJETS | | 6 000,00 | 6 000,00 | | 6 000,00 | 6 000,00 | | |
| 75 | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE | | 7 856,06 | 7 856,06 | | 7 856,06 | 7 856,06 | | |
| 758 | PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE | | 7 856,06 | 7 856,06 | | 7 856,06 | 7 856,06 | | |
| 76 | PRODUITS FINANCIERS | | 52,72 | 52,72 | | 52,72 | 52,72 | | |
| 766 | GAIN DE CHANGE | | 52,72 | 52,72 | | 52,72 | 52,72 | | |
| 77 | PRODUITS EXCEPTIONNELS | | 32 669,18 | 32 669,18 | | 32 669,18 | 32 669,18 | | |
| 771 | PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION DE L'EXERCICE | | 32 178,23 | 32 178,23 | | 32 178,23 | 32 178,23 | | |
| 7718 | Autres Produits exceptionnels sur operation de gestion | | 32 178,23 | 32 178,23 | | 32 178,23 | 32 178,23 | | |
| 773 | MANDATS ANNULES (sur exercices antérieurs) | | 490,95 | 490,95 | | 490,95 | 490,95 | | |
| 78 | REPRISE SUR PROVISIONS | | 17 899,24 | 17 899,24 | | 17 899,24 | 17 899,24 | | |
| 781 | REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | | 17 899,24 | 17 899,24 | | 17 899,24 | 17 899,24 | | |
| 7815 | REPRISE SUR PROVISIONS | | 17 899,24 | 17 899,24 | | 17 899,24 | 17 899,24 | | |

BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Budget : A EPCC LaM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|----------------|----------------|----------------|-------------|--------------|----------------|-------------|--------------|--------|--------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Total Classe 8 | BILAN D'ENTREE | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | | |
| 89 | BILAN D'ENTREE | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | | |
| 892 | BILAN D'ENTREE | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | | |

**BALANCE DEFINITIVE
DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Budget : A EPCC LAM

Exercice : 2025

| COMPTES | LIBELLE | DEBITS | | | CREDITS | | | SOLDES | |
|------------|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | Bilan d'entrée | Op exercice | Total | DEBIT | CREDIT |
| Classe 1 | COMPTES DE CAPITALX | | 261 644,29 | 261 644,29 | 2 215 238,03 | 893 649,64 | 3 108 887,67 | | 2 847 243,38 |
| Classe 2 | COMPTES DIMMOBILISATIONS | 4 250 895,69 | 333 349,85 | 4 584 245,54 | 3 104 803,75 | 228 399,36 | 3 333 203,11 | 4 561 062,44 | 3 310 020,01 |
| Classe 4 | COMPTES DE TIERS | 762 986,29 | 13 287 365,28 | 14 050 351,57 | 842 221,43 | 14 732 244,02 | 15 574 465,45 | 175 476,96 | 1 699 590,84 |
| Classe 5 | COMPTES FINANCIERS | 1 148 381,23 | 7 834 709,27 | 8 983 090,50 | | 5 862 775,67 | 5 862 775,67 | 3 120 314,83 | |
| Classe 6 | CHARGES | | 6 652 391,55 | 6 652 391,55 | | 6 652 391,55 | 6 652 391,55 | | |
| Classe 7 | RECETTES | | 7 331 398,64 | 7 331 398,64 | | 7 331 398,64 | 7 331 398,64 | | |
| Classe 8 | BILAN D'ENTREE | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | 6 162 263,21 | | 6 162 263,21 | | |
| Totaux BCG | | 12 324 526,42 | 35 700 858,88 | 48 025 385,30 | 12 324 526,42 | 35 700 858,88 | 48 025 385,30 | 7 856 854,23 | 7 856 854,23 |

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

PAGE DES SIGNATURES

Vu et certifié par le comptable supérieur qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

A Lille, le 21/4/26



Je soussigné, Mélanie GIVERS, agent comptable du LAM, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.

Le comptable affirme, en outre et sous les mêmes peines, que les recettes et dépenses portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celle qui ont été faites pour le service du LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM pendant l'année 2025.

Et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A Villeneuve d'Ascq, le

23/04/2026



Vu par, Michel DELEPAUL, Président du conseil d'administration du LAM, qui certifie que le présent compte dont le montant des titres à recouvrer et des mandats émis est conforme aux écritures de sa comptabilité administrative, a été voté le 02.06.2026 par l'organe délibérant.

A Villeneuve d'Ascq, le 02.06.26



AGENCE COMPTABLE DU LAM

LAM – LILLE METROPOLE MUSEE D'ART MODERNE, D'ART CONTEMPORAIN ET D'ART BRUT – EPCC LAM

Nombre de Pages (page de garde comprise) : 38

FIN DE DOCUMENT

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 05 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Validation du compte administratif 2025

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Cambien, président de séance du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE | |
|---|--|---------------------------|----------------------------|------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | | | | |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR | |
| | M. Thierry Bonte | | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR | |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR | |
| | M. Baptiste Menard | | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | | |
| | PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">12</div> | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">12</div> | M. Jérôme Desombre | | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR | |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR | |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR | |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-05

Vote du compte administratif 2025

Délibération n°2026-02-05 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle, et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du code général des collectivités territoriales,

Vu le code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1431-1 et suivants, relatifs au fonctionnement des Établissements publics de coopération culturelle,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément à l'article 9 et au titre 3 des statuts de l'EPCC,

L'EPCC LaM souhaite procéder au vote du compte administratif de 2025.

Vu la proposition de compte administratif jointe en annexe,

Il est proposé au Conseil d'administration d'approuver le compte administratif de 2025.

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à la majorité d'approuver le compte administratif de 2025.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le président de séance du Conseil d'Administration du LaM
Alain Cambien

REPUBLIQUE FRANCAISE

| | |
|---------------------|-------------------------------------|
| Numéro SIRET | COLLECTIVITE DE RATTACHEMENT |
|---------------------|-------------------------------------|

POSTE COMPTABLE DE :

| |
|-----------------------------|
| SERVICE PUBLIC LOCAL |
|-----------------------------|

BUDGET A : EP
M4 (1)

| |
|-----------------------------|
| Compte Administratif |
|-----------------------------|

BUDGET : (2)

ANNEE 2025

(1) Compléter en fonction du service public local et du plan de comptes utilisé : M4, M41, M42, M43, M44 ou M49.
(2) Indiquer le budget concerné : budget principal ou libellé du budget annexe.

SOMMAIRE

| pages | | | |
|-------|---|----------------|-------------------|
| | I Informations générales Modalités de vote du compte administratif | | |
| | II Présentation générale du compte administratif A1 - Vue d'ensemble - Execution du budget et des restes à réaliser A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres B1 - Balance générale du budget - Dépenses B2 - Balance générale du budget - Recettes | | |
| | III Vote du compte administratif A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses B2 - Section d'investissement - Détail des recettes B3 - Opérations d'équipement - Détail des chapitres et articles | | |
| | IV - Annexes | Jointes | Sans objet |
| | A - Eléments du bilan | | |
| | A1.1 - Etat de la dette - Détail des crédits de trésorerie A1.2 - Etat de la dette - Répartition par nature de dette A1.3 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par struture de taux A1.4 - Etat de la dette - Typologie de la répartition de l'encours A1.5 - Etat de la dette - Détail des opérations de couverture A1.6 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement A1.7 - Etat de la dette - Emprunts renégociés au cours de l'année N A1.8 - Etat de la dette - Autres dettes A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements A3.1 - Etat des provisions et des dépréciations A3.2 - Etalement des provisions A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes A6 - Etat des charges transférées A7 - Détail des opérations pour compte de tiers A8.1 - Variation du patrimoine (article R.2313-3 du CGCT) - Entrées A8.2 - Variation du patrimoine (article R.2313-3 du CGCT) - Sorties A8.3 - Opérations liées aux cessions A9.1 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Entrées A9.2 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Sorties A10 - Etat des travaux en régie | | |
| | B - Engagements hors bilan | | |
| | B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie B1.2 - Calcul du ratio d'endettement relatif aux garanties d'emprunt B1.3 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget B1.4 - Etat des contrats de crédit-bail B1.5 - Etat des contrats de partenariat public-privé B1.6 - Etat des autres engagements donnés B1.7 - Etat des engagements reçus B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents | | |
| | C - Autres éléments d'informations | | |
| | C1.1 - Etat du personnel C1.2 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie C2 - Liste des organismes dans lesquels a été pris un engagement financier (2) C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe (3) C4 - Présentation agrégée du budget principal et des budgets annexes | | |
| | D Arrêté et signatures | | |
| | D - Arrêté et signatures | | |

(1) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes et groupements de communes de moins de 3 000 habitants ayant décidé d'établir un budget unique pour leurs services de distribution d'eau potable et d'assainissement dans les conditions fixées par l'article L. 2224-6 du CGCT. Ils n'existent qu'en M49.

(2) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes de 3 500 habitants et plus (art. L. 2313-1 du CGCT), à des groupements comprenant au moins une commune de 3 500 habitants et plus (art. L.5211-36 du CGCT, art L. 5711-1 CGCT) et à leurs établissements publics.

(3) Uniquement pour les services dotés de l'autonomie financière et de la personnalité morale

Préciser, pour chaque annexe, si l'état est sans objet le cas échéant.

| | |
|------------------------------------|----------|
| I - INFORMATIONS GENERALES | I |
| MODALITES DE VOTE DU BUDGET | |

- I – L'assemblée délibérante a voté le présent budget :
- au niveau (1) pour la section de fonctionnement ;
 - au niveau (1) pour la section d'investissement.
 - avec ou sans les chapitres « opérations d'équipement » de l'état III B 3 (2).

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

II – En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense « opération d'équipement ».

III – Les provisions sont (3) :

(1) A compléter par « du chapitre » ou « de l'article ».

(2) Indiquer « avec » ou « sans » les chapitres opérations d'équipement.

(3) A compléter par un seul des deux choix suivants :

- semi-budgétaires (pas d'inscription en recette de la section d'investissement),
- budgétaires (délibération n° du).

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF | II |
| VUE D'ENSEMBLE | A1 |

EXECUTION DU BUDGET

| | | DEPENSES | RECETTES | SOLDE D'EXECUTION (1) |
|---|--|--------------|--------------|--------------------------|
| REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres) | Section d'exploitation | 6 652 391,55 | 7 294 394,13 | 642 002,58 |
| | Section d'investissement <small>(y compris les comptes 1064 et 1065)</small> | 310 166,75 | 205 216,26 | -104 950,49 |

| | | DEPENSES | RECETTES | SOLDE D'EXECUTION (1) |
|--------------------------------------|---|----------|------------|--------------------------|
| REPORTS DE L'EXERCICE N-1 | Report en section d'exploitation (002) | 0,00 | 532 674,19 | |
| | Report en section d'investissement (001) | 0,00 | 340 408,23 | |

| | DEPENSES | RECETTES | SOLDE D'EXECUTION (1) |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|
| TOTAL (réalisations + reports) | 6 962 558,30 | 8 372 692,81 | 1 410 134,51 |

| | DEPENSES | RECETTES | SOLDE D'EXECUTION (1) |
|--|--|------------|--------------------------|
| RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (2) | Section d'exploitation | 0,00 | 0,00 |
| | Section d'investissement | 104 261,17 | 0,00 |
| | TOTAL des restes à réaliser à reporter en N+1 | 104 261,17 | 0,00 |

| | DEPENSES | RECETTES | SOLDE D'EXECUTION (1) |
|------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|
| RESULTAT CUMULE | Section d'exploitation | 6 652 391,55 | 7 827 068,32 |
| | Section d'investissement | 414 427,92 | 545 624,49 |
| | TOTAL CUMULE | 7 066 819,47 | 8 372 692,81 |

DETAIL DES RESTES A REALISER

| Chap/art | Libellé | Dépenses engagées non mandatées | Titres restant à émettre |
|---|---|------------------------------------|--------------------------|
| TOTAL DE LA SECTION D'EXPLOITATION | | | |
| 011 | Charges à caractère général | | |
| 012 | Charges de personnel, frais assimilés | | |
| 014 | Atténuations de produits | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | | |
| 66 | Charges financières | | |
| 67 | Charges exceptionnelles | | |
| 69 | Impôts sur les bénéfices et assimilés | | |
| 70 | Ventes produits fabriqués, prestations | | |
| 73 | Produits issus de la fiscalité | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | | |
| 75 | Autres produits de gestion courante | | |
| 013 | Atténuations de charges | | |
| 76 | Produits financiers | | |
| 77 | Produits exceptionnels | | |
| LA SECTION D'INVESTISSEMENT | | 104 261,17 | |
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | |
| 18 | Compte de liaison : affectat° (BA,régie) (6) | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | 104 261,17 | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (5) | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | |
| | [...]Opération d'équipement n° | | |
| 26 | Participat° et créances rattachées | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | |
| | Opération pour compte de tiers n° - [...] (3) | | |

(1) Indiquer le signe – si les dépenses sont supérieures aux recettes, et + si les recettes sont supérieures aux dépenses

(2) Les restes à réaliser de la section d'exploitation correspondent en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées et non rattachées telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre et non rattachées (R. 2311-11 du CGCT).

Les restes à réaliser de la section d'investissement correspondent en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice précédent telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent (R. 2311-11 du CGCT).

(3) Le chapitre 45 doit être détaillé conformément au plan de comptes, tant en recettes qu'en dépenses.

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF | II |
| SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES | A2 |

DEPENSES D'EXPLOITATION

| Chap. | Libellé | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) | | | Crédits annulés (1) |
|--|---|------------------------------------|--|-----------------------|-------------------------------|------------------------|
| | | | Mandats émis | Charges rattachées | Restes à réaliser au 31/12 | |
| 011 | Charges à caractère général | 3 278 242,00 | 2 584 985,90 | 461 865,36 | | 231 390,74 |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 250 324,26 | 3 233 006,83 | | | 17 317,43 |
| 014 | Atténuations de produits | | | | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 144 640,85 | 136 222,26 | 1 986,81 | | 6 431,78 |
| Total des dépenses de gestion courante | | 6 673 207,11 | 5 954 214,99 | 463 852,17 | | 255 139,95 |
| 66 | Charges financières | 400,00 | 49,12 | | | 350,88 |
| 67 | Charges exceptionnelles | 21 157,00 | 21 157,00 | | | |
| 68 | Dotations aux provisions et dépréciat°(2) | 7 902,01 | 7 902,01 | | | |
| 69 | Impôts sur les bénéfices et assimilés (3) | | | | | |
| 022 | Dépenses imprévues | 784 405,19 | | | | |
| Total des dépenses réelles d'exploitation | | 7 487 071,31 | 5 983 323,12 | 463 852,17 | | 255 490,83 |
| 023 | Virement à la section d'investissement (4) | 146 523,71 | | | | |
| 042 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (4) | 219 369,37 | 205 216,26 | | | 14 153,11 |
| 043 | Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. d'exp (uniquement en M44).(4) | | | | | |
| Total des dépenses d'ordre d'exploitation | | 365 893,08 | 205 216,26 | | | 14 153,11 |
| TOTAL | | 7 852 964,39 | 6 188 539,38 | 463 852,17 | | 269 643,94 |
| Pour information | | | | | | |
| D 002 Déficit d'exploitation reporté de N-1 | | 0,00 | | | | |

RECETTES D'EXPLOITATION

| Chap. | Libellé | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) | | | Crédits annulés (1) |
|---|---|------------------------------------|--|-----------------------|-------------------------------|------------------------|
| | | | Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au 31/12 | |
| 013 | Atténuation de charges | | 17 013,49 | | | -17 013,49 |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations... | 632 315,01 | 599 624,32 | | | 32 690,69 |
| 73 | Produits issus de la fiscalité (5) | | | | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 605 779,20 | 6 619 279,12 | | | -13 499,92 |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 32 000,00 | 7 856,06 | | | 24 143,94 |
| Total des recettes de gestion courante | | 7 270 094,21 | 7 243 772,99 | | | 26 321,22 |
| 76 | Produits financiers | | 52,72 | | | -52,72 |
| 77 | Produits exceptionnels | 32 000,00 | 32 669,18 | | | -669,18 |
| 78 | Reprises sur provisions et dépréciations(2) | 18 195,99 | 17 899,24 | | | 296,75 |
| 79 | Transfert de charges | | | | | |
| Total des recettes réelles d'exploitation | | 7 320 290,20 | 7 294 394,13 | | | 25 896,07 |
| 042 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (6) | | | | | |
| 043 | Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. d'exp (uniquement en M44).(4) | | | | | |
| Total des recettes d'ordre d'exploitation | | | | | | |
| TOTAL | | 7 320 290,20 | 7 294 394,13 | | | 25 896,07 |
| Pour information | | | | | | |
| R 002 Excédent d'exploitation reporté de N-1 | | 532 674,19 | | | | |

(1) Les crédits annulés correspondent aux crédits ouverts desquels il convient de soustraire les crédits employés.

(2) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations des comptes financiers.

(3) Ce chapitre n'existe pas en M. 49.

(4) DE 023 = RI 021 ; DI 040 = RE 042 ; RI 040 = DE 042 ; DI 041 = RI 041 ; DE 043 = RE 043.

(5) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et M44.

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF | II |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES | A3 |

DEPENSES D'INVESTISSEMENT

| Chap | Libellé | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Mandats émis | Restes à réaliser au 31/12 | Crédits annulés (1) |
|---|--|------------------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | 423 636,72 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des dépenses d'équipement | | 423 636,72 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectat* (BA,régie) (3) | | | | |
| 26 | Participat* et créances rattachées | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 020 | Dépenses imprévues | 340 408,23 | | | |
| Total des dépenses financières | | 340 408,23 | | | |
| 45... | Total des opé. Pour compte de tiers (4) | | | | |
| Total des dépenses réelles d'investissement | | 764 044,95 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |
| 040 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (2) | | | | |
| 041 | Opérations patrimoniales (2) | | | | |
| Total des dépenses d'ordre d'investissement | | | | | |
| TOTAL | | 764 044,95 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |
| Pour information | | | | | |
| D 001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1 | | 0,00 | | | |

RECETTES D'INVESTISSEMENT

| Chap | Libellé | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Titres émis | Restes à réaliser au 31/12 | Crédits annulés |
|---|---|------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées (hors 165) | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des recettes d'équipement | | | | | |
| 10 | Dot.,fonds divers et réserves | | | | |
| 106 | Réserves (5) | | | | |
| 165 | Dépôts et cautionnements reçus | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectat* (BA,régie)(3) | | | | |
| 26 | Participat* et créances rattachées | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| Total des recettes financières | | | | | |
| 45... | Total des opé. pour le compte de tiers (4) | | | | |
| Total des recettes réelles d'investissement | | | | | |
| 021 | Virement de la section de fonctionnement (2) | 146 523,71 | | | |
| 040 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (2) | 219 369,37 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| 041 | Opérations patrimoniales (2) | | | | |
| Total des recettes d'ordre d'investissement | | 365 893,08 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| TOTAL | | 365 893,08 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| Pour information | | | | | |
| R 001 Solde d'exécution positif reporté de N-1 | | 340 408,23 | | | |

205 216,26

205 216,26

(1) Les crédits annulés correspondent aux crédits ouverts auxquels il convient de soustraire les crédits employés.

(2) DE 023 = RI 021 ; DI 040 = RE 042 ; RI 040 = DE 042 ; DI 041 = RI 041 ; DE 043 = RE 043.

(3) A servir uniquement, en dépense, lorsque la régie effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle crée et, en recettes, lorsque le service non personnalisé reçoit une dotation en espèces de la part de sa collectivité de rattachement.

(4) Seul le total des opérations réelles pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A7).

(5) Le compte 106 n'est pas un chapitre mais un article du chapitre 10.

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF | II |
| BALANCE GENERALE DU BUDGET | B1 |

1 - MANDATS EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)

| | EXPLOITATION | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|--|------------------------|------------------------|---------------------|
| 011 | Charges à caractère général | 3 046 851,26 | | 3 046 851,26 |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 233 006,83 | | 3 233 006,83 |
| 014 | Atténuation de produits | | | |
| 60 | <i>Achats et variations de stocks (3)</i> | | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 138 209,07 | | 138 209,07 |
| 66 | Charges financières | 49,12 | | 49,12 |
| 67 | Charges exceptionnelles | 21 157,00 | | 21 157,00 |
| 68 | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux prov. | 7 902,01 | 205 216,26 | 213 118,27 |
| 69 | Impôts sur les bénéfices et assimilés (4) | | | |
| 71 | <i>Production stockée (ou déstockage) (3)</i> | | | |
| Dépenses d'exploitation - Total | | 6 447 175,29 | 205 216,26 | 6 652 391,55 |

+

| | |
|--|--|
| D 002 DEFICIT D'EXPLOITATION REPORTE DE N-1 | |
|--|--|

=

| | |
|---|---------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES | 6 652 391,55 |
|---|---------------------|

| | INVESTISSEMENT | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | |
| 14 | <i>Provisions réglementées et amortissements dérogatoires</i> | | | |
| 15 | <i>Provisions pour risques et charges (5)</i> | | | |
| 16 | Remboursement d'emprunt (sauf 1688 non budgétaire) | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation | | | |
| | Total des opérations d'équipement | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles (6) | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles (6) | 414 427,92 | | 414 427,92 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (6) | | | |
| 23 | Immobilisations en cours (6) | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des participations | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | |
| 28 | <i>Amortissements des immobilisations (reprises)</i> | | | |
| 29 | <i>Dépréciation des immobilisations</i> | | | |
| 39 | <i>Dépréciation des stocks et en-cours</i> | | | |
| 4581 | Total des opérations pour compte de tiers (7) | | | |
| 481 | <i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i> | | | |
| 3... | Stocks | | | |
| Dépenses d'investissement - Total | | 414 427,92 | | 414 427,92 |

+

| | |
|---|--|
| D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE DE N-1 | |
|---|--|

=

| | |
|---|-------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | 414 427,92 |
|---|-------------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

(3) Permet de retracer les variations de stocks (sauf stocks de marchandises et de fournitures).

(4) Ce chapitre n'existe pas en M. 49.

(5) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(6) Hors chapitres « opérations d'équipement ».

(7) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A7).

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF | II |
| BALANCE GENERALE DU BUDGET | B2 |

2 - TITRES EMIS (y compris sur restes à réaliser N-1)

| | EXPLOITATION | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|-----|---|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 013 | Atténuation de charges | 17 013,49 | | 17 013,49 |
| 60 | <i>Achats et variation des stocks (3)</i> | | | |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations ... | 599 624,32 | | 599 624,32 |
| 71 | <i>Production stockée (ou déstockage) (3)</i> | | | |
| 72 | <i>Production immobilisée</i> | | | |
| 73 | Produits issus de la fiscalité (7) | | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 619 279,12 | | 6 619 279,12 |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 7 856,06 | | 7 856,06 |
| 76 | Produits financiers | 52,72 | | 52,72 |
| 77 | Produits exceptionnels | 32 669,18 | | 32 669,18 |
| 78 | Reprises sur amortissements et provisions | 17 899,24 | | 17 899,24 |
| 79 | <i>Transferts de charges</i> | | | |
| | Recettes d'exploitation - Total | 7 294 394,13 | | 7 294 394,13 |

| | | |
|---|--|-------------------|
| + | R 002 EXCEDENT D'EXPLOITATION REPORTE N-1 | 532 674,19 |
|---|--|-------------------|

| | | |
|---|---|---------------------|
| = | TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES | 7 827 068,32 |
|---|---|---------------------|

| | INVESTISSEMENT | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|-------|---|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves (sauf 106) | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | |
| 14 | <i>Provisions réglementées et amortissements dérogatoires</i> | | | |
| 15 | <i>Provisions pour risques et charges (4)</i> | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles (5) | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles (5) | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (5) | | | |
| 23 | Immobilisations en cours (5) | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des participations | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | |
| 28 | <i>Amortissements des immobilisations</i> | | 205 216,26 | 205 216,26 |
| 29 | <i>Dépréciation des immobilisations (4)</i> | | | |
| 39 | <i>Dépréciation des stocks et en-cours (4)</i> | | | |
| 45... | Opérations pour compte de tiers (6) | | | |
| 481 | <i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i> | | | |
| 3... | Stocks | | | |
| | Recettes d'investissement - Total | | 205 216,26 | 205 216,26 |

| | | |
|---|---|-------------------|
| + | R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE DE N-1 | 340 408,23 |
|---|---|-------------------|

| | | |
|---|------------------------------------|--|
| + | AFFECTATION AUX COMPTES 106 | |
|---|------------------------------------|--|

| | | |
|---|---|-------------------|
| = | TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | 545 624,49 |
|---|---|-------------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

(3) Permet de retracer les variations de stocks (sauf stocks de marchandises et de fournitures).

(4) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(5) Hors chapitres « opérations d'équipement ».

(6) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A7).

(7) Ce chapitre existe uniquement en M. 41, en M. 43 et en M. 44.

SECTION D'EXPLOITATION

| III - VOTE DU COMPTE ADMINISTRATIF | | | | | | |
|---|--|---------------------------------|---------------------|--|-----------------|-------------------|
| SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES | | | | | | |
| Chap | Libellé (1) | Crédits ouverts (RP/DAM/RR N-1) | | Crédits employés (du restant à employer) | | Crédits annulés |
| | | Mandats émis | Charges rattachées | Restes à réaliser au 31/12 | Crédits annulés | |
| 011 | Charges à caractère administratif (2) | 3 979 249,08 | 2 884 988,08 | 461 868,98 | | 231 966,74 |
| 0110 | ACHATS D'ÉQUIPEMENTS ET PREST. SERVICES | 898 927,51 | 842 838,05 | 176 187,09 | | 79 891,09 |
| 0111 | ACHATS MATÉRIELS, ÉQUIP. TRAVAUX | | 156 368,00 | | | 177 116,34 |
| 01111 | ÉQUIP. | 123 680,00 | | | | 43 000,00 |
| 01112 | ÉQUIP. | 175 000,00 | 156 368,00 | 29 632,00 | | 400,00 |
| 01113 | SALAI. | 3 400,00 | 2 700,74 | 5 270,26 | | 181,72 |
| 01114 | CONTRAT CHIFFRE | 97 200,00 | 83 123,04 | 3 986,96 | | 23 000,00 |
| 01115 | FOURNITURES ENTRE & PET. ÉQUIP. | 82 734,54 | 86 342,74 | 29 430,00 | | 2 167,19 |
| 01116 | FOURNITURES ADM. | 4 981,77 | 2 084,58 | | | 1 316,49 |
| 01117 | CARBURANTS | 7 734,62 | 8 280,54 | | | |
| 01118 | AUTRES FOURNITURES | | | | | |
| 01119 | ACHATS DE MARCHANDISES | | | | | |
| 0112 | SOUS-TRAITANCE GÉNÉRALE | | | | | |
| 01121 | CRÉDIT BAL. | | | | | |
| 01122 | LOCATIONS MOBILIÈRES | 170 871,33 | 1 400,00 | | | 162 288,19 |
| 01123 | LOCATIONS MOBILIÈRES | 44 150,43 | 39 742,90 | 19 314,39 | | -34 860,78 |
| 01124 | TRAV. ENTREP. IM MOBILIER | 42 000,00 | 46 149,29 | 6 488,09 | | -10 637,49 |
| 01125 | MATÉRIEL ROULANT | 2 968,42 | 2 744,99 | 1 351,69 | | -1 209,54 |
| 01130 | ENTRETIEN DES COLLECTIONS | | | | | |
| 01131 | MAINTENANCE DIVERS | 2 244,03 | 6 280,00 | | | -4 119,00 |
| 01132 | MAINTENANCE INFORMATIQUE | 48 969,42 | 48 764,09 | | | 3 201,99 |
| 01133 | MAINTENANCE ASCENSEUR | 6 767,46 | 1 879,08 | 860,44 | | -4 244,32 |
| 01134 | MAINTENANCE MÉCANIQUE | 23 388,47 | 39 727,10 | 6 520,34 | | -11 479,47 |
| 01135 | MAINTENANCE ÉLECTRIQUE | | | | | |
| 01136 | MAINTENANCE AUTRES | 51 788,61 | 40 920,49 | 2 741,14 | | 9 336,31 |
| 01137 | MAINTENANCE TÉLÉPHONIQUE | | | | | |
| 01138 | PRIMES D'ASSURANCE | 48 859,99 | 29 962,79 | 3 944,28 | | 11 750,94 |
| 01139 | ASSURANCE DOMMAGE CONSTRUCTION | 123 818,58 | 115 373,11 | 80,00 | | 7 563,37 |
| 0114 | DIVERS | | | | | |
| 01141 | DOCUMENTATION | 16 444,39 | 18 000,29 | 3 412,09 | | -3 519,00 |
| 01142 | ACHÈVEMENTS | 28 812,06 | 27 337,63 | 108,00 | | 2 065,17 |
| 01143 | FORMATIONS | 23 277,73 | 14 621,04 | 7 372,86 | | 1 163,17 |
| 01144 | INDICENTIVES AU COMPTABLE ET AUX RECEVUEURS | 5 200,00 | 6 204,79 | | | -4,79 |
| 01145 | HONORAIRES | 102 134,67 | 129 849,29 | 11 629,48 | | -26 536,31 |
| 01146 | IMPRESSES & INSERTIONS | 42 508,79 | 51 849,38 | 9 577,00 | | -4 452,00 |
| 01147 | CATALOGUES ET IMPRIMÉS | 95 496,54 | 60 489,32 | 1 513,20 | | -1 142,99 |
| 01148 | DIVERS | 12 329,58 | 803,89 | 1 000,00 | | 8 420,99 |
| 01149 | TRANSPORT DE BIENS ET TRAVAIL COLLECTIF DE PERS. | 176 262,40 | 52 969,64 | 136 475,15 | | -14 162,22 |
| 0115 | VOYAGES ET DÉPLACEMENTS - EXT | 27 698,99 | 19 904,96 | | | 2 714,99 |
| 01151 | MÉTIERS VOYAGES ET DÉPLACEMENTS DU PERSONNEL | 18 866,64 | 7 362,94 | | | 11 503,69 |
| 01152 | RECEPTIONS | 21 841,12 | 77 589,28 | 800,00 | | 4 130,99 |
| 01153 | AFRANCH. ET ROUTAGE | 12 900,00 | 4 511,23 | | | 7 388,77 |
| 01154 | TELEPHONE ET TELEX | 11 148,09 | 6 919,00 | | | 5 007,90 |
| 01155 | SERVICES BANCAIRES & ASSIMILÉS | 100,00 | 504,42 | | | -4,42 |
| 01156 | CONCOURS DIVERS | 29 867,20 | 28 000,00 | | | 346,21 |
| 01157 | TRAV. DE GARDEMINAGE | 136 206,44 | 579 181,76 | 146,84 | | 6 819,44 |
| 01158 | Frais de transport des usagers | 69 539,03 | 58 213,02 | 5 904,00 | | -4 577,99 |
| 01159 | REMBOURSEMENT DE FRAIS EXT | 17 847,77 | 32 989,68 | 742,32 | | -15 338,19 |
| 0116 | INDICENTIVES | | | | | |
| 01161 | DROITS D'INDICENTIVEMENT ET DE TIMBRE | | | | | |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 252 324,29 | 3 223 990,83 | | | 17 317,63 |
| 0121 | PERSONNEL INTERVENANT | | | | | |
| 01211 | TAXES SUR SALAIRES | | | | | |
| 01212 | TAXE D'APPRENTISSAGE | | | | | |
| 01213 | AGEPIPH | | | | | |
| 01214 | PARTICIPATION EMPLOYEUR FORMATION CONTINUE | 25 969,06 | 24 512,00 | | | 846,06 |
| 01215 | PARTICIPATION EFFORT CONSTRUCTION | | | | | |
| 01216 | AUTRES IMPÔTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS | 108 484,18 | 104 430,00 | | | 5 120,00 |
| 01217 | TRAITEMENT PRINCIPAL | 1 713 141,39 | 1 578 004,28 | | | 137 027,00 |
| 01218 | CONGÉS PAYÉS | 12 900,00 | | | | |
| 01219 | PRIMES ET GRATIFICATIONS | 3 500,00 | 1 266,61 | | | -1 789,61 |
| 0122 | INDICENTIVES ET AVANTAGES DIVERS | | | | | |
| 01221 | COTISATION URSSAF | 873 999,61 | 874 005,93 | | | -60 026,00 |
| 01222 | COTISATION AUX MUTUELLES | 986 716,41 | 456 334,33 | | | -65 579,92 |
| 01223 | COTISATION CASSE RETRAITE ET PENSIONS CIVILES | | | | | |
| 01224 | COTISATION SAUVA ASSÉDIC | | | | | |
| 01225 | AUTRES CONTRIBUTIONS SOCIALES | 60 000,00 | 66 278,00 | | | 724,99 |
| 01226 | VERSEMENTS AUX COMITÉS D'ENTREPRISE | 25 000,00 | 24 981,30 | | | 148,70 |
| 01227 | VERSEMENTS AUX AUTRES ŒUVRES SOCIALES | | | | | |
| 01228 | MÉDECINE DU TRAVAIL ET PHARMACIE | 8 600,00 | 8 307,40 | | | 1 962,60 |
| 0123 | Atténuation de produits (4) | | | | | |
| 03 | Autres charges de gestion courante | 144 548,85 | 139 222,28 | 1 986,81 | | 6 421,79 |
| 031 | RESERVES POUR BREVET, LICENCES, MARQUES, PAT. | 121 386,04 | 114 640,31 | 1 986,81 | | 6 421,79 |
| 034 | PERTES SUR CRÉANCES PROVOQUABLES | 21 572,75 | 21 572,75 | | | |
| TOTAL DES DEPENSES DE GESTION DES SERVICES | (01 + 03 + 04 + 05 + 06) | 5 673 207,11 | 5 854 218,26 | 469 952,17 | | 299 139,95 |
| 08 | Charges financières (5) (6) | 406,00 | 49,12 | | | 350,88 |
| 09 | PERTES DE CHANGE | 400,00 | 49,12 | | | 350,88 |
| 02 | Charges exceptionnelles (7) | 21 167,00 | 21 167,00 | | | |
| 07 | CHARGES EXCEPTIONNELLES | 14 467,00 | 14 467,00 | | | |
| 071 | TITRES ANNULÉS (OUV. ESPRICES AUTÉRISÉES) | 6 700,00 | 0,00 | | | |
| 072 | AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES | | | | | |
| 08 | Dotations aux provisions (8) (9) | 7 962,91 | 7 962,91 | | | |
| 081 | DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARG. | 7 962,91 | 7 962,91 | | | |
| 09 | Impôts sur les bénéfices et assimilés (10) (11) | | | | | |
| 022 | Dépenses imputées (12) | 794 495,19 | | | | |
| TOTAL DES DEPENSES REELLES = a+b+c+d+e+f | 7 487 071,21 | 8 083 223,12 | 469 952,17 | | | 299 490,83 |
| 053 | Virement à la section d'investissement | 149 023,71 | | | | |
| 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (RUE) | 219 208,27 | 209 214,26 | | | 14 953,11 |
| 0511 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS (13) | 2 18 369,37 | 209 214,26 | | | 14 953,11 |
| TOTAL DES PRÉLEVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT | 368 393,08 | 209 214,26 | | | | 14 953,11 |
| 043 | Opérations d'ordre d'indétermination de la section d'exploitation (14) | | | | | |
| TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE | 368 393,08 | 209 214,26 | | | | 14 953,11 |
| TOTAL D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE (Montant des opérations réelles et d'ordre) | 7 855 464,29 | 8 183 432,58 | 469 952,17 | | | 299 643,94 |

C 092 RESULTAT REPORTÉ DU JANTICNE
Déficit exploitation reporté

Détail du calcul des ICNE au compte 0112 (5)
Montant des ICNE de l'exercice
= Différence ICNE N - ICNE N-1

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptabilité utilisé par le régime.
 (2) Le compte 021 est retracé au sein du chapitre 012.
 (3) Le compte 031 est uniquement ouvert en M. 41.
 (4) Le compte 038 est uniquement ouvert en M. 43 et en M. 44.
 (5) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1 le montant de l'article 0112 sera négatif.
 (6) Si le régime applique le régime de provisionnement budgétaire sans pour ce dernier cas déductions des stocks de Trésorerie et de participations, les provisions et des valeurs mobilières des entreprises, des déductions des stocks de Trésorerie et des participations des comptes financiers.
 (7) Ce chapitre n'est pas en M. 41.
 (8) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1 le montant de l'article 0112 sera négatif.
 (9) Cf. sélection du détail des opérations d'ordre DE 042 + 79 048.
 (10) Le compte 0112 peut être ouvert au détail de chapitre 042 et le régime applique le régime des provisions budgétaires.
 (11) Chapitre destiné à retracer des opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent simplifié.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU COMPTE ADMINISTRATIF | III |
| SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES | A2 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) | | | Crédits annulés |
|--|---|------------------------------------|--|--------------------|-------------------------------|------------------|
| | | | Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au 31/12 | |
| 013 | Atténuation des charges (2) | | 17 013,49 | | | -17 013,49 |
| 6096 | RRR obtenus sur achats d'approvisionnements non stockés | | | | | |
| 619 | Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs | | 8,07 | | | -8,07 |
| 6419 | REBOURSEMENT SUR REMUNERATION DU PERSONNEL | | | | | |
| 6459 | REBOURSEMENTS SUR CHARGES DE SECURITE SOCIALE | | 17 005,42 | | | -17 005,42 |
| 6479 | REBOURSEMENTS SUR AUTRES CHARGES SOCIALES | | | | | |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations ... | 632 315,01 | 599 624,32 | | | 32 690,69 |
| 706 | PRESTATIONS DE SERVICES | 128 125,49 | 88 501,49 | | | 39 624,00 |
| 707 | VENTE DE PRODUITS | 255,84 | 330,10 | | | -74,26 |
| 708 | PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES | | | | | |
| 7083 | LOCATIONS DIVERSES | | | | | |
| 7084 | MISE A DISPOSITIONS.PERS.FACT. | | | | | |
| 7088 | AUTRES PROD. D'ACT.ANNEXES | 503 933,68 | 510 792,73 | | | -6 859,05 |
| 73 | Produits issus de la fiscalité (3) | | | | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 605 779,20 | 6 619 279,12 | | | -13 499,92 |
| 74 | SUBVENTION D'EXPLOITATION | 6 605 779,20 | 6 619 279,12 | | | -13 499,92 |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 32 000,00 | 7 856,06 | | | 24 143,94 |
| 751 | REDEVANCES POUR BREVETS, LICENCES, MARQUES | | | | | |
| 753 | RECETTES DE PARTENARIAT | | | | | |
| 757 | REDEVANCE DES CONCESSIONS | | | | | |
| 758 | PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE | 32 000,00 | 7 856,06 | | | 24 143,94 |
| TOTAL = RECETTES DE GESTION DES SERVICES | | | | | | |
| (a) = 013+70+73+74+75 | | 7 270 094,21 | 7 243 772,99 | | | 26 321,22 |
| 76 | Produits financiers (b) | | 52,72 | | | -52,72 |
| 766 | GAIN DE CHANGE | | 52,72 | | | -52,72 |
| 77 | Produits exceptionnels (c) | 32 000,00 | 32 669,16 | | | -669,16 |
| 7713 | LIBERALITES RECUES | | | | | |
| 7714 | Recouvrement sur créances admises en non valeur | | | | | |
| 7718 | Autres Produits exceptionnels sur opération de gestion | 31 680,62 | 32 178,23 | | | -497,61 |
| 773 | MANDATS ANNULES (sur exercices antérieurs) | 319,38 | 490,95 | | | -171,57 |
| 775 | CESSION ELEMETS ACTIF | | | | | |
| 778 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS | | | | | |
| 7780 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS | | | | | |
| 7781 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS C'ART | | | | | |
| 7782 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS PARCOURS | | | | | |
| 7788 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS | | | | | |
| 78 | Reprises sur provisions et sur dépréciations (d) (4) | 18 195,99 | 17 899,24 | | | 296,75 |
| 781 | REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 18 195,99 | 17 899,24 | | | 296,75 |
| 79 | TRANSFERT DE CHARGES | | | | | |
| 7911 | TRANSFERTS DE CHARGE EXPLOITATION | | | | | |
| TOTAL RECETTES REELLES = a+b+c+d | | 7 320 290,20 | 7 294 394,13 | | | 25 896,07 |
| 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (6) | | | | | |
| 7912 | TRANSFERTS DE CHARGE IMMO | | | | | |
| 043 | Op. d'ordre à l'intérieur de la sect. de fonct. (5) | | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'ORDRE | | | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE | | 7 320 290,20 | 7 294 394,13 | | | 25 896,07 |

| | |
|---|------------|
| Pour information | |
| R002 Excédent d'exploitation reporté de N-1 | 532 674,19 |

| | |
|---|--|
| Détail du calcul des ICNE au compte 7622 | |
| Montant des ICNE de l'exercice | |
| - Montant des ICNE de l'exercice N-1 | |
| = Différence ICNE N - ICNE N-1 | |

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.
- (2) L'article 699 n'existe pas en M. 49.
- (3) Ce chapitre existe uniquement en M. 41, M. 43 et M. 44.
- (4) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations des comptes financiers.
- (5) Cf. Définitions du chapitre des opérations d'ordre, RE 042 = DI 040, RE 043=DE 043.
- (6) Le compte 7815 peut figurer dans le détail du chapitre 042 si la régie a opté pour les provisions budgétaires.

SECTION D' INVESTISSEMENT

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU COMPTE ADMINISTRATIF | III |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES | B1 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Mandats émis | Restes à réaliser | Crédits annulés (2) |
|------------------|--|------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|
| 20 | Immobilisations incorporelles (hors opérations) | | | | |
| 2031 | FRAIS D'ETUDES | | | | |
| 205 | CONCESSION DROITS SIMILAIRES | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles (hors opérations) | 423 638,72 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |
| 214 | Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| 2145 | Construction sur sol d'autrui - INSTALLATIONS GENERALES, AG | | | | |
| 215 | INSTALLAT.TECHNIQUES.MAT OUT | 13 441,80 | 2 908,20 | | 10 533,60 |
| 2154 | MATERIEL INDUSTRIEL | | | | |
| 2155 | OUTILLAGE INDUSTRIEL | | | | |
| 2181 | INST.GENER.AGENC.AMENAG.DIV. | 165 845,65 | 93 937,92 | 38 737,04 | 33 170,69 |
| 2182 | MATERIEL DE TRANSPORT | | | | |
| 2183 | MATERIEL DE BUREAU INFORMA. | 55 662,80 | 36 718,72 | 17 930,40 | 1 013,68 |
| 2184 | MOBILIER | 181 101,05 | 172 440,73 | 35 484,95 | -26 824,63 |
| 2188 | AUTRES | 7 585,42 | 4 161,18 | 12 108,78 | -8 684,54 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (hors opérations) | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours (hors opération) | | | | |
| | Opérations d'équipement n°... (1 ligne par opé.) (3) | | | | |
| | Total des dépenses d'équipement | 423 638,72 | 310 166,75 | 104 261,17 | 9 208,80 |

| | | | | | |
|-----------|---|-------------------|--|--|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectat* (BA,régie) | | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des particip. | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 020 | Dépenses imprévues | 340 408,23 | | | 340 408,23 |
| | Total des dépenses financières | 340 408,23 | | | 340 408,23 |

| | | | | | |
|-----|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Opé. pour compte de tiers n°... (1 ligne par opé.) (4) | | | | |
| | Total des dépenses d'opérations pour compte de tiers | | | | |
| | TOTAL DES DEPENSES REELLES | 764 044,95 | 310 166,75 | 104 261,17 | 349 617,03 |
| 040 | Opérations d'ordre transfert entre sections (5) | | | | |
| 102 | DOTATIONS ET FONDS GLOBALISES D'INVESTISSEMENT | | | | |
| | Reprises sur autofinancement antérieur (6) | | | | |
| | Charges transférées | | | | |
| 041 | Opérations patrimoniales (7) | | | | |
| | TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE | | | | |

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (=Total des opérations réelles et d'ordre) | 764 044,95 | 310 166,75 | 104 261,17 | 349 617,03 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|

| | |
|-------------------------|--|
| Pour information | D001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1 |
|-------------------------|--|

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.
 (2) Les crédits annulés correspondent aux crédits ouverts auxquels il convient de soustraire.
 (3) Voir état III B3 pour le détail des opérations d'équipement.
 (4) Voir annexe IV A7 pour le détail des opérations pour compte de tiers.
 (5) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 040 = RE 042.
 (6) Les comptes 15 2 peuvent figurer dans le détail des reprises sur autofinancement antérieur si la régie applique le régime des provisions budgétaires.
 (7) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

| | |
|---|------------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES | III |
| | B2 |

| Chap/Art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Titres émis | Restes à réaliser | Crédits annulés (2) |
|--|---|---------------------------------|-------------|-------------------|---------------------|
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées(hors 165) | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des recettes d'équipement | | | | | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | | |
| 165 | Dépôts et cautionnements reçus | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectat° (BA,régie) | | | | |
| 26 | Participat° et créances rattachées | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 28 | Amortissements des immobilisations | | | | |
| Total des recettes financières | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|
| | Opé. pour compte de tiers n°... (1 ligne par opé.) (3) | | | | |
| Total des recettes d'opérations pour compte de tiers | | | | | |

| TOTAL DES RECETTES REELLES | | | | | |
|-----------------------------------|--|------------|------------|--|-----------|
| 021 | Virement de la section d'exploitation | 146 523,71 | | | |
| 040 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (4) (5) | 219 369,37 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| 28031 | AMORTISSEMENTS FRAIS D'ETUDES | | | | |
| 2805 | AMORTISSEMENTS INCORPORELS | | | | |
| 28145 | AMORT. CONSTRUCTION SOL AUTRUI | 9 769,05 | 9 769,05 | | |
| 2815 | DEPREC.INSTAL.TECHN.MAT.OUT | 944,60 | | | 944,60 |
| 28151 | SPECIALISEES | | | | |
| 28153 | DEPREC.INSTALLATIONS A CARACTERE SPECIFIQUE | | | | |
| 28154 | DEPREC.INSTAL.TECHN.MAT.OUT | 7 388,70 | 7 388,70 | | |
| 28155 | Amortissement Outillage industriel | 431,00 | 431,00 | | |
| 28157 | et outillage industriel | | | | |
| 28181 | DEPREC.INSTAL.GENER.AG.AMEN | 141 461,55 | 137 339,51 | | 4 122,04 |
| 28182 | DEPREC. MATERIEL DE TRANSPORT | | | | |
| 28183 | AMORT.MATERIEL BUREAU.INFORMATIQUE | 25 263,34 | 22 165,19 | | 3 098,15 |
| 28184 | AMORTISSEMENTS MOBILIER | 10 366,86 | 8 254,37 | | 2 112,49 |

| | | | | | |
|---|--|--|--|--|------------|
| | | | | | III |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES | | | | | B2 |

| Chap/rt (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Titres émis | Restes à réaliser | Crédits annulés (2) |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 28188 | AMORTISSEMENTS AUTRES IMMOBILISATIONS | 23 744,27 | 19 868,44 | | 3 875,83 |
| TOTAL DES PRELEVEMENTS PROVENANT DE LA SECTION D'EXPLOITATION | | 365 893,08 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| 041 | Opérations patrimoniales (6) | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'ORDRE | | 365 893,08 | 205 216,26 | | 14 153,11 |
| TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et ordres) | | 365 893,08 | 205 216,26 | | 14 153,11 |

| | |
|--|-------------------|
| R001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE DE N-1 | 340 408,23 |
|--|-------------------|

(4) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 040 = RE 042.

(5) Les comptes 15..2 peuvent figurer dans le détail du chapitre 040 si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(6) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU COMPTE ADMINISTRATIF | III |
| DETAIL DES CHAPITRES D'OPERATIONS D'EQUIPEMENT | B3 |

CHAPITRE D'OPERATION D'EQUIPEMENT N° :(1)
LIBELLE :

| Art. (3) | Libellé (3) | Éléments afférents à l'exercice | | | | Pour mémoire |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| | | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Mandats émis | Restes à réaliser au 31/12 | Crédits annuels | Cumul des réalisations (3) |
| DEPENSES | | | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affect. | | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | | |

| RECETTES (répartition) (Pour information) | Libellé (3) | Éléments afférents à l'exercice | | | | Pour mémoire |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| | | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Titres émis | Restes à réaliser au 31/12 | Crédits annuels | Cumul des réalisations (3) |
| RECETTES | | | | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affect. | | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | | |

| | | |
|---------------------------------|------------------------|------------------|
| Solde du financement (4) | Pour l'exercice | En cumulé |
| Recettes - Dépenses | 0 | |

- (1) Ouvrir un cadre par opération.
(2) Détailler les articles conformément au plan de comptes appliqué par la commune ou l'établissement..
(3) Réalisations antérieures + réalisation de l'exercice.
(4) Indiquer le signe algébrique.

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE | |
| DETAIL DES CREDITS DE TRESORERIE | A1.1 |

A1.1 - DETAIL DES CREDITS DE TRESORERIE (1)

| Nature (pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Date de la décision de réaliser une ligne de trésorerie (2) | Montant maximum autorisé au 1/1/N | Montant des tirages | Montant des remboursements | | Encours restant dû au 01/01/N |
|--|--|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| | | | | Intérêts (3) | Remboursement du tirage | |
| 51921 Avance de trésorerie de la collectivité de rattachement | | | | | | |
| 51928 Autres avances de trésorerie | | | | | | |
| 51931 Lignes de trésorerie | | | | | | |
| 51932 Lignes de trésorerie liées à un emprunt | | | | | | |
| 5194 Billet de trésorerie | | | | | | |
| 5198 Autres crédits de trésorerie | | | | | | |
| 519 Crédits de trésorerie (Total) | | | | | | |

(1) Circulaire n° NOR INTB8900071C du 22/02/1989

(2) Indiquer la date de la délibération de l'assemblée autorisant la ligne de trésorerie ou la date de la décision de l'ordonnateur de réaliser la ligne de trésorerie sur la base d'un montant maximum autorisé par l'organe délibérant (article L. 2122-22 du CGCT)

(3) Il s'agit des intérêts comptabilisés au compte 6615, sauf pour les emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie pour lesquels les intérêts sont comptabilisés au compte 66111 et sauf pour les billets de trésorerie pour lesquels les intérêts sont comptabilisés au compte 6618

**ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
REPARTITION PAR NATURE DE DETTE**

A1.2 - REPARTITION PAR NATURE DE DETTE (hors 16449 et 166)

| Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Organisme prêteur ou chef de file | Date de signature | Date de l'émission ou date de mobilisation (1) | Date du premier remboursement | Nominal (2) | Type de taux d'intérêt (3) | Index (4) | Taux initial | | Devise | Périodicité des remboursements (6) | Profil d'amortissement (7) | Possibilité de remboursement anticipé O/N | Catégorie d'emprunt (8) |
|--|-----------------------------------|-------------------|--|-------------------------------|-------------|----------------------------|-----------|--------------------|----------------|--------|------------------------------------|----------------------------|---|-------------------------|
| | | | | | | | | Niveau de taux (4) | Taux actuariel | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 163 Emprunts obligataires (Total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 164 Emprunts auprès d'établissements de crédits | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1641 Emprunts en euros (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1643 Emprunts en devises (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 16441 Emprunts assortis d'une option de frappe sur une ligne de trésorerie (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 165 Dépôts et cautionnements reçus (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1675 Dettes pour METP et PPP (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1678 Autres emprunts et dettes (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 168 Autres emprunts et dettes assimilés (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1681 Autres emprunts (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1682 Bons à moyen terme négociables (total) | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| 1687 Autres dettes | | | | | 0 | | | | | | | | | |
| Total général | | | | | 0 | | | | | | | | | |

(1) Si un emprunt dispose de 3 échéances de mobilisation, indiquer la date de la première mobilisation.

(2) Nominal nominal exposé à l'origine

(3) Type de son contrat : F, fixe ; V, variable simple ; C, complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage)

(4) Mensuel ou les types C/Fix, V, (excl. E) pour 3 mois.

(5) Indiquer le niveau de taux à l'origine du contrat.

(6) Indiquer la périodicité des remboursements : A, annuelle ; M, mensuelle ; B, bimestrielle ; S, semestrielle ; T, trimestrielle ; X, autre

(7) Indiquer C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour à terme, X pour autres à préciser.

(8) Catégorie d'emprunt à l'origine. Exemple A-1 (C'est la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire OCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales)

IV - ANNEXES
ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
REPARTITION PAR NATURE DE DETTE

IV
A1.2

A1.2 - REPARTITION PAR NATURE DE DETTE (hors 16449 et 166)

| Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Couverture ? O/N (10) | Montant couvert | Catégorie d'emprunt après la couverture éventuelle (11) | Capital restant dû au 01/01/N | Durées résiduelle (en années) | Taux d'intérêt | | | Annuité de l'exercice | | | ICNE de l'exercice |
|---|-----------------------------|-----------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------|---|-----------------------|------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| | | | | | | Type de taux (12) | Index (13) | Niveau de taux d'intérêt à la date de vote du budget (14) | Capital | Charges d'intérêt (15) | Intérêts perçus (le cas échéant) (16) | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 163 Emprunts obligataires | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 164 Emprunts auprès d'établissements de crédit | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1641 Emprunts en euros (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1643 Emprunts en devises (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1644 Emprunts assortis d'une option de tirage sur une ligne de trésorerie (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 165 Dépôts et cautionnements reçus (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1675 Dettes pour METP et PPP (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1678 Autres emprunts et dettes (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 168 Autres emprunts et dettes assimilés (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1681 Autres emprunts (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1682 Bons à moyen terme négociables (total) | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1687 Autres dettes | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total général | | 0 | | 0 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |

10) Si l'emprunt est soumis à couverture, il convient de compléter le tableau « 06M des opérations de couverture ».
11) Catégorie d'emprunt. Exemple A1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire ICCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).
12) Type de taux d'intérêt après opérations de couverture. F : fixe, V : variable simple, C : complexe (l'indicateur d'un taux variable qui n'est pas uniformément défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).
13) Mentionner l'index en cours au 01/01/N après opérations de couverture.
14) Taux après opérations de couverture éventuelles. Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau à la date de vote du budget.
15) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 6611 « Intérêts Agés à l'échéance » (intérêts décaissés) et intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés à l'article 666.
16) Indiquer les intérêts éventuellement reçus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés au 706.

IV - ANNEXES

IV

ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
REPARTITION DES EMPRUNTS PAR STRUCTURE DE TAUX

A1.3

A1.3 – REPARTITION DES EMPRUNTS PAR STRUCTURE DE TAUX (HORS A1)

| Emprunts ventilés par structure de taux selon le risque le plus élevé (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) (1) | Organisme prêteur ou chef de file | Nominal (2) | Capital restant dû au 01/01/N | Type d'indices(4) | Durée du contrat | Dates des périodes bonifiées | Taux minimal (6) | Taux maximal (6) | Coût de sortie (7) | Taux maximal après couverture éventuelle (8) | Niveau du taux à la date de vote du budget (9) | Intérêts à payer au cours de l'exercice (10) | Intérêts à percevoir au cours de l'exercice (le cas échéant) (11) | % par type de taux selon le capital restant dû. |
|--|-----------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--|--|--|---|---|
| Echange de taux, taux variable simple plafonnée (cap) ou encadré (tunnel) (A) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (A) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Barrière simple (B) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (B) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Option d'échange (C) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (C) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Multiplicateur jusqu'à 3 ou multiplicateur jusqu'à 5 capés (D) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (D) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Multiplicateur jusqu'à 5 (E) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (E) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| Autres types de structures (F) | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL (F) | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL GENERAL | | 0 | 0 | | | | | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |

(1) Répartir les emprunts selon le type de structure de taux (de A à F selon la classification de la charte de bonne conduite) en fonction du risque le plus élevé à court sur toute la durée de vie du contrat de prêt et après opérations de couverture éventuelles.
(2) Nominal : montant emprunté à l'origine. En cas de couverture partielle d'un emprunt, indiquer séparément sur deux lignes la part du nominal couvert et la part non couverte.
(3) En cas de couverture partielle d'un emprunt, indiquer séparément sur deux lignes la part du capital restant dû couvert et la part non couverte.
(4) Indiquer la classification de l'indice sous-jacent suivant la typologie de la circulaire du 25 juin 2010 sur les produits financiers (de 1 à 6). 1 : Indice zone euro / 2 : Indices inflation française ou zone euro ou écart entre ces indices / 3 : Ecart indice zone euro / 4 : Indices hors zone euro ou écart d'indices dont l'un est hors zone euro / 5 : écarts d'indices hors zone euro / 6 : autres indices.
(5) Taux hors opération de couverture. Indiquer le montant, l'index ou la formule correspondant au taux minimal du contrat de prêt sur toute la durée du contrat.
(6) Taux hors opération de couverture. Indiquer le montant, l'index ou la formule correspondant au taux maximal du contrat de prêt sur toute la durée du contrat.
(7) Coût de sortie : indiquer le montant, l'index ou la formule correspondant au taux maximal du contrat de prêt sur toute la durée du contrat.
(8) Montant, index ou formule.
(9) Indiquer le niveau de taux après opérations de couverture éventuelles. Pour les emprunts à taux variables, indiquer le niveau de taux à la date de vote du budget.
(10) Indiquer les intérêts à payer au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 06111 et des intérêts éventuels à payer au titre du contrat d'échange et comptabilisés à l'article 666.
(11) Indiquer les intérêts à percevoir au titre du contrat d'échange et comptabilisés au 766.

IV - ANNEXES

IV

ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
 TYPOLOGIE DE LA REPARTITION DE L'ENCOURS

A1.4

A1.4 – TYPOLOGIE DE LA REPARTITION DE L'ENCOURS (1)

| Indice sous-jacents | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) |
|--|--------------------|---|---------------------------|---|--------------------------------|----------------|
| | Indices zones euro | Indices inflation française ou zone euro ou écart entre ces indices | Ecart d'indices zone euro | Indices hors zone euro et écarts d'indices dont l'un est un indice hors zone euro | Ecart d'indices hors zone euro | Autres indices |
| Structure | | | | | | |
| (A) Taux fixe simple. Taux variable simple. Echange de taux fixe contre taux variable ou inversement. Echange de taux structuré contre taux variable ou taux fixe (sens unique). Taux variable simple plafonné (cap) ou encadré (tunnel) | Nombre de produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | Montant en euros | | | | | |
| (B) Barrière simple. Pas d'effet de levier | Nombre de produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | Montant en euros | | | | | |
| (C) Option d'échange (swaption) | Nombre de produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | Montant en euros | | | | | |
| (D) Multiplicateur jusqu'à 3 ; multiplicateur jusqu'à 5 capé | Nombre de produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | Montant en euros | | | | | |
| (E) Multiplicateur jusqu'à 5 | produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | euros | | | | | |
| (F) Autres types de structures | produits | | | | | |
| | % de l'encours | | | | | |
| | euros | | | | | |

(1) Cette annexe retrace le stock de dette au 01/01/N après opérations de couverture éventuelles.

IV - ANNEXES

IV

ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE

A1.5

A1.5 - DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE (1)

| Instruments de couverture (pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Emprunt couvert | | | | Instrument de couverture | | | | | | | | |
|--|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|--------------------------|------------------------|---|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | Référence de l'emprunt couvert | Capital restant dû au 01/01/N | Date de fin du contrat | Organisme co-contractant | Type de couverture (3) | Nature de la couverture (change ou taux) | Notionnel de l'instrument de couverture | Date de début du contrat | Date de fin du contrat | Périodicité de règlement des intérêts (4) | Montant des commissions diverses | Primes payées pour l'achat d'option | Primes reçues pour la vente d'option |
| Taux fixe (total) | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 | 0 | 0 |
| Taux variable simple (total) | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 | 0 | 0 |
| Taux complexe (total) (2) | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 | 0 | 0 |
| Total | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 | 0 | 0 |

(1) Si un instrument couvre plusieurs emprunts, distinguer une ligne par emprunt couvert.

(2) Il s'agit d'un taux variable qui n'est pas défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage.

(3) Indiquer s'il s'agit d'un swap, d'une option (cap, floor, tunnel, swaption).

(4) Indiquer la périodicité de règlement des intérêts : A : annuelle, M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, T : trimestrielle, X : autre.

A1.5 - DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE (1) (suite)

| Instruments de couverture (pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Référence de l'emprunt couvert | Effet de l'instrument de couverture | | | | | | Catégorie d'emprunt | | | | |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|---|----------------|-------------------------------|-------------------------------|--|----------|----------|
| | | Taux payé | | Taux reçu (7) | | Charges et produits constatés depuis l'origine du contrat | | Avant opération de couverture | | | | |
| | | Index (5) | Niveau de taux (6) | Index | Niveau de taux | Charges c/668 | Produits c/768 | Avant opération de couverture | Après opération de couverture | | | |
| Taux fixe (total) | | 0 | | | | | 0 | | | | | |
| Taux variable simple (total) | | 0 | | | | | 0 | | | | | |
| Taux complexe (total) (2) | | 0 | | | | | 0 | | | | | |
| Total | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 | 0 |

(5) Indiquer l'index utilisé ou la formule de taux.

(6) Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau à la date de vote du budget.

(7) A compléter si l'instrument de couverture est un swap.

(8) Catégorie d'emprunt. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire ICCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).

IV - ANNEXES

ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE

REMBOURSEMENT ANTICIPE D'UN EMPRUNT AVEC REFINANCEMENT

IV

A1.6

A1.6 - REMBOURSEMENT ANTICIPE D'UN EMPRUNT AVEC REFINANCEMENT (1)

| Emprunts (2) (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) | Années de mobilisation et profil d'amort de l'emprunt | | Date du refinancement | Organisme prêteur ou chef de file | Capital restant dû | Capital réaménagé | Durée résiduelle | Périodicité des remboursements (6) | Caractéristiques du taux | | | Coût de sortie (10) | | | Annuité de l'exercice | | ICNE de l'exercice |
|--|---|--------|-----------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------|--------------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------------|---|--------------------|
| | Année | Profil | | | | | | | Type de taux (7) | Index (8) | Niveau de taux (9) | Type (11) | Montant (12) | Intérêts (13) | Capital | | |
| Total des dépenses au c/166 | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Refinancement de la dette (3) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total des recettes au c/166 | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Refinancement de la dette (4) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(1) Les opérations de refinancement de dette consistent en un remboursement d'un emprunt auprès d'un établissement de crédits, suivi de la souscription d'un nouvel emprunt. Pour cette raison, les dépenses et les recettes du c/ 166 sont équilibrées.

(2) Pour les emprunts de refinancement, indiquer le nouveau numéro de contrat suivi, entre parenthèses, de la référence de l'emprunt quitté.

(3) Il s'agit de retracer les caractéristiques avant réaménagement des emprunts ayant fait l'objet d'un remboursement anticipé avec refinancement.

(4) Il s'agit de retracer les caractéristiques après réaménagement des emprunts de refinancement.

(5) Indiquer C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour . X pour autres à préciser, in fine

(6) Indiquer la périodicité des remboursements A : annuelle ; T : trimestrielle ; M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, X autre.

(7) Type de taux d'intérêt : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(8) Indiquer le type d'index (ex : Euribor 3 mois).

(9) Taux après opérations de couverture éventuelles. Pour un emprunt à taux variable, indiquer le niveau du taux constaté à la date du refinancement.

(10) Il s'agit de retracer les caractéristiques de l'indemnité de remboursement anticipé due relative à l'emprunt quitté.

(11) Indiquer A pour autofinancement, C pour capitalisation, T pour intégration dans le taux du nouvel emprunt, D pour allongement de durée.

(12) Indiquer le coût de sortie uniquement en cas d'autofinancement et de capitalisation.

(13) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 « Intérêts réglés à l'échéance » (intérêts décaissés) et intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés à l'article 668.

IV - ANNEXES
ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE
EMPRUNTS RENEGOCIES AU COURS DE L'ANNEE N

IV

A1.7

A1.7 - EMPRUNTS RENEGOCIES AU COURS DE L'ANNEE N (1)

| N° du contrat d'emprunt | Date de souscription du contrat initial | Date de renégociation | Organisme prêteur | Durée résiduelle en années | | Taux (2) | | | | | | Nominal | | Profil d'amortissement et périodicité de remboursement (6) | | Capital restant dû au 01/01/N | ICNE de l'exercice | Annuité à payer dans l'exercice (s'il y a lieu) | | |
|-------------------------|---|-----------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------------------|--|-------------------|-------------------------------|--------------------|---|--|--|
| | | | | Contrat initial | Contrat renégocié | Contrat initial | | | Contrat renégocié | | | Contrat initial | Contrat renégocié (5) | Contrat initial | Contrat renégocié | | | | | |
| | | | | | | Type de taux (3) | Index (4) | Taux act. | Type de taux (3) | Index (4) | Taux act. | | | | | | | | | |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(1) Indiquer les emprunts renégociés à la date de vote du budget pour l'exercice N.

(2) Taux à la date de renégociation.

(3) Indiquer : F, fixe ; V, variable simple ; C, composite (il s'agit d'un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(4) Indiquer la nature de l'index retenu (exemple : Euribor 3 mois).

(5) Révisé à la date de renégociation.

(6) Faire figurer 2 lettres - Pour le profil d'amortissement, indiquer : C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour : X pour autres in fine.

- Pour la périodicité de remboursement, indiquer : A, annuelle ; T, trimestrielle ; M, mensuelle ; B, bimestrielle ; S, semestrielle ; X, autre.

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN - ETAT DE LA DETTE | |
| AUTRES DETTES | A1.8 |

A1.8 – AUTRES DETTES

(Issues des engagements juridiques pris autres que ceux destinés à finaliser la prise en charge d'un emprunt)

| LIBELLES | Montant initial de la dette | Dépenses de l'exercice | Dettes restantes |
|----------|-----------------------------|------------------------|------------------|
| | | | |

| | |
|---|-----------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| METHODES UTILISEES POUR LES AMORTISSEMENTS | A2 |

A2 - AMORTISSEMENTS - METHODES UTILISEES

| | |
|--|------------------------|
| CHOIX DE L'ASSEMBLEE DELIBERANTE | Délibération du |
| Biens de faible valeur | |
| Seuil unitaire en deçà duquel les immobilisations de peu de valeur s'amortissent sur un an (article R.232.1-1 du CGCT) : € | |

| Procédure d'amortissement (linéaire, dégressif, variable) | Catégories de biens amortis | | | | | Durée (en années) |
|--|-----------------------------|--|--|--|--|----------------------|
| | | | | | | |
| linéaire | 215 | | | | | 5 |
| linéaire | 2051 | | | | | 1 |
| linéaire | 2145 | | | | | 15 |

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| METHODES UTILISEES POUR LES AMORTISSEMENTS | A3.1 |
| ETALEMENT DES PROVISIONS | A3.2 |

A3.1 - ETAT DES PROVISIONS ET DES DEPRECIATIONS

| Nature de la provision ou de la dépréciation | Dotations inscrites au budget de l'exercice (1) | Date de constitution | Montant des provisions et dépréciations constituées au 1/1/N | Montant total des provisions et dépréciations constituées | Reprises inscrites au budget de l'exercice | SOLDE prévisionnel au 31/12/N |
|---|---|----------------------|--|---|--|-------------------------------|
| PROVISIONS ET DEPRECIATIONS BUDGETAIRES | | | | | | |
| Provisions réglementées et amortissements dérogatoires | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortissements dérogatoires | | | | | | |
| Provision spéciale de réévaluation | | | | | | |
| Autres provisions réglementées | | | | | | |
| Provisions pour risques et charges (2) | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions pour litiges | | | | | | |
| Provisions pour pertes de change | | | | | | |
| Autres provisions pour risques | | | | | | |
| | | | | | | |
| Dépréciations (2) | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - des immobilisations | | | | | | |
| - des stocks de matières premières et de produits et des en-cours de production | | | | | | |
| TOTAL BUDGETAIRES | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PROVISIONS ET DEPRECIATIONS SEMI-BUDGETAIRES | | | | | | |
| Provisions pour risques et charges (2) | 142 723,05 | | - | 142 723,05 | 17 899,00 | 124 824,05 |
| Provisions pour litiges | 7 902,01 | 46 022,00 | - | 7 902,01 | - | 7 902,01 |
| Provisions pour litiges | 7 211,04 | 45 657,00 | | 7 211,04 | | 7 211,04 |
| Provisions pour litiges | 16 393,00 | 45 291,00 | | 16 393,00 | 16 393,00 | - |
| Provisions pour pertes de change | | | | | | |
| Autres provisions pour risques | 37 217,00 | 45 657,00 | | 37 217,00 | 1 506,00 | 35 711,00 |
| Autres provisions pour risques | 74 000,00 | 46 752,00 | | 74 000,00 | | 74 000,00 |
| Dépréciation (2) | - | | - | - | - | - |
| - des stocks d'autres approvisionnements et de marchandises | | | | | | |
| - des comptes de tiers | | | | | | |
| - des comptes financiers | | | | | | |
| TOTAL SEMI-BUDGETAIRES | 142 723,05 | | - | 142 723,05 | 17 899,00 | 124 824,05 |
| TOTAL GENERAL | 142 723,05 | | - | 142 723,05 | 17 899,00 | 124 824,05 |

(1) Provisions nouvelles ou abondement d'une provision ou d'une dépréciation déjà constituée.

(2) Indiquer l'objet de la provision (exemples : provision pour litiges au titre du procès ; provisions pour dépréciation des immobilisations de l'équipement ...).

A3.2 - ETALEMENT DES PROVISIONS

| Nature | Objet | Montant total à constituer | Durée | Montant des provisions constituées au 1/1/N | Provision constituée au titre de l'exercice | Montant restant à provisionner |
|--------|-------|----------------------------|-------|---|---|--------------------------------|
| | | | | | | |

(1) Il s'agit des provisions pour risques et charges qui peuvent faire l'objet d'un étalement.

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES | A4.1 |

DEPENSES A COUVRIR PAR DES RESSOURCES PROPRES

| Art. (1) | Libellé (1) | Crédits de l'exercice (hors RAR) (BP+BS+DM) | Réalizations (hors RAR) |
|--|--|--|-------------------------|
| DEPENSES TOTALES A COUVRIR PAR DES RESSOURCES PROPRES = A+B | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées hors 16449 et 166 (A) | | |
| 1631 | Emprunts obligataires | | |
| 1641 | Emprunts en euros | | |
| 1643 | Emprunts en devises | | |
| 16441 | Opérations afférentes à l'emprunt | | |
| 1678 | Dépôts et cautionnements reçus | | |
| 1681 | Autres emprunts et dettes | | |
| 1682 | Bons à moyen terme négociables | | |
| 1687 | Autres dettes | | |
| Dépenses et transferts à déduire des ressources propres (B) | | | |
| 10 | Reprise de dotations, fonds divers et réserves | | |
| 10 | Reversement de dotations, fonds divers et réserves | | |
| 139 | Subv invest transférées au compte de résultat | | |
| 020 | Dépenses imprévues | | |

| | Opération de l'exercice | Restes à réaliser en dépenses de l'exercice (N-1) | Solde d'exécution D001 de l'exercice précédent (N-1) | Total |
|--|-------------------------|--|---|-------|
| Dépenses à couvrir par des ressources propres | | | 0 | |

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes.

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES | A4.2 |

RESSOURCES PROPRES

| Art. (1) | Libellé (1) | Crédits de l'exercice(Hors RAR) (BP+BS+DM) | Réalizations (hors RAR) |
|---|--|---|-------------------------|
| RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) = a + b | | | |
| Ressources propres externes (a) | | | |
| 10222 | FCTVA | | |
| 10228 | Autres fonds globalisés | | |
| 26... | Participations et créances rattachées | | |
| 27... | Autres immobilisations financières | | |
| Ressources propres internes de l'année (b) (2) | | | |
| 15 | Provisions pour risques et charges | | |
| 169 | Primes de remboursement des obligations | | |
| 26... | Participations et créances rattachées | | |
| 27... | Autres immobilisations financières | | |
| 28... | Amortissements des immobilisations | | |
| 29... | Dépréciation des immobilisations | | |
| 39... | Dépréciation des stocks et en cours | | |
| 481 | Charges à répartir sur plusieurs exercices | | |
| 021 | Virement de la section d'exploitation (k) | | |

| | Opération de l'exercice III | Restes à réaliser en recettes de l'exercice (N-1) | Solde d'exécution R001 de l'exercice précédent (N-1) | Affectation de l'exercice précédent R106 (4) | Total IV |
|--|--------------------------------|--|---|---|-------------|
| Total des ressources disponibles | | | 340408,23 | | |

| | Montant |
|--|-----------------|
| Dépenses à couvrir par des ressources propres | II |
| Ressources propres disponibles | IV |
| Solde | V = IV - II (3) |
| | 0 |

(1) Les comptes 15, 169, 26, 27, 28, 29, 39 et 481 sont à détailler conformément au plan de comptes.

(2) Les comptes 15, 29 et 39 sont présentés uniquement si la commune ou l'établissement applique le régime des provisions budgétaires.

(3) Indiquer le signe algébrique.

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| ETAT DES CHARGES TRANSFEREES | A6 |

A6 - ETAT DES CHARGES TRANSFEREES

| Exercice | Nature de la dépense transférée | Durée de l'étalement | Date de la délibération | Montant de la dépense transférée au compte 481 (I) | Montant amorti au titre des exercices précédents (II) | Montant de la dotation aux amortissements de l'exercice (c/6812) (III) | Solde (1) |
|--------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------------|--|--|---|-----------|
| TOTAL | | | | | | | |
| | | | | | | | |

(1) Correspond au montant de la charge restant à amortir = I-(II+III)

| | |
|---|-----------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| DETAIL DES OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS | A7 |

A7 - CHAPITRE D'OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS (Détail) (1)

| N° opération | Intitulé de l'opération : | Date de la délibération : | Sur l'exercice | | | Cumul des réalisations au 31/12/N |
|--|---------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| | | | Cumul des réalisations avant l'exercice | Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1) | Réalisations | |
| DEPENSES (a) | | | | | | |
| [...] (2) | | | | | | |
| 040 Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791) | | | | | | |
| 041 Opérations d'ordre à l'intérieur de la section | | | | | | |
| Annulations sur dépenses (c) (3) | | | | | | |
| Dépenses nettes (a - c) | 0 | | 0 | 0 | | 0 |
| RECETTES (b) | | | | | | |
| Financement par le tiers (4) | | | | | | |
| Financement par d'autres tiers (4) | | | | | | |
| 040 Financement par le service (contrepartie 6742) | | | | | | |
| 041 Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie D2763) | | | | | | |
| Annulations sur recettes (d) (3) | | | | | | |
| Recettes nettes (b - d) | 0 | | 0 | 0 | | 0 |

(1) Ouvrir un cadre par opération pour compte de tiers.

(2) Inscrire le chapitre et la nature des travaux.

(3) le chapitre 45 doit être détaillé conformément au plan de comptes, tant en dépenses qu'en recettes

(4) Indiquer le chapitre.

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| VARIATION DU PATRIMOINE (article R. 2313-3 du CGCT) – ENTREES | A8.1 |
| VARIATION DU PATRIMOINE (article R. 2313-3 du CGCT) – SORTIES | A8.2 |

A8.1 – ETAT DES ENTREES D'IMMOBILISATIONS

| Modalités d'acquisition | Désignation du bien | Valeur d'acquisition (coût historique) | Cumul des amortissements | Durée de l'amortissement |
|----------------------------------|---------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| Acquisitions à titre onéreux | | | | |
| Acquisitions à titre gratuit | | | | |
| Mise à disposition | | | | |
| Affectation | | | | |
| Mises en concession ou affermage | | | | |
| Divers | | | | |
| TOTAL GENERAL | | | | |

A8.2 – ETAT DES SORTIES DES BIENS D'IMMOBILISATIONS

| Modalités de sortie | Désignation du bien | Valeur d'acquisition (coût historique) | Durée de l'amort. | Cumul des amort. Antérieurs | Valeur nette comptable au jour de la cession | Prix de cession | Plus ou moins values |
|----------------------------------|---------------------|--|-------------------|-----------------------------|--|-----------------|----------------------|
| Cessions à titre onéreux | | | | | | | |
| Cessions à titre gratuit | | | | | | | |
| Mise à disposition | | | | | | | |
| Affectation | | | | | | | |
| Mises en concession ou affermage | | | | | | | |
| Mise à la réforme | | | | | | | |
| Divers | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL | | | | | | | |

| | |
|--------------------------------------|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| OPERATIONS LIEES AUX CESSIONS | A8.3 |

A8.3 –OPERATIONS LIEES AUX CESSIONS

| Produits des cessions | | Réalizations |
|-----------------------|---|--------------|
| Compte 775 | Produits des cessions d'éléments d'actif | |
| Compte 675 | Valeurs comptables des éléments d'actif cédés | |

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| VARIATION DU PATRIMOINE (article L. 300-5 du code de l'urbanisme) – ENTREES | A9.1 |
| VARIATION DU PATRIMOINE (article L. 300-5 du code de l'urbanisme) – SORTIES | A9.2 |

A9.1 – ETAT DES ENTREES D'IMMOBILISATIONS (L. 300-5 du code de l'urbanisme)

| Modalités d'acquisition | Désignation du bien | Valeur d'acquisition (coût historique) | Cumul des amortissements | Durée de l'amortissement |
|----------------------------------|---------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| Acquisitions à titre onéreux | | | | |
| Acquisitions à titre gratuit | | | | |
| Mise à disposition | | | | |
| Affectation | | | | |
| Mises en concession ou affermage | | | | |
| Divers | | | | |
| TOTAL GENERAL | | | | |

A9.2 – ETAT DES SORTIES DES BIENS D'IMMOBILISATIONS (L. 300-5 du code de l'urbanisme)

| Modalités de sortie | Désignation du bien | Valeur d'acquisition (coût historique) | Durée de l'amort. | Cumul des amort. Antérieurs | Valeur nette comptable au jour de la cession | Prix de cession | Plus ou moins values |
|----------------------------------|---------------------|--|-------------------|-----------------------------|--|-----------------|----------------------|
| Cessions à titre onéreux | | | | | | | |
| Cessions à titre gratuit | | | | | | | |
| Mise à disposition | | | | | | | |
| Affectation | | | | | | | |
| Mises en concession ou affermage | | | | | | | |
| Mise à la réforme | | | | | | | |
| Divers | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL | | | | | | | |

| | |
|--------------------------------------|------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ELEMENTS DU BILAN | |
| ETAT DES TRAVAUX EN REGIE (1) | A10 |

SECTION D'EXPLOITATION

| Art. (2) | Libellé (2) | Dépenses Mandats émis | Recettes Titres émis |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 011 | Charges à caractère général | | |
| 012 | Charges de personnel, frais assimilés | | |
| 72 | Travaux en régie | | |
| TOTAL GENERAL | | | |

SECTION D'INVESTISSEMENT

| Art. (2) | Libellé (2) | Montant (3) |
|----------------------|-------------------------------|-------------|
| 20 | Immobilisations incorporelles | |
| 21 | Immobilisations corporelles | |
| 22 | Immobilisations en cours | |
| TOTAL GENERAL | | |

(1) Les immobilisations créées par les services techniques de la collectivité sont enregistrées au coût de leur production. Ce dernier correspond au coût d'acquisition des matières consommées augmenté des charges directes de production (matériel et outillage acquis ou loués, frais de personnel, ...) à l'exclusion des frais financiers et des frais d'administration générale.

(2) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes appliqué par l'établissement.

(3) Les montants à renseigner correspondent aux mandats émis imputés au chapitre 040.

RATIO

| | Montant |
|---|---------|
| Recettes 72 (I) | |
| Recettes réelles d'exploitation | |
| Recettes 72 / Recettes réelles d'exploitation | % |

IV - ANNEXES

ENGAGEMENTS HORS BILAN - ENGAGEMENTS DONNES ET RECUS
EMPRUNTS GARANTIS PAR LA REGIE

IV

B1.1

B1.1 - EMPRUNTS GARANTIS PAR LA REGIE

| Désignation du bénéficiaire | Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1) | | Objet de l'emprunt garanti | Organisme prêteur ou chef de file | Montant initial | Capital restant dû au 01/01/N | Durée résiduelle | Périodicité des remboursements (2) | Taux initial | | | Taux à la date du vote du budget (6) | | | Catégorie d'emprunt (7) | Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt | Annuité garantie au cours de l'exercice | |
|--|--|--------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------|--------------|-----------|--------------------|--------------------------------------|-----------|----------------|-------------------------|---|---|------------|
| | Année | Profil | | | | | | | Taux (3) | Index (4) | Taux actuariel (5) | Taux (3) | Index (4) | Niveau de taux | | | En intérêts | En capital |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totaux pour les emprunts contractés par des collectivités ou des EP (hors logements sociaux) | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | | | 0 | 0 | |
| Totaux pour les emprunts autres que ceux contractés par des collectivités ou des EP (hors logements sociaux) | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | | | 0 | 0 | |
| Totaux pour les emprunts contractés pour des opérations de logement social | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | | | 0 | 0 | |
| Total général | | | | | 0 | 0 | | | | | | | | | | 0 | 0 | |

(1) Indiquer C pour amortissement annuel constant, P pour amortissement annuel progressif, F pour in fine, S pour semestriel, M pour mensuel, X pour autres (à préciser).
 (2) Indiquer la périodicité des remboursements A : annuelle, M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, T : trimestrielle, X : autre.
 (3) Type de taux d'intérêt : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).
 (4) Indiquer le type d'index (ex : EURIBOR 3 mois ...).
 (5) Taux annuel, tous frais compris.
 (6) Taux hors opération de couverture. Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau à la date de vote du budget.
 (7) Catégorie d'emprunt hors opération de couverture. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire (OCB)1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).
 (8) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 « intérêts réglés à l'échéance » (intérêts décaissés).

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN - CALCUL DU RATIO D'ENDETTLEMENT RELATIF AUX GARANTIES D'EMPRUNT | B1.2 |

B1.2 – CALCUL DU RATIO D'ENDETTLEMENT RELATIF AUX GARANTIES D'EMPRUNT

| Calcul du ratio de l'article L. 2252-1 du CGCT | Valeur en euros |
|---|--------------------------|
| Total des annuités déjà garanties à échoir dans l'exercice (1) | A |
| Total des premières annuités entières des nouvelles garanties de l'exercice (1) | B |
| Annuité nette de la dette de l'exercice (2) | C |
| Provisions pour garanties d'emprunts | D |
| Total des annuités d'emprunts garantis de l'exercice | I = A + B + C - D |
| Recettes réelles de fonctionnement | II |
| | 0 |

| | | |
|---|-------------|----------------|
| Part des garanties d'emprunt accordées au titre de l'exercice en % (3) | I/II | #DIV/0! |
|---|-------------|----------------|

(1) Hors opérations visées par l'article L. 2252-2 du CGCT.

(2) Cf. définition de l'article D. 1511-30 du CGCT.

(3) Les garanties d'emprunt accordées au titre d'un exercice ne doivent pas représenter plus de 50 % des recettes réelles de fonctionnement de ce même exercice.

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN - ENGAGEMENTS DONNES ET RECUS SUBVENTIONS VERSEES DANS LE CADRE DU VOTE DU BUDGET | B1.3 |

B1-3 - SUBVENTIONS VERSEES DANS LE CADRE DU VOTE DU BUDGET

| Article (1) | Subventions (2) | Objet (3) | Nom de l'organisme | Nature juridique de l'organisme | Montant de la subvention |
|-------------|-----------------|-----------|--------------------|---------------------------------|--------------------------|
| | | | | | |

- (1) Indiquer l'article d'imputation de la subvention.
- (2) Dénomination ou numéro éventuel de la subvention.
- (3) Objet pour lequel on a versé la subvention.

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN - ENGAGEMENTS DONNES ET RECUS | |
| ETAT DES CONTRATS DE CREDIT-BAIL | B1.4 |

B1.4 - 8016 ETAT DES CONTRATS DE CREDIT-BAIL

| Exercice d'origine du contrat | Nature du bien ayant fait l'objet du contrat (1) | Montant de la redevance de l'exercice | Désignation du crédit bailleur | Durée du contrat | Montant des redevances restant à courir | | | | | | |
|-------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|---|-----|-----|-----|---------------|-----------|--|
| | | | | | N+1 | N+2 | N+3 | N+4 | Cumul restant | Total (2) | |
| | | | | | | | | | | | |

(1) Indiquer l'objet du bien mobilier ou immobilier.
(2) Total = (N+1, N+2, N+3, N+4) + restant cumul.

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN - ENGAGEMENTS DONNES ET RECUS ETAT DES CONTRATS DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVE | B1.5 |

B1.5 - ETAT DES CONTRATS DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVE

| Libellé du contrat | Année de signature du contrat de PPP | Organismes cocontractants | Nature des prestations prévues par le contrat de PPP | Montant total prévu au titre du contrat de PPP (TTC) | Montant de la rémunération du cocontractant | Durée du contrat de PPP (en mois) | Date de fin du contrat de PPP |
|--------------------|--------------------------------------|---------------------------|--|--|---|-----------------------------------|-------------------------------|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| | |
|---|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN - ENGAGEMENTS DONNES ET RECUS | |
| ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS DONNES | B1.6 |
| ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS RECUS | B1.7 |

B1.6 - ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

| Année d'origine | Nature de l'engagement | Organisme bénéficiaire | Durée en années | Périodicité | Dette en capital à l'origine | Dette en capital 01/01/N | Annuité versée au cours de l'exercice |
|--|------------------------|------------------------|-----------------|-------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 8017 Subventions à verser en annuités | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |
| 8018 Autres engagements donnés | | | | | 0 | 0 | 0 |
| Au profit d'organismes publics | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |
| Au profit d'organismes privés | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 |

B1.7 - ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS RECUS

| Année d'origine | Nature de l'engagement | Organisme bénéficiaire | Durée en années | Périodicité | Dette en capital à l'origine | Dette en capital 01/01/N | Annuité versée au cours de l'exercice |
|---|------------------------|------------------------|-----------------|-------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 8027 Subventions à recevoir par annuités (annuités restant à recevoir) | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |
| 8028 Autres engagements reçus | | | | | 0 | 0 | 0 |
| A l'exception de ceux reçus des entreprises | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |
| Engagements reçus des entreprises | | | | | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | |

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| ENGAGEMENTS HORS BILAN | |
| AUTORISATIONS DE PROGRAMME ET CREDITS DE PAIEMENT | B2.1 |
| AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CREDITS DE PAIEMENT | B2.2 |

B2.1 - SITUATION DES AUTORISATIONS DE PROGRAMME ET CREDITS DE PAIEMENT

| N° ou intitulé de l'AP | Montant des AP | | | Montant des CP | | |
|------------------------|--|--------------------------|--|---|--|--------------------------------|
| | Pour mémoire AP votée y compris ajustement | Révision de l'exercice N | Total cumulé (toutes les délibérations y compris pour N) | Crédits de paiement antérieurs (réalisations cumulées au 1/1/N) (1) | Crédits de paiement ouverts au titre de l'exercice N (2) | Restes à financer au-delà de N |
| | | | | | | |

- (1) Il s'agit des réalisations effectives correspondant aux mandats émis.
(2) Il s'agit du montant prévu initialement par l'échéancier corrigé des révisions.
(3) Il s'agit de la différence entre les AP engagées et les CP consommés.

B2.2 - SITUATION DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CREDITS DE PAIEMENT

| N° ou intitulé de l'AE | Montant des AE | | | Montant des CP | | |
|------------------------|--|--------------------------|--|---|--|--------------------------------|
| | Pour mémoire AE votée y compris ajustement | Révision de l'exercice N | Total cumulé (toutes les délibérations y compris pour N) | Crédits de paiement antérieurs (réalisations cumulées au 1/1/N) (1) | Crédits de paiement ouverts au titre de l'exercice N (2) | Restes à financer au-delà de N |
| | | | | | | |

- (1) Il s'agit des réalisations effectives correspondant aux mandats émis.
(2) Il s'agit du montant prévu initialement par l'échéancier corrigé des révisions.
(3) Il s'agit de la différence entre les AE engagées et les CP consommés.

| | |
|--|-------------|
| IV - ANNEXES | IV |
| AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION | |
| ETAT DU PERSONNEL AU 1/1/N (Année N) | C1.1 |
| ETAT DU PERSONNEL DE LA COLLECTIVITE OU DE L'ETABLISSEMENT DE RATTACHEMENT EMPLOYE PAR LA REGIE | C1.2 |

C1.1 - ETAT DU PERSONNEL AU 1/1/N

| GRADES OU EMPLOIS (1) | CATEGORIES (2) | EMPLOIS BUDGETAIRES (3) | | | EFFECTIFS POURVUS SUR EMPLOIS BUDGETAIRES EN ETPT (4) | | |
|--|----------------|------------------------------------|--|-------|---|-----------------------|-------|
| | | EMPLOIS PERMANENTS A TEMPS COMPLET | EMPLOIS PERMANENTS A TEMPS NON COMPLET | TOTAL | AGENTS TITULAIRES | AGENTS NON TITULAIRES | TOTAL |
| EMPLOIS FONCTIONNELS (a) | | | | | | | |
| Directeur général des services | | | | | | | |
| Directeur général adjoint des services | | | | | | | |
| Directeur général des services techniques | | | | | | | |
| Emplois créés au titre de l'article 6-1 de la loi n° 84-53 | | | | | | | |
| FILIERE ADMINISTRATIVE (b) | | | | | | | |
| FILIERE TECHNIQUE (c) | | | | | | | |
| FILIERE SOCIALE (d) | | | | | | | |
| FILIERE MEDICO-SOCIALE (e) | | | | | | | |
| FILIERE MEDICO-TECHNIQUE (f) | | | | | | | |
| FILIERE SPORTIVE (g) | | | | | | | |
| FILIERE CULTURELLE (h) | | | | | | | |
| FILIERE ANIMATION (i) | | | | | | | |
| FILIERE POLICE (j) | | | | | | | |
| EMPLOIS NON CITES (k) (5) | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL (b+c+d+e+f+g+h+i+j+k) | | | | | | | |

(1) Les grades ou emplois sont désignés conformément à la circulaire n° NOR: INTB9500102C du 23 mars 1995. Les emplois fonctionnels sont également comptabilisés dans leur filière d'origine.

(2) Catégories A, B ou C.

(3) Emplois budgétaires créés par l'assemblée délibérante. Les emplois permanents à temps complet sont comptabilisés pour une unité, les emplois à temps non complet sont comptabilisés à hauteur de la quotité de travail prévue par la délibération créant l'emploi.

(4) Equivalent temps plein annuel travaillé (ETPT). Le décompte est proportionnel à l'activité des agents, mesurée par leur quotité de temps de travail et par leur période d'activité sur l'année.

ETPT = Effectifs physiques * quotité de temps de travail * période d'activité dans l'année.

Exemple : un agent à temps plein (quotité de travail = 100 %) présent toute l'année correspond à 1 ETPT, un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT, un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent la moitié de l'année (ex : CDD de 6 mois, recrutement à mi-année) correspond à 0,4 ETPT (0,8 * 6 / 12).

(5) Par exemple : emplois dont les missions ne correspondent pas à un cadre d'emploi existant, « emplois spécifiques » régis par l'article 136 ter de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984 etc.

C1.1 - ETAT DU PERSONNEL AU 01/01/N (suite)

| AGENTS NON TITULAIRES EN FONCTION AU 01/01/N | CATEGORIES (1) | SECTEUR (2) | REMUNERATION | | CONTRAT | |
|--|----------------|-------------|--------------|-------|---------------------|-----------------------|
| | | | Indice (8) | Euros | Indement du contrat | Nature du contrat (5) |
| Agents occupant un emploi permanent (6) | | | | | | |
| Agents occupant un emploi non permanent (7) | | | | | | |
| TOTAL GENERAL | | | | | | |

(1) CATEGORIES A, B et C.

(2) SECTEUR ADM Administratif

TECH Technique

URB Urbanisme (dont aménagement urbain)

S Social

MS Médico-social

MT Médico-technique

SP Sportif

CULT Culturel

ANIM Animation

PM Police

OTR Missions non rattachables à une filière

(3) REMUNERATION Référence à un indice brut (indiquer le niveau de l'indice brut) de la fonction publique ou en euros annuels bruts (indiquer l'ensemble des éléments de la rémunération brute annuelle) :

(4) CONTRAT Motif du contrat (loi du 26 janvier 1984 modifiée)

3-a° article 3, 1er alinéa accroissement temporaire d'activité

3-b° article 3, 2ème alinéa accroissement saisonnier d'activité

3-1 : remplacement d'un fonctionnaire autorisé à servir à temps partiel ou indisponible (maladie, maternité) ;

3-2 : vacance temporaire d'un emploi ;

3-3-1° absence de cadre d'emplois de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes ;

3-3-2° emplois du niveau de la catégorie A lorsque les besoins des services ou la nature des fonctions le justifient ;

3-3-3° emplois de secrétaire de mairie des communes de moins de 1 000 habitants et de secrétaire des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil ;

3-3-4° emplois à temps non complet des communes de moins de 1 000 habitants et des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil, lorsque la quotité de temps de travail est inférieure à 50 % ;

3-3-5° emplois des communes de moins de 2 000 habitants et des groupements de communes de moins de 10 000 habitants dont la création ou la suppression dépend de la décision d'une autorité qui s'impose à la collectivité ou à l'établissement en matière de création, de changement de périmètre ou de suppression d'un service public ;

3-4 article 21 de la loi n° 2012-347 : contrat à durée indéterminée obligatoirement proposée à un agent contractuel ;

38 article 38 travailleurs handicapés catégorie C ;

47 article 47 recrutements directs sur emplois fonctionnels ;

110 article 110 collaborateurs de groupes de cabinets ;

110-1 collaborateurs de groupes d'élus ;

A autres (préciser) ;

(5) Indiquer si l'agent contractuel est titulaire d'un contrat à durée déterminée (CDD) ou d'un contrat à durée indéterminée (CDI). Les contrats particuliers devront être libellés « A / autres » et feront l'objet d'une précision (ex : « contrats aidés »)

(6) Occupent un emploi permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3-1, 3-2, 3-3, 38 et 47 de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984, ainsi que les agents qui sont titulaires d'un contrat à durée indéterminée pris sur le fondement de l'article 21 de la loi n° 2012-347 ;

(7) Occupent un emploi non permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3, 110 et 110-1 ;

(8) Si un contrat fixe comme référence de rémunération un traitement hors échelle, il convient de mentionner le chevron conformément à l'article 6 décret 85-1148 du 20 octobre 1985

C1.2 - ETAT DU PERSONNEL DE LA COLLECTIVITE OU DE L'ETABLISSEMENT DE RATTACHEMENT EMPLOYE PAR LA REGIE

| AGENTS TITULAIRES OU NON | CATEGORIES | EFFECTIFS | MONTANT PREVU A L'ARTICLE 6215 (1) |
|--------------------------|------------|-----------|------------------------------------|
| | | | |
| TOTAL GENERAL | | | |

(1) Cette annexe est servie s'il s'agit d'un budget annexé au budget d'une collectivité locale ou d'un établissement public local et si la collectivité de rattachement a mis à disposition du personnel en vue de l'exploitation du service.

| | |
|---|-----------|
| IV - ANNEXES | IV |
| AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION | C2 |
| LISTES DES ORGANISMES DANS LESQUELS A ETE PRIS UN ENGAGEMENT FINANCIER | C3 |
| ET DES SERVICES INDIVIDUALISES DANS UN BUDGET ANNEXE | |

C2 - LISTES DES ORGANISMES DANS LESQUELS A ETE PRIS UN ENGAGEMENT FINANCIER
(articles L. 2313-1 et L. 2313-1-1 du CGCT)

| Les documents financiers et comptables de ces organismes sont mis à la disposition du public à(1). Toute personne a le droit de demander communication sur place et de prendre copie totale ou partielle à ses frais. | | | | |
|---|--------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| La nature de l'engagement (2) | Nom de l'organisme | Raison sociale de l'organisme | Nature juridique de l'organisme | Montant de l'engagement |
| Délégation de service public (3) | | | | |
| Garantie ou cautionnement d'un emprunt | | | | |
| Autres | | | | |

(1) Hôtel de ville pour les communes et siège de l'établissement pour les EPCI, syndicat, etc. et autres lieux publics désignés par la commune ou l'établissement.

(2) Indiquer la date de la décision (délibérations, contrats ou décisions de l'exécutif).

(3) Préciser la nature de la délégation (concession, affermage, régie intéressée, ...).

C3 - LISTE DES SERVICES INDIVIDUALISES DANS UN BUDGET ANNEXE

| Catégorie de service | Intitulé/Objet de l'établissement | Date de création | N° et date délibération | N°SIRET | Nature de l'activité (SPIC/SPA) |
|------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------|---------|---------------------------------|
| Régie à seule autonomie financière | | | | | |

| | |
|---|-----------|
| IV - ANNEXES | IV |
| AUTRES ELEMENTS D'INFORMATIONS PRESENTATION AGREGEE DU BUDGET PRINCIPAL DU SPIC ET DES BUDGETS ANNEXES (uniquement pour les SPIC dotés de l'autonomie financière et de la personnalité morale) | C4 |

**C4 – PRESENTATION AGREGEE DU BUDGET PRINCIPAL DU SPIC
ET DES BUDGETS ANNEXES**

I – BUDGET PRINCIPAL DU SPIC

| SECTION | Crédits ouverts (1) | Réalisations | Restes à réaliser | Total (2) |
|-----------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|------------------|
| EXPLOITATION | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |
| INVESTISSEMENT | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |

(1) Cumul du BP, BS et DM

(2) Cumul des réalisations et restes à réaliser

II – BUDGETS ANNEXES (reproduire le cas échéant)

| SECTION | Crédits ouverts (1) | Réalisations | Restes à réaliser | Total (2) |
|-----------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|------------------|
| EXPLOITATION | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |
| INVESTISSEMENT | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |

(1) Cumul du BP, BS et DM

(2) Cumul des réalisations et restes à réaliser

III – PRESENTATION AGREGEE

| SECTION | Crédits ouverts (1) | Réalisations | Restes à réaliser | Total (2) |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|------------------|
| EXPLOITATION | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |
| INVESTISSEMENT | | | | |
| DEPENSES | | | | |
| RECETTES | | | | |
| TOTAL AGREGÉ DES DEPENSES | | | | |
| TOTAL AGREGÉ DES RECETTES | | | | |

(1) Cumul du BP, BS et DM

(2) Cumul des réalisations et restes à réaliser

IV - ANNEXES
ARRETE ET SIGNATURES

IV
D

D - ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice **22**
Nombre de membres présents **12**
Nombre de suffrages exprimés **12**
VOTES : Pour **12**
 Contre **0**
 Abstentions **0**

Date de convocation : **22 mai 2026**

Présenté par le président du Conseil d'administration,
A Villeneuve d'Ascq, le 2 juin 2026

Le président,

Délibéré par le Conseil d'Administration



Certifié exécutoire par le président, compte tenu de la transmission en préfecture, le, et de la publication le
A, le

(1) Indiquer le « président du conseil d'administration » ou l'exécutif de la collectivité de rattachement : maire, président du conseil général,...

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 06 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Affectation du résultat 2025

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-06

Affectation du résultat de l'exercice 2025

Délibération n°2026-02-06 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément aux délibérations du Conseil d'administration du musée LaM n°2026-02-04 et 2026-02-05,

Compte tenu des résultats de l'exercice 2025 figurant au compte financier et au compte administratif :

| | |
|---------------------------------|----------------------|
| Section d'exploitation | 1 174 676,77€ |
| Section d'investissement | 131 196,57€ |
| RESULTAT CUMULE GLOBAL | 1 305 873,34€ |

Il est proposé au Conseil d'administration d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice 2025 suivante :

- 1 024 676,77€ en excédent d'exploitation reporté (chapitre R002)
- 131 196,57€ en excédent d'investissement reporté (chapitre R001)
- 150 000€ en autres réserves compte 1068 (chapitre 10)

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice 2025 suivante :

- 1 024 676,77€ en excédent d'exploitation reporté (chapitre R002)
- 131 196,57€ en excédent d'investissement reporté (chapitre R001)
- 150 000€ en autres réserves compte 1068 (chapitre 10)

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le président du Conseil d'Administration du LaM
Michel Delepaul

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 07 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Budget supplémentaire 2026

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-07

Budget supplémentaire 2026

Délibération n°2026-02-07 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du code général des collectivités territoriales,

Vu le code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1431-1 et suivants, relatifs au fonctionnement des Établissements publics de coopération culturelle,

Conformément à l'Arrêté Préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément à l'article 9 et au titre 3 des statuts de l'EPCC,

L'EPCC LaM souhaite procéder au vote du budget supplémentaire 2026 afin d'engager régulièrement ses dépenses.

Vu la proposition de budget supplémentaire 2026 jointe en annexe,

Il est proposé au Conseil d'administration de voter par chapitre le budget supplémentaire 2026 de l'EPCC LaM et ses annexes, équilibré en dépenses et recettes :

La section d'exploitation à hauteur de 8 957 233,66€

La section d'investissement à hauteur de 219 863,11€

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité de voter par chapitre le budget supplémentaire 2026 de l'EPCC LaM et ses annexes, équilibré en dépenses et recettes :

La section d'exploitation à hauteur de 8 957 233,66€

La section d'investissement à hauteur de 219 863,11€

Régulièrement publié et transmis en Préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le président du Conseil d'Administration du LaM
Michel Delepaul

SOMMAIRE

| pages | | | |
|-------|--|----------------|-------------------|
| | I Informations générales Modalités de vote du budget | | |
| | II Présentation générale du budget A1 - Vue d'ensemble - Sections A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres B1 - Balance générale du budget - Dépenses B2 - Balance générale du budget - Recettes | | |
| | III Vote du budget A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses B2 - Section d'investissement - Détail des recettes B3 - Opérations d'équipement - Détail des chapitres et articles | | |
| | IV - Annexes | Jointes | Sans objet |
| | A - Eléments du bilan | | |
| | A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition par prêteur A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux A1.3 - Etat de la dette - Autres dettes A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements A3.1 - Etat des provisions et des dépréciations A3.2 - Etalement des provisions A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes A5.1 - Etat de ventilation des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement (1) A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif (1) A6 - Etat des charges transférées A7 - Détail des opérations pour le compte de tiers | | |
| | B - Engagements hors bilan | | |
| | B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie (2) B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget B1.3 - Etat des contrats crédit-bail B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privé B1.5 - Etat des autres engagements donnés B1.6 - Etat des engagements reçus B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents | | |
| | C - Autres éléments d'informations | | |
| | C1.1 - Etat du personnel au 1/1/N C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 1/1/N C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie C2 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier (2) C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe | | |
| | D Arrêté et signatures | | |
| | D - Arrêté et signatures | | |

(1) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes et groupements de communes de moins de 3 000 habitants ayant décidé d'établir un budget unique pour leurs services de distribution d'eau potable et d'assainissement dans les conditions fixées par l'article L2224-6 du CGCT. Ils n'existent qu'en M49.

(2) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes de 3500 habitants et plus (art. L. 2313-1 du CGCT), à des groupements comprenant au moins une commune de 3500 habitants et plus (art. L. 5211-36 du CGCT, art. L. 5711-1 CGCT) et à leurs établissements publics.

(3) Uniquement pour les services dotés de l'autonomie financière et de la personnalité morale.

| | |
|------------------------------------|----------|
| I - INFORMATIONS GENERALES | I |
| MODALITES DE VOTE DU BUDGET | |

I - L'Assemblée délibérante a voté le présent budget :

- au niveau du chapitre pour la section d'exploitation (1),
- au niveau du chapitre pour la section d'investissement (1).
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipement" de l'état III B 3 (2).

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement".

III - Les provisions sont : (2)

- semi-budgétaires (pas d'inscription en recettes de la section d'investissement)
- budgétaires (délibération n°du).

IV - La comparaison avec le budget précédent (cf. colonne "Pour mémoire") s'effectue par rapport au budget - primitif ou cumulé - de l'exercice précédent (2).

Si le présent budget est un budget supplémentaire, reporter le budget primitif et le cumul des décisions budgétaires du budget en cours.

V - Le présent budget a été voté (2) :

- ~~- sans reprise des résultats de l'exercice N-1;~~
- ~~- avec reprise anticipée des résultats de l'exercice N-1;~~
- avec reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du compte administratif N-1.

(1) A compléter par "du chapitre" ou "de l'article".

(2) Rayer la mention inutile.

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET | II |
| VUE D'ENSEMBLE | A1 |

EXPLOITATION

| | | DEPENSES DE LA SECTION D'EXPLOITATION | RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT |
|---|--|--|---|
| V O T E | CREDITS DE FONCTIONNEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1) | 8 957 233,66 | 8 399 775,00 |
| + | | + | + |
| R E P O R T S | RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2) | | |
| | 002 RESULTAT DE FONCTIONNEMENT REPORTE (2) | | 1 024 676,77 |
| = | | = | = |
| TOTAL DE LA SECTION D'EXPLOITATION (3) | | 8 957 233,66 | 9 424 451,77 |

INVESTISSEMENT

| | | DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT | RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT |
|---|--|--|--|
| V O T E | CREDITS D'INVESTISSEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1) (y compris les comptes 1064 et 1068) | 219 863,11 | 410 382,39 |
| + | | + | + |
| R E P O R T S | RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2) | | 104 261,17 |
| | 001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE (2) | | 131 196,57 |
| = | | = | = |
| TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (3) | | 219 863,11 | 645 840,13 |

TOTAL

| | | |
|----------------------------|--------------|---------------|
| TOTAL DU BUDGET (3) | 9 177 096,76 | 10 070 291,90 |
|----------------------------|--------------|---------------|

(1) Au budget primitif, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de cette étape budgétaire. De même, pour les décisions modificatives et le budget supplémentaire, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de l'étape budgétaire sans sommation avec ceux antérieurement votés lors du même exercice.

(2) A servir uniquement en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent, soit après le vote du compte administratif, soit en cas de reprise anticipée des résultats.

Pour la section d'exploitation, les RAR sont constitués par l'ensemble des dépenses engagées et n'ayant pas donné lieu à service fait au 31 décembre de l'exercice précédent. En recettes, ils agissent des recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

Pour la section d'investissement, les RAR correspondent aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice précédent telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

(3) Total de la section d'exploitation = RAR + résultat reporté + crédits d'exploitation votés.

Total de la section d'investissement = RAR + solde d'exécution reporté + crédits d'investissement votés.

Total du budget = Total de la section d'exploitation + Total de la section d'investissement

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET | II |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES | A3 |

DEPENSES D'INVESTISSEMENT

| Chap | Libellé | Crédits ouverts avant DM(1) | Propositions nouvelles | VOTE (3) | TOTAL |
|--|--|-----------------------------|------------------------|------------------|-------------------|
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | 198 729,00 | 5 794,82 | 5 794,82 | 204 523,82 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des dépenses d'équipement | | 198 729,00 | 5 794,82 | 5 794,82 | 204 523,82 |
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation ... (8) | | | | |
| 26 | Particip., créances rattachées à des particip. | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 020 | Dépenses imprévues | | | 15 339,29 | 15 339,29 |
| Total des dépenses financières | | | | 15 339,29 | 15 339,29 |
| 45X-1 | Total des opé. Pour compte de tiers (9) | | | | |
| Total des dépenses réelles d'investissement | | 198 729,00 | 5 794,82 | 21 134,11 | 219 863,11 |

| | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|
| 040 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (6) | | | | |
| 041 | Opérations patrimoniales (6) | | | | |
| Total des dépenses d'ordre d'investissement | | | | | |

| | | | | |
|--------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| TOTAL | 198 729,00 | 5 794,82 | 21 134,11 | 219 863,11 |
|--------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|

+

D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE (2)

=

| | |
|--|-------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEEES | 219 863,11 |
|--|-------------------|

RECETTES D'INVESTISSEMENT

| Chap | Libellé | Crédits ouverts avant DM(1) | Propositions nouvelles | VOTE (3) | TOTAL |
|--|---|-----------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des opérations d'équipement | | | | | |
| Total des recettes d'équipement | | | | | |
| 10 | Dot., fonds divers et réserves | | | | |
| 106 | Réserves (10) | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |
| 18 | Compte de liaison : affectation à ... (8) | | | | |
| 26 | Particip., créances rattachées à des particip. | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 28 | Amortissements des immobilisations | | | | |
| Total des recettes financières | | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |
| 45X-2 | Total des opé. pour le compte de tiers (9) | | | | |
| Total des recettes réelles d'investissement | | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |

| | | | | | |
|--|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 021 | Virement de la section de fonctionnement (6) | | | | |
| 040 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (6) | 198 729,00 | 61 653,39 | 61 653,39 | 260 382,39 |
| 041 | Opérations patrimoniales (6) | | | | |
| Total des recettes d'ordre d'investissement | | 198 729,00 | 61 653,39 | 61 653,39 | 260 382,39 |
| TOTAL | | 198 729,00 | 211 653,39 | 211 653,39 | 410 382,39 |

+

R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE (2)

131 196,57

=

| | |
|--|-------------------|
| TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEEES | 541 578,96 |
|--|-------------------|

Pour information :

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement qui viennent financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

| | | |
|--|--|--|
| | | |
|--|--|--|

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET | II |
| SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES | A2 |

DEPENSES D'EXPLOITATION

| Chap | Libellé | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | VOTE | TOTAL |
|--|---|--------------------------|------------------------|-------------------|---------------------|
| 011 | Charges à caractère général | 4 540 745,72 | 91 747,34 | 91 747,34 | 4 632 493,06 |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 368 035,49 | -60 696,25 | -60 696,25 | 3 307 339,24 |
| 014 | Atténuations de produits | | | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 138 693,55 | 11 168,35 | 11 168,35 | 149 861,90 |
| Total des dépenses de gestion courante | | 8 047 474,76 | 42 219,44 | 42 219,44 | 8 089 694,20 |
| 66 | Charges financières | 400,00 | | | 400,00 |
| 67 | Charges exceptionnelles | | | | |
| 68 | Dotations aux provisions (4) | | | | |
| 69 | Impôts sur les bénéficiaires et assimilés | | | | |
| 022 | Dépenses imprévues | | 606 757,07 | 606 757,07 | 606 757,07 |
| Total des dépenses réelles d'exploitation | | 8 047 874,76 | 648 976,51 | 648 976,51 | 8 696 851,27 |

| | | | | | |
|--|---|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 023 | Virement à la section d'investissement (6) | | | | |
| 042 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (6) | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |
| 043 | Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. fonct. (6) | | | | |
| Total des dépenses d'ordre d'exploitation | | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |

| | | | | |
|--------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| TOTAL | 8 313 942,00 | 643 291,66 | 643 291,66 | 8 957 233,66 |
|--------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|

| | |
|---|---|
| D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2) | + |
|---|---|

| | | |
|---|---|---------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES | = | 8 957 233,66 |
|---|---|---------------------|

RECETTES D'EXPLOITATION

| Chap | Libellé | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | VOTE | TOTAL |
|--|--|--------------------------|------------------------|------------------|---------------------|
| 013 | Atténuation de charges | | | | |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations... | 1 712 480,00 | 46 000,00 | 46 000,00 | 1 758 480,00 |
| 73 | Produits issus de la fiscalité (7) | | | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 384 132,00 | -4 837,00 | -4 837,00 | 6 379 295,00 |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 187 330,00 | 26 670,00 | 26 670,00 | 214 000,00 |
| Total des recettes de gestion courante | | 8 283 942,00 | 67 833,00 | 67 833,00 | 8 351 775,00 |
| 76 | Produits financiers | | | | |
| 77 | Produits exceptionnels | 30 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 48 000,00 |
| 78 | Reprises sur provisions et dépréciations(4) | | | | |
| 79 | Transfert de charges | | | | |
| Total des recettes réelles d'exploitation | | 8 313 942,00 | 85 833,00 | 85 833,00 | 8 399 775,00 |

| | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|
| 042 | Opé. d'ordre de transferts entre sections (6) | | | | |
| 043 | Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. fonct. (6) | | | | |
| Total des recettes d'ordre d'exploitation | | | | | |

| | | | | |
|--------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| TOTAL | 8 313 942,00 | 85 833,00 | 85 833,00 | 8 399 775,00 |
|--------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|

| | | |
|---|---|---------------------|
| R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2) | + | 1 024 676,77 |
|---|---|---------------------|

| | | |
|---|---|---------------------|
| TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES | = | 9 424 451,77 |
|---|---|---------------------|

Pour information :

| | | |
|--|------------|---|
| AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (11) | 260 382,39 | Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles d'exploitation sur les dépenses réelles d'exploitation qui viennent financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie. |
|--|------------|---|

(1) cf IB - Modalités de vote.

(2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(4) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations de comptes financiers.

(5) Ce chapitre n'existe pas en M49.

(6) DE 023 = RI 021 ; DI 040 = RE 042 ; RI 040 = DE 042 ; DI 041 = RI 041 ; DE 043 = RE 043.

(7) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et M44.

(8) A servir uniquement, en dépenses, lorsque la régie effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle crée edt, en recettes, lorsque le service non personnalisé reçoit une dotation en espèces de la part de sa collectivité de rattachement.

(9) Seul le total des opérations réelles pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A7).

(10) Le compte 106 n'est pas un chapitre mais un article du chapitre 10.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021 + RI 040 - DI 040

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET | II |
| BALANCE GENERALE DU BUDGET | B1 |

1 - DEPENSES (du présent budget + Restes à réaliser)

| | EXPLOITATION | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|---|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 011 | Charges à caractère général | 4 632 493,06 | | 4 632 493,06 |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 307 339,24 | | 3 307 339,24 |
| 014 | Atténuation de produits | | | |
| 60 | <i>Achats et variations de stocks (3)</i> | | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 149 861,90 | | 149 861,90 |
| 66 | Charges financières | 400,00 | | 400,00 |
| 67 | Charges exceptionnelles | | | |
| 68 | Dotation aux amortissements, aux dépréciations et aux prov. | | 260 382,39 | 260 382,39 |
| 69 | Impôts sur les bénéfiques et assimilés (4) | | | |
| 71 | <i>Production stockée (ou déstockage) (3)</i> | | | |
| 022 | Dépenses imprévues | 606 757,07 | | 606 757,07 |
| 023 | <i>Virement à la section d'investissement</i> | | | |
| Dépenses d'exploitation - Total | | 8 696 851,27 | 260 382,39 | 8 957 233,66 |

+

| | |
|---|---|
| D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE | = |
|---|---|

=

| | |
|---|---------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES | 8 957 233,66 |
|---|---------------------|

| | INVESTISSEMENT | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|---|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | |
| 14 | <i>Provisions réglementées et amortissements dérogatoires</i> | | | |
| 15 | <i>Provisions pour risques et charges (5)</i> | | | |
| 16 | Remboursement d'emprunt (sauf 1688 non budgétaire) | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles (6) | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles (6) | 204 523,82 | | 204 523,82 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (6) | | | |
| 23 | Immobilisations en cours (6) | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des participations | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | |
| 28 | <i>Amortissements des immobilisations (reprises)</i> | | | |
| 29 | <i>Dépréciation des immobilisations</i> | | | |
| 39 | <i>Dépréciation des stocks et en-cours</i> | | | |
| 45X-1 | Total des opérations pour compte de tiers (7) | | | |
| 481 | <i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i> | | | |
| 3... | Stocks | | | |
| 020 | Dépenses imprévues | 15 339,29 | | 15 339,29 |
| Dépenses d'investissement - Total | | 219 863,11 | | 219 863,11 |

+

| | |
|--|---|
| D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE | = |
|--|---|

=

| | |
|---|-------------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | 219 863,11 |
|---|-------------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

(3) Permet de retracer les variations de stocks (sauf stocks de marchandises et de fournitures).

(4) Ce chapitre n'existe pas en M49.

(5) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(6) Hors chapitres "opérations d'équipement"

(7) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV-A7).

(8) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et en M44.

qu'elle ou qu'il crée.

(9) En dépenses, le chapitre 22 retrace les travaux d'investissement réalisés sur les biens reçus en affectation.

En recette, il retrace, le cas échéant, l'annulation de tels travaux effectués sur un exercice antérieur.

| | |
|---|-----------|
| II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET | II |
| BALANCE GENERALE DU BUDGET | B2 |

2 - RECETTES (du présent budget + Restes à réaliser)

| | EXPLOITATION | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|---|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 013 | Atténuation de charges | | | |
| 60 | Achats et variation des stocks (3) | | | |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations ... | 1 758 480,00 | | 1 758 480,00 |
| 71 | Production stockée (ou déstockage) (3) | | | |
| 72 | Production immobilisée | | | |
| 73 | Produits issus de la fiscalité (8) | | | |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 379 295,00 | | 6 379 295,00 |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 214 000,00 | | 214 000,00 |
| 76 | Produits financiers | | | |
| 77 | Produits exceptionnels | 48 000,00 | | 48 000,00 |
| 78 | Reprises sur amortissements et provisions | | | |
| 79 | Transferts de charges | | | |
| Recettes d'exploitation - Total | | 8 399 775,00 | | 8 399 775,00 |

+

| | |
|---|---------------------|
| R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE | 1 024 676,77 |
|---|---------------------|

=

| | |
|---|---------------------|
| TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES | 9 424 451,77 |
|---|---------------------|

| | INVESTISSEMENT | Opérations réelles (1) | Opérations d'ordre (2) | TOTAL |
|--|--|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves (sauf 106) | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | |
| 14 | Provisions réglementées et amortissements dérogatoires | | | |
| 15 | Provisions pour risques et charges (5) | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des participations | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | |
| 28 | Amortissements des immobilisations | | 260 382,39 | 260 382,39 |
| 29 | Dépréciation des immobilisations (5) | | | |
| 39 | Dépréciation des stocks et en-cours (5) | | | |
| 45X-2 | Opérations pour compte de tiers (7) | | | |
| 481 | Charges à répartir sur plusieurs exercices | | | |
| 3... | Stocks | | | |
| 021 | Virement de la section de fonctionnement | | | |
| Recettes d'investissement - Total | | | 260 382,39 | 260 382,39 |

+

| | |
|--|-------------------|
| R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE | 131 196,57 |
|--|-------------------|

+

| | |
|----------------------------------|-------------------|
| AFFECTATION AU COMPTE 106 | 150 000,00 |
|----------------------------------|-------------------|

=

| | |
|---|-------------------|
| TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | 541 578,96 |
|---|-------------------|

SECTION D'EXPLOITATION

| III - VOTE DU BUDGET | | | | III | |
|--|--|--------------------------|------------------------|-------------------|--------------------------|
| SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES | | | | A1 | |
| Chap/ | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
| art (1) | | | | | |
| 011 | DEPENSES A CARACTERE GENERAL | 4 640 748,72 | 91 747,04 | 91 747,04 | 4 632 493,06 |
| 604 | PRESTATIONS DE SERVICES | 1 021 755,38 | 150 466,84 | 150 466,84 | 1 178 222,12 |
| 605 | ACHATS EQUIPEMENT, TRAVAUX | | | | |
| 60611 | EDF | 265 000,00 | | | 265 000,00 |
| 60612 | GDF | 295 000,00 | | | 295 000,00 |
| 60613 | EALJ | 8 700,00 | | | 8 700,00 |
| 60614 | CONTRAT CHAUFFE | 110 000,00 | | | 110 000,00 |
| 6064 | FOURNITURES ENTRE & PET EOP | 87 900,00 | -7 647,00 | -7 647,00 | 80 253,00 |
| 6066 | FOURNITURES ADM | 8 000,00 | | | 8 000,00 |
| 6068 | CARBURANT | 7 000,00 | | | 7 000,00 |
| 6068 | AUTRES FOURNITURES | | | | |
| 607 | ACHATS DE MARCHANDISES | | | | |
| 611 | SOUS-TRAITANCE GENERALE | | | | |
| 612 | REDEVANCE CREDIT BAIL | | | | |
| 6132 | LOCATIONS IMMOBILIERES | 483 898,28 | -163 082,28 | -163 082,21 | 320 816,00 |
| 6135 | LOCATIONS MOBILIERES | 58 928,00 | -1 221,00 | -1 221,00 | 57 707,00 |
| 6152 | TRAVAUX ENTRETIEN IMMOBILIER | 42 000,00 | | | 42 000,00 |
| 61551 | MATERIEL ROLLANT | 5 000,00 | | | 5 000,00 |
| 61558 | AUTRES BIENS MOBILERS | | | | |
| 61561 | MAINTENANCE DIVERS | 10 000,00 | | | 10 000,00 |
| 61562 | MAINTENANCE INFORMATIQUE | 106 500,00 | 10 604,00 | 10 604,00 | 117 104,00 |
| 61563 | MAINTENANCE ASCENSEUR | 6 900,00 | | | 6 900,00 |
| 61564 | MAINTENANCE INCENDIE | 23 000,00 | | | 23 000,00 |
| 61565 | MAINTENANCE EAUX | | | | |
| 61566 | MAINTENANCE AUTRES | 36 520,00 | | | 36 520,00 |
| 61567 | MAINTENANCE TELEPHONIQUE | | | | |
| 6161 | PRIMES ASSURANCE MULTIRISQUE | 48 000,00 | -5 356,00 | -5 356,00 | 42 644,00 |
| 6162 | ASSURANCE OBLIGATOIRE DOMMAGE CONSTR | 13 000,00 | 12 968,62 | 12 968,62 | 25 968,62 |
| 618 | DIVERS | | | | |
| 6181 | DOCUMENTATION | 15 500,00 | | | 15 500,00 |
| 6182 | ABONNEMENTS | 31 000,00 | 766,00 | 766,00 | 31 766,00 |
| 6183 | FORMATIONS | 24 000,00 | 2 600,00 | 2 600,00 | 26 600,00 |
| 6225 | INDENNITES AU COMPTABLE & AUX REGISSEURS | 5 200,00 | | | 5 200,00 |
| 6226 | HONORAIRES | 64 400,00 | | | 64 400,00 |
| 6231 | ANNONCES & INSERTIONS | 481 350,00 | 6 104,00 | 6 104,00 | 487 454,00 |
| 6236 | CATALOGUES ET IMPRIMES | 74 500,00 | -8 000,00 | -8 000,00 | 66 500,00 |
| 6238 | CADEAUX OFFERTS | 3 000,00 | 400,00 | 400,00 | 3 400,00 |
| 624 | TRANSPORTS DIVERS | 114 800,00 | 59 746,79 | 59 746,79 | 174 546,79 |
| 6251 | VOYAGES ET DEPLACEMENTS | 47 100,00 | -6 147,00 | -6 147,00 | 40 953,00 |
| 6256 | MISSIONS VOYAGES ET DEPLACEMENTS | 17 590,00 | -500,00 | -500,00 | 17 090,00 |
| 6257 | RECEPTIONS | 63 307,00 | -5 277,00 | -5 277,00 | 58 030,00 |
| 6261 | AFFRANCH. ET ROUTAGE | 13 366,16 | | | 13 366,16 |
| 6262 | TELEPHONE ET TELEX | 11 000,00 | 3 800,00 | 3 800,00 | 14 800,00 |
| 627 | SERVICES BANCAIRES | 1 600,00 | 1 400,00 | 1 400,00 | 3 000,00 |
| 6281 | CONCOURS DIVERS | 30 120,00 | | | 30 120,00 |
| 6282 | FRAS DE GARDIENNAGE | 790 000,00 | 26 000,00 | 26 000,00 | 806 000,00 |
| 6283 | FRAS DE NETTOYAGE DES LOCAUX | 142 240,00 | 8 121,37 | 8 121,37 | 150 361,37 |
| 6287 | REMBOURSEMENT DE FRAS EXT | 5 980,00 | | | 5 980,00 |
| 6351 | IMPOTS DIRECTS | | | | |
| 012 | Charges de personnel et frais assimilés | 3 963 935,49 | -60 696,25 | -60 696,25 | 3 903 239,24 |
| 6211 | PERSONNEL INTERIMAIRE | | | | |
| 6311 | TAXES SUR SALAIRES | | | | |
| 6312 | TAXE D'APPRENTISSAGE | | | | |
| 6316 | AGEFIPH | | | | |
| 6333 | PARTICIPATION A LA FORMATION | 25 000,00 | | | 25 000,00 |
| 6334 | PARTICIPATION EFFORT CONSTRUCTION | | | | |
| 6336 | AUTRES IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIM | 113 658,00 | -2 200,00 | -2 200,00 | 111 458,00 |
| 6411 | TRAITEMENT PRINCIPAL | 1 779 506,71 | -32 098,00 | -32 098,00 | 1 747 408,71 |
| 6412 | CONGES PAYS | | | | |
| 6413 | PRIMES ET GRATIFICATIONS | | | | |
| 6414 | INDENNITES ET AVANTAGES DIVERS | | | | |
| 6451 | COTISATIONS URSSAF | 948 696,32 | -13 369,00 | -13 369,00 | 935 327,32 |
| 6452 | COTISATIONS IREPASS | | | | |
| 6453 | COTISATIONS CASSE RETRAITE ET PC | 404 694,96 | -7 833,00 | -7 833,00 | 396 861,96 |
| 6454 | PRESTATIONS ASSEDI | | | | |
| 6456 | AUTRES ORGANISMES SOCIAUX | | | | |
| 6471 | TITRES RESTAURANTS | 90 000,00 | | | 90 000,00 |
| 6472 | COTISATION COMITE D'ENTREPRISE | 26 000,00 | | | 26 000,00 |
| 6474 | COTISATION AUX AUTRES OEUVRES SOCIALES | | | | |
| 6475 | MEDECINE DU TRAVAIL | 10 170,50 | -198,25 | -198,25 | 9 972,25 |
| 014 (7) | Atténuation de produits | | | | |
| 65 | Autres charges de gestion courante | 138 692,55 | 11 189,35 | 11 189,35 | 149 881,90 |
| 651 | REDEVANCES POUR BREVET, LICENCES, MARQU | 138 692,55 | 11 189,35 | 11 189,35 | 149 881,90 |
| 654 | PERTES SUR CREANCES IRRÉCOUVRABLES | | | | |
| TOTAL = DEPENSES DE GESTION DES SERVICES (a) = (611+612+614+65) | | 8 047 474,75 | -82 218,44 | -82 218,44 | 8 689 654,20 |
| 66 | Charges financières (b) | 400,00 | | | 400,00 |
| 666 | PERTES DE CHANGE | 400,00 | | | 400,00 |
| 67 | Charges exceptionnelles (c) | | | | |
| 671 | CHARGES EXCEPTIONNELLES | | | | |
| 673 | TITRES ANNULES (SUR EXERCICES ANTERIEURS) | | | | |
| 678 | AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES | | | | |
| 69 | Dotations aux provisions (d) (9) | | | | |
| 6815 | DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET | | | | |
| 69 | Impôts sur les bénéfices et assimilés (e) (10) | | | | |
| 022 | Dépenses imprévues (f) | | 606 757,07 | 606 757,07 | 606 757,07 |
| 22 | DEPENSES IMPREVUES | | 606 757,07 | 606 757,07 | 606 757,07 |
| TOTAL DES DEPENSES REELLES = a+b+c+d+e+f | | 8 047 874,75 | 648 976,61 | 648 976,61 | 8 696 851,27 |

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par le régime.
(2) Cf. 1 - Méthodes de vote.
(3) Hors restes à réaliser.
(4) Le vote de forçage détermine toute unification des propositions nouvelles.
(5) Cf. 62, sauf le compte 621 rattaché au vote de chapitre 012.
(6) 634 - ce compte est uniquement ouvert en M41.
(7) Le compte 738 est uniquement ouvert en M43 et en M44.
(8) Si le montant des ICSE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant de l'article 66112 sera négatif.
(9) Ce régime applique le régime des provisions dans le budgetaire, dans que pour la dotation aux provisions des articles 66115, 66116 et de marchandises.
Une répartition et des valeurs négatives de provision, aux répartition des comptes de tiers et aux répartition des comptes financiers.
(10) Ce chapitre n'est pas en M48.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU BUDGET | III |
| SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES | A1 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|--|---|-----------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| 023 | Virement à la section d'investissement | | | | |
| 023 | VIREMENT A LA SECTION INVESTISSEMENT | | | | |
| 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (5) (6) | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |
| 6811 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |
| TOTAL DES PRELEVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT | | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |
| 043 | Opérations d'ordre à l'intérieur de la section d'exploitation | | | | |
| TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE | | 266 067,24 | -5 684,85 | -5 684,85 | 260 382,39 |
| TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (=total des opérations réelles et d'ordre) | | 8 313 942,00 | 643 291,66 | 606 757,07 643 291,66 | 8 957 233,66 |

+

| | | |
|----------------------------------|--|--|
| RESTES A REALISER N-1 (7) | | |
|----------------------------------|--|--|

+

| | | |
|---|--|--|
| D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (7) | | |
|---|--|--|

D002 Déficit exploitation reporté

=

| | | |
|--|--|---------------------|
| TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES | | 8 957 233,66 |
|--|--|---------------------|

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, DE 042 = RI 040.

(6) Compte 6815 : si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(7) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

III - VOTE DU BUDGET
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES

III
A2

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|---|---|-----------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------|
| 013 | Atténuation des charges (5) | | | | |
| 619 | RRR obtenus sur achats | | | | |
| 6419 | REBOURSEMENTS SUR REMUNERATIONS DU PERS | | | | |
| 6459 | REBOURSEMENTS SUR CHARGES DE SECURITE S | | | | |
| 6479 | REBOURSEMENTS SUR AUTRES CHARGES | | | | |
| 70 | Ventes de produits fabriqués, prestations ... | 1 712 480,00 | 46 000,00 | 46 000,00 | 1 758 480,00 |
| 706 | PRESTATIONS DE SERVICE - BILLETTERIE ET AUDIOGUIDE | 776 980,00 | | | 776 980,00 |
| 7068 | MECENAT | 336 000,00 | | | 336 000,00 |
| 707 | VENTE DE PRODUITS | 80 000,00 | | | 80 000,00 |
| 708 | PRODUITS ACTIVITES ANNEXES | | | | |
| 7083 | LOCATION D'ESPACES | 100 000,00 | 20 000,00 | 20 000,00 | 120 000,00 |
| 7084 | MISE A DISPO DE PERSO FACTURES | | | | |
| 7088 | AUTRES PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES | | | | |
| 70881 | RECETTES DE PARTENARIAT | 250 000,00 | | | 250 000,00 |
| 70882 | CIRCULATION EXPOSITIONS | 157 500,00 | 16 000,00 | 16 000,00 | 173 500,00 |
| 70883 | DIVERS | 12 000,00 | | | 12 000,00 |
| 70884 | COEDITION | | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 |
| 74 | Subventions d'exploitation | 6 384 132,00 | -4 837,00 | -4 837,00 | 6 379 295,00 |
| 741 | CONTRIBUTION Lille Métropole | 5 907 000,00 | | | 5 907 000,00 |
| 742 | CONTRIBUTION Villeneuve d'Ascq | 60 000,00 | | | 60 000,00 |
| 7481 | Lille Métropole Européenne- Subventions sur projets | 289 632,00 | | | 289 632,00 |
| 7482 | VILLENEUVE D'ASCQ - Subventions sur projets | 46 000,00 | | | 46 000,00 |
| 7483 | CONSEIL REGIONAL - Subventions sur projets | 56 600,00 | -20 000,00 | -20 000,00 | 36 600,00 |
| 7484 | EUROPE - Subventions sur projets | | | | |
| 7485 | DRAC - Subventions sur projets | 24 900,00 | 15 163,00 | 15 163,00 | 40 063,00 |
| 7486 | CONSEIL GENERAL Subventions sur projets | | | | |
| 7487 | Ministère SMF | | | | |
| 75 | Autres produits de gestion courante | 187 330,00 | 26 670,00 | 26 670,00 | 214 000,00 |
| 751 | REDEVANCES POUR BREVETS | | | | |
| 753 | RECETTES DE PARTENARIAT | | | | |
| 757 | REDEVANCE DES CONCESSIONS | 157 330,00 | 26 670,00 | 26 670,00 | 184 000,00 |
| 758 | PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE | 30 000,00 | | | 30 000,00 |
| TOTAL = RECETTES DE GESTION DES SERVICES | | | | | |
| (a) = 013+70+73+74+75 | | 8 283 942,00 | 67 833,00 | 67 833,00 | 8 351 775,00 |
| 76 | Produits financiers (b) | | | | |
| 766 | Gains de change | | | | |
| 77 | Produits exceptionnels (c) | 30 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 48 000,00 |
| 7714 | Recouvrement sur créances admises en non valeur | | | | |
| 7718 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS | 25 000,00 | 18 000,00 | 18 000,00 | 43 000,00 |
| 773 | MANDATS ANNULES (sur exercices antérieurs) | | | | |
| 775 | PRODUITS DES CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIF | | | | |
| 778 | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS | 5 000,00 | | | 5 000,00 |
| 78 | Reprises sur provisions et sur dépréciations (d) (7) | | | | |
| 781 | REPRISE SUR PROVISIONS | | | | |
| 7911 | EXPLOITATION - TRANSFERT DE CAHRGES | | | | |
| TOTAL RECETTES REELLES = a+b+c+d | | 8 313 942,00 | 85 833,00 | 85 833,00 | 8 399 775,00 |

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cet article n'existe pas en M49.

(6) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et M44.

(7) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations des comptes financiers.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU BUDGET | III |
| SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES | A2 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|-----------------------------------|--|-----------------------------|---------------------------|------|-----------------------------|
| 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (5) (6) | | | | |
| 7912 | IMMOS - TRANSFERT DE CAHRGES | | | | |
| 043 | Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. de fonct. (5) | | | | |
| | | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'ORDRE | | | | | |

| | | | | |
|---|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (=Total des opérations réelles et ordres) | 8 313 942,00 | 85 833,00 | 85 833,00 | 8 399 775,00 |
|---|---------------------|------------------|------------------|---------------------|

+

| | | | |
|----------------------------------|--|--|--|
| RESTES A REALISER N-1 (7) | | | |
|----------------------------------|--|--|--|

+

| | | | |
|-------------|--|---------------------|---------------------|
| | R002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (7) | 1 024 676,77 | 1 024 676,77 |
| R002 | REPRISE DE RESULTAT | 1 024 676,77 | 1 024 676,77 |

=

| | | | |
|--|--|--|---------------------|
| TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES | | | 9 424 451,77 |
|--|--|--|---------------------|

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf.1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, RE 042 = DI 040, RE 043=DE 043.

(6) Compte 7815 : si la régie a opté pour le régime des provisions budgétaires.

(7) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

SECTION D' INVESTISSEMENT

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU BUDGET | III |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES | B1 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|------------------|---|-----------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 20 | Immobilisations incorporelles (hors opérations) | | | | |
| 205 | CONCESSION DROITS SIMILAIRES | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles (hors opérations) | 198 729,00 | 5 794,82 | 5 794,82 | 204 523,82 |
| 214 | Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| 2145 | Construction sur sol d'autrui - INSTALLATIONS GENERALES, AGENCEMENTS, AMENAGE | | | | |
| 215 | MATERIEL ET OUTILLAGE ET AMENAGEMENTS | 10 000,00 | 8 352,00 | 8 352,00 | 18 352,00 |
| 2181 | INST.GENER.AGENC.AMENAG.DIV. | 96 000,00 | -1 007,93 | -1 007,93 | 94 992,07 |
| 2182 | MATERIEL DE TRANSPORT | | | | |
| 2183 | MATERIEL DE BUREAU INFORMA. | 10 757,00 | -5 757,00 | -5 757,00 | 5 000,00 |
| 2184 | MOBILIER | 57 268,00 | -5 009,54 | -5 009,54 | 52 258,46 |
| 2188 | AUTRES | 24 704,00 | 9 217,29 | 9 217,29 | 33 921,29 |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation (hors opérations) | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours (hors opération) | | | | |
| | Total des opérations (5) | | | | |
| | Total des dépenses d'équipement | 198 729,00 | 5 794,82 | 5 794,82 | 204 523,82 |

| | | | | | |
|------------|--|--|------------------|------------------|------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | | | |
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 18 | Compte de liaison : affectation à | | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des particip. | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 020 | Dépenses imprévues | | 15 339,29 | 15 339,29 | 15 339,29 |
| 20 | DEPENSES IMPREVUES | | 15 339,29 | 15 339,29 | 15 339,29 |
| | Total des dépenses financières | | 15 339,29 | 15 339,29 | 15 339,29 |

| | | | | | |
|-----------------|--|--|--|--|--|
| 45...1.. | Opé. pour compte de tiers n°...(1 ligne par opé.) (6) | | | | |
| | Total des dépenses d'opérations pour compte de tiers | | | | |

| | | | | |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| TOTAL DES DEPENSES REELLES | 198 729,00 | 21 134,11 | 21 134,11 | 219 863,11 |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.
(2) cf. I - Modalités de vote.
(3) Hors restes à réaliser
(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.
(5) Voir état III B3 pour le détail des opérations d'équipement.
(6) Voir annexe IV A7 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU BUDGET | III |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES | B1 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|-----------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------|------|-----------------------------|
| 040 | Opérations d'ordre transfert entre sections (5) | | | | |
| 102 | DOTATIONS ET FONDS GLOBALISES D'INVESTISSEMENT | | | | |
| | Reprises sur autofinancement antérieur (6) | | | | |
| | Charges transférées | | | | |
| 041 | Opérations patrimoniales (7) | | | | |
| TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE | | | | | |

| | | | | |
|---|------------|-----------|-----------|------------|
| TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (=Total des opérations réelles et d'ordre) | 198 729,00 | 21 134,11 | 21 134,11 | 219 863,11 |
|---|------------|-----------|-----------|------------|

| | | |
|----------------------------------|------------|------------|
| RESTES A REALISER N-1 (8) | 104 261,17 | 104 261,17 |
|----------------------------------|------------|------------|

| | | |
|---|--|--|
| D001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE (8) | | |
|---|--|--|

| | | |
|-------------|---|-------------------|
| D001 | Déficit investissement reporté | = |
| | TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | 324 124,28 |

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, DI 040 = RE 042.

(6) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(7) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

(8) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats);

III - VOTE DU BUDGET
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES

III
B2

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|--|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|------|-----------------------------|
| 13 | Subventions d'investissement | | | | |
| 16 | Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| 20 | Immobilisations incorporelles | | | | |
| 21 | Immobilisations corporelles | | | | |
| 22 | Immobilisations reçues en affectation | | | | |
| 23 | Immobilisations en cours | | | | |
| Total des recettes d'équipement | | | | | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 10 | Dotations, fonds divers et réserves | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |
| 1068 | Autres réserves | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |
| 18 | Compte de liaison : affectation à | | | | |
| 26 | Participations et créances rattachées à des particip. | | | | |
| 27 | Autres immobilisations financières | | | | |
| 28 | Amortissements des immobilisations | | | | |
| Total des recettes financières | | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |

| | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|
| 45...2.. | Opé. pour compte de tiers n°...(1 ligne par opé.) (5) | | | | |
| Total des recettes d'opérations pour compte de tiers | | | | | |

| | | | | | |
|-----------------------------------|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| TOTAL DES RECETTES REELLES | | | 150 000,00 | 150 000,00 | 150 000,00 |
|-----------------------------------|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Voir annexe IV A 7 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

| | |
|---|------------|
| III - VOTE DU BUDGET | III |
| SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES | B2 |

| Chap/ art (1) | Libellé (1) | Crédits ouverts avant DM | Propositions nouvelles | Vote | Crédits ouverts après DM |
|---|--|-----------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------------|
| 021 | Virement de la section d'exploitation | | | | |
| 021 | VIREMENT DE LA SECTION EXPLOITATION | | | | |
| 040 | Opérations d'ordre de transfert entre sections (5), (6) | 198 729,00 | 61 653,39 | 61 653,39 | 260 382,39 |
| 28031 | AMORTISSEMENTS IMMOS INCORPORELLES | | | | |
| 2805 | AMORTISSEMENTS LOGICIELS | | | | |
| 28145 | AMORTISSEMENTS INSTALLATION GENERALE | | 9 769,05 | 9 769,05 | 9 769,05 |
| 2815 | AMORTISSEMENTS MATERIEL AMENAGEMENT OUTILLA | 126 704,00 | -123 033,60 | -123 033,60 | 3 670,40 |
| 28154 | AMORTISSEMENTS MATERIEL INDUSTRIELS | | 6 663,85 | 6 663,85 | 6 663,85 |
| 28155 | AMORTISSEMENTS OUTILLAGE INDUSTRIELS | | 657,92 | 657,92 | 657,92 |
| 28157 | AMORTISSEMENTS AGENCEMENTS ET AMENAGEMENT | | | | |
| 28181 | AMORTISSEMENTS MOBILIER | | 146 244,35 | 146 244,35 | 146 244,35 |
| 28182 | AMORTISSEMENTS VEHICULES | | | | |
| 28183 | AMORTISSEMENTS MATERIEL DE BUREAU ET MAT | 10 757,00 | 22 575,93 | 22 575,93 | 33 332,93 |
| 28184 | AMORTISSEMENTS MOBILIER | 61 268,00 | -28 266,42 | -28 266,42 | 33 001,58 |
| 28188 | AMORTISSEMENTS AUTRES | | 27 042,31 | 27 042,31 | 27 042,31 |
| TOTAL DES PRELEVEMENTS PROVENANT DE LA SECTION D'EXPLOITATION | | 198 729,00 | 61 653,39 | 61 653,39 | 260 382,39 |
| 041 | Opérations patrimoniales (7) | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'ORDRE | | 198 729,00 | 61 653,39 | 61 653,39 | 260 382,39 |
| TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et ordres) | | 198 729,00 | 211 653,39 | 211 653,39 | 410 382,39 |
| + | | | | | |
| RESTES A REALISER N-1 (8) | | | | | 104 261,17 |
| + | | | | | |
| R001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE (8) | | | | | 131 196,57 |
| R001 | REPRISE DE RESULTAT | | | | |
| = | | | | | |
| TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES | | | | | 645 840,13 |

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, RI 040 = DE 042.

(6) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(7) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

(8) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

IV - ANNEXES
ARRETE ET SIGNATURES

IV
D

D - ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice **22**

Nombre de membres présents **13**

Nombre de suffrages exprimés **13**

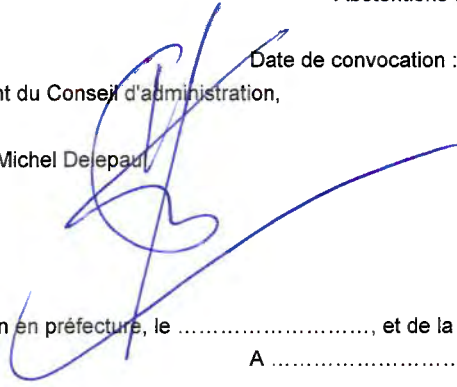
VOTES : Pour **13**

Contre ...**0**.....

Abstentions ...**0**.....

Date de convocation : 22-mai-26

Présenté par le président du Conseil d'administration,
A Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026
Le président, Monsieur Michel Delepau



Certifié exécutoire par la présidente, compte tenu de la transmission en préfecture, le, et de la publication le

A, le

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 08 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Validation des propositions d'acquisitions d'œuvres d'art

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR |
| | Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-08

Validation de propositions d'acquisitions
d'œuvres d'art

Délibération n°2026-02-08 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément à l'article 9 des statuts, il est prévu que le Conseil d'administration délibère sur les propositions de dons et d'acquisitions d'œuvres faites par l'EPCC LaM à la Métropole Européenne de Lille.

Conformément à l'article 12 des statuts, le Conseil scientifique et culturel est consulté préalablement sur tout projet de dons et d'acquisitions d'œuvres et d'objets d'art.

Le Conseil scientifique et culturel a été consulté et a émis un avis favorable sur les propositions d'acquisitions et de dons des œuvres d'art détaillées en annexe.

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'approuver les propositions d'acquisitions et de dons des œuvres d'art détaillées en annexe.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026

Le Président du Conseil d'administration du LaM
Michel Delepaul

PARTIE I : LES ACHATS



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Instrument n°6, Harpe de Ficht (Tanner)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Max Goldinger | | | | |
| Période/Date | Début des années 1980 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. 70 | l. 45 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 9 000 € TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Instrument n°7, Harpe d'Esther (Tanner)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Max Goldinger | | | | |
| Période/Date | 1979 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. 45 | I. 25 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 9 000 € TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Instrument n°3, Harpe (dorée)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Max Goldinger | | | | |
| Période/Date | Début des années 1980 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. 20 | I. 20 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 7 000 € TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



FACE



DOS

| | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Instrument n°1, Harpe (noire)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Max Goldinger | | | | |
| Période/Date | Début des années 1980 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. 20 | l. 22 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 7 000 € TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Sans titre | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Sans titre | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



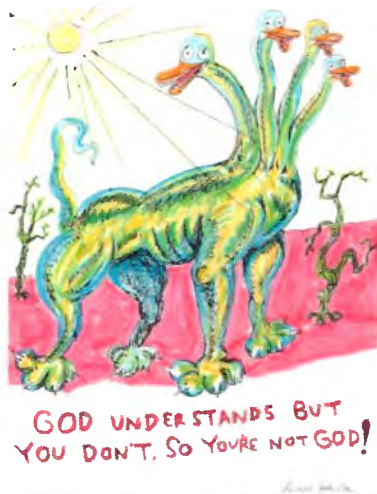
| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Sans titre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Daniel Johnston | | | | |
| Période/Date | n.d. | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre et feutre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 29 | l. 21 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 097 € TTC



| | | | | | |
|-----------------------|---|--|--|--|--|
| Titre/Dénomination | <i>Dyonisos and the rational</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Anna Boghiguan | | | | |
| Période/Date | 2016 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Crayon, peinture et encaustique sur papier, acier et bois | | | | |
| Dimensions en cm | Variables | | | | |

Coût d'acquisition : 150 000€ TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|--|---------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Plan séquence n1 : la forêt</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Amie Barouh | | | | |
| Période/Date | 2017-2018 | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Peinture à l'huile, huile de lin et encre de Chine sur papier de riz Wenzhou | | | | |
| Dimensions en cm | H. 47 | l. 3360 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 37 980 TTC

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|-------------------------|--------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>No Narrative</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacqueline de Jong | | | | |
| Période/Date | 2022 | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Bâton d'huile sur toile | | | | |
| Dimensions en cm | H. 140 | l. 219 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 71 740 TTC

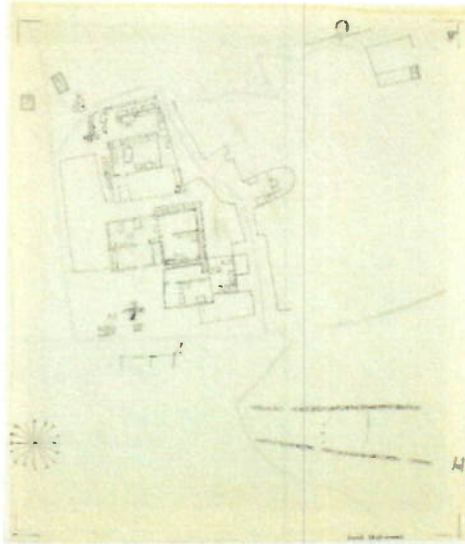
Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|---|--------------------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Hommage à la vie ou Lettre à Joy</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jean-Daniel Allanche | | | | |
| Période/Date | 1989 | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Technique mixte sur isorel | | | | |
| Dimensions en cm | H. 164 / 195 / 195 | l. 68,5 / 88 / 110 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 20 000 TTC

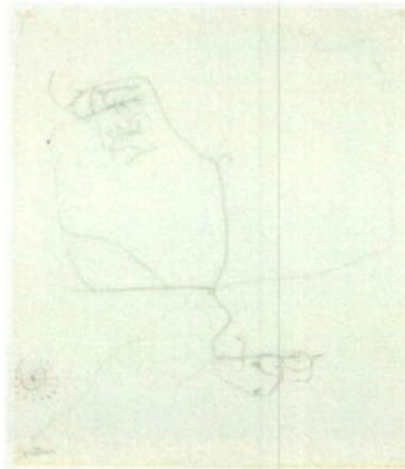
Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Lignes d'erre Graniers, calque de fond | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | Septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 30 000 TTC l'ensemble

Pour les achats à l'étranger, prix dans la devise du pays et conversion en euros



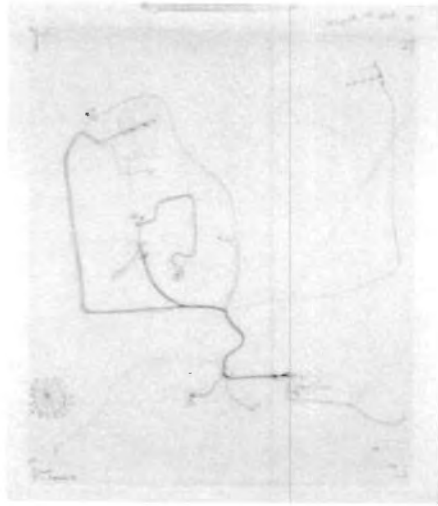
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 3 septembre 1977 de 7h30 à 17h (avec quelques interruptions) | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 3 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



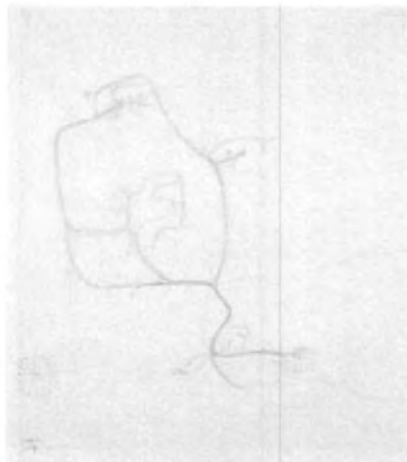
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 3 septembre 1977 de 7h30 à 17h (avec quelques interruptions) | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 3 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



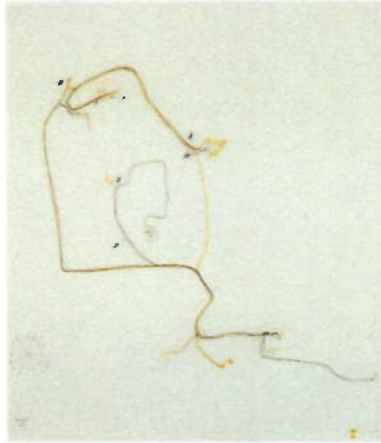
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 8 septembre 1977 | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 8 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 8 septembre 1977 | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 8 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



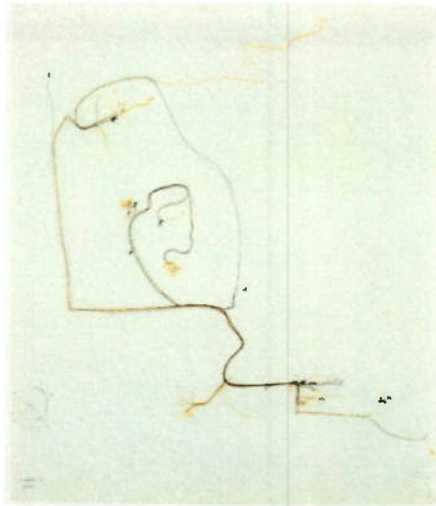
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 28 septembre 1977 de 5 H30 à 13 H | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 28 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



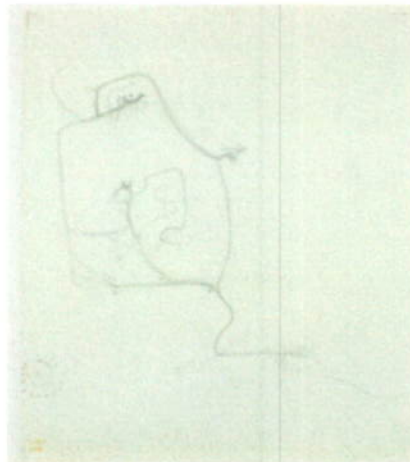
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 28 septembre 1977 de 5 H30 à 13 H | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 28 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



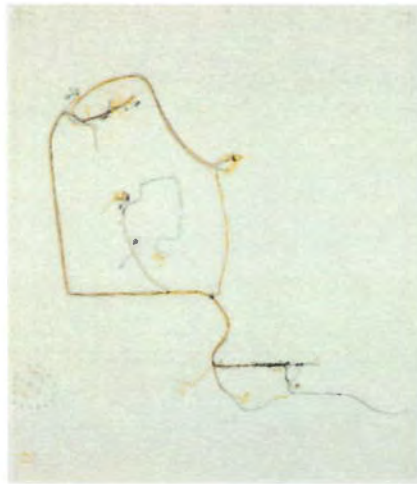
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 30 septembre 1977 de 6h à 18 h avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 30 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 30 septembre 1977 de 6h à 18 h avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 30 septembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



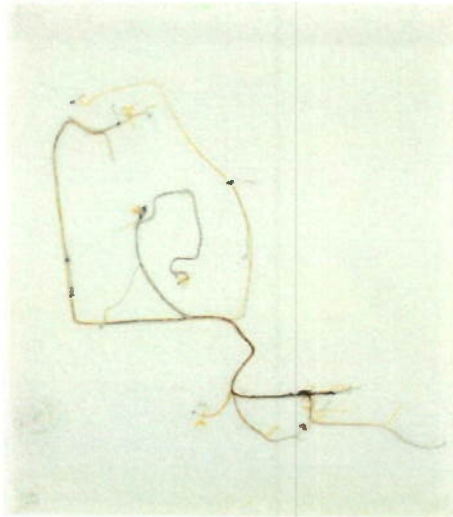
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 2 octobre 1977 de 5 H30 à 10 H ; 11h à 18h avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 2 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



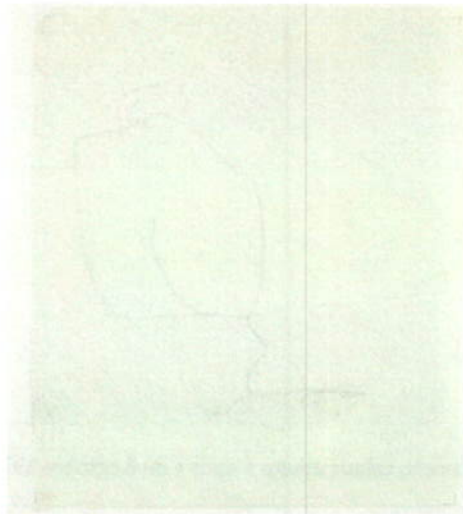
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 2 octobre 1977 de 5 H30 à 10 H ; 11h à 18h avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 2 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



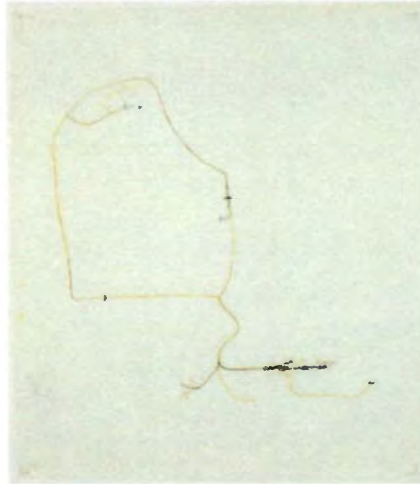
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 4 octobre 1977 de 6 H 18 H 30, avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 4 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 4 octobre 1977 de 6 H 18 H 30, avec quelques interruptions | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 4 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



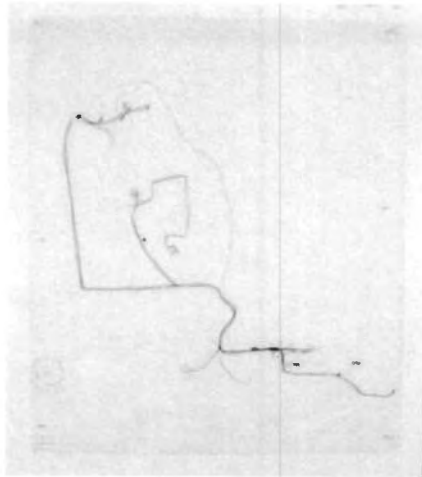
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 6 octobre 1977 (sans heure indiquée sur le cadran) | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 6 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



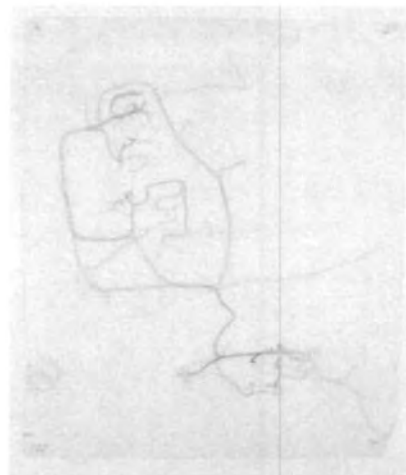
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 6 octobre 1977 (sans heure indiquée sur le cadran) | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 6 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



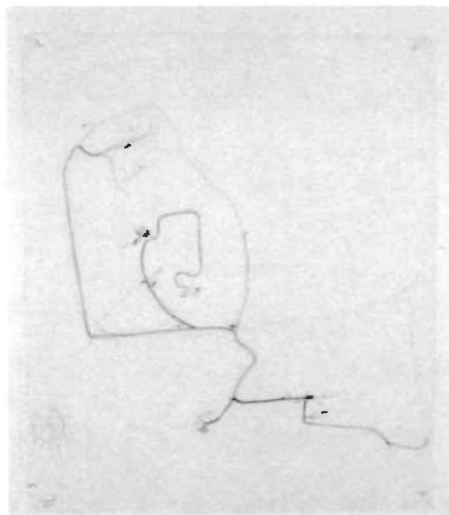
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 8 octobre 1977 de 7h à 11 et de 13h à 20h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 8 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



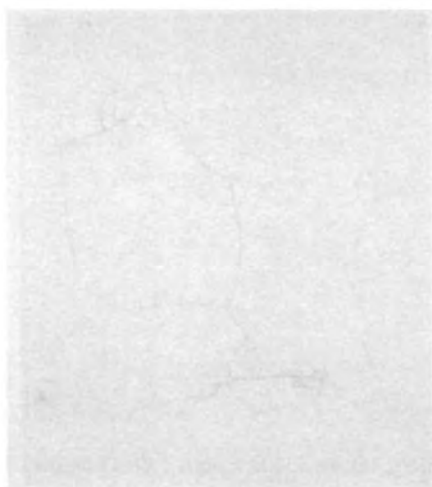
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 8 octobre 1977 de 7h30 à 15h30 et de 17h30 à 20h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 8 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



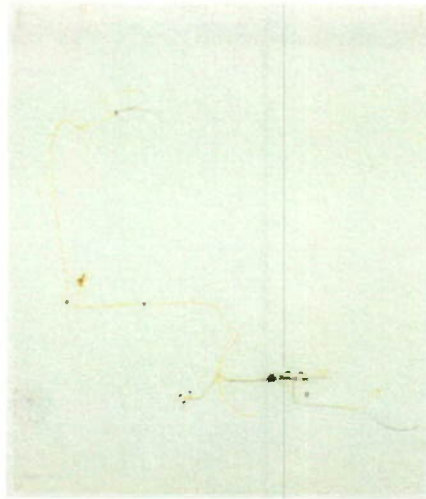
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 11 octobre 1977 de 6h à 19h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 11 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



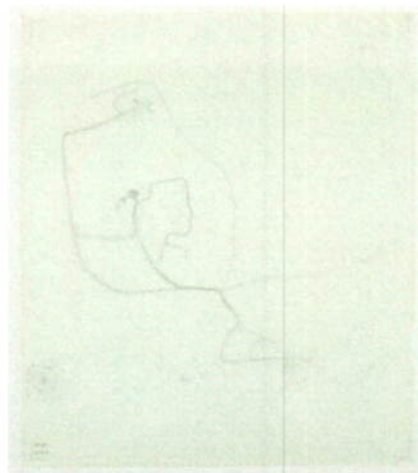
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 11 octobre 1977 de de 6h à 19h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 11 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



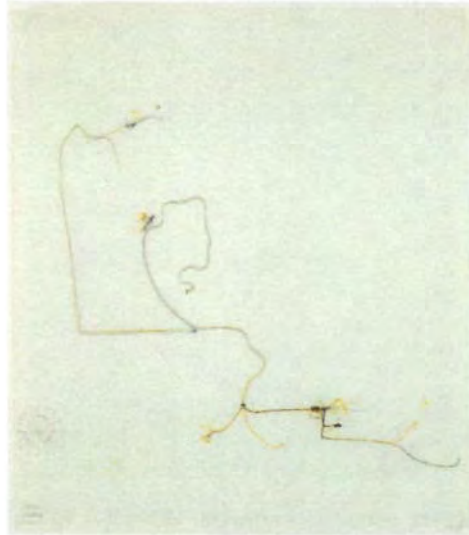
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 13 octobre 1977 (sans heure indiquée sur le cadran) | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 13 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



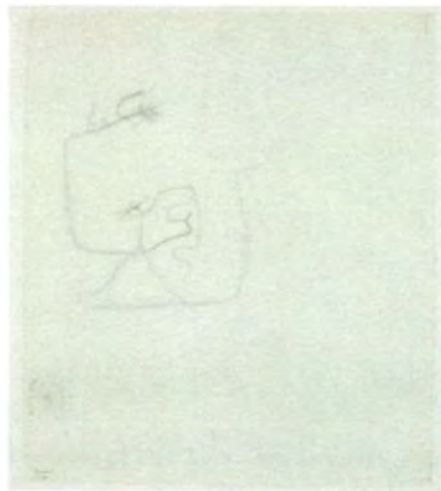
| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 13 octobre 1977 de de 6h à 19h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 13 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 15 octobre 1977 de 5h30 à 13h et de 15h à 18h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 15 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



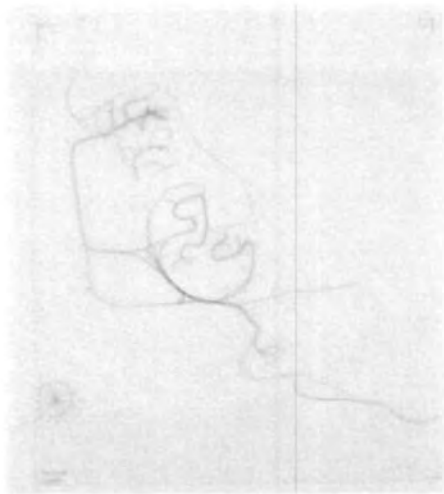
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 15 octobre 1977 de 5h30 à 13h et de 15h à 18h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 15 octobre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



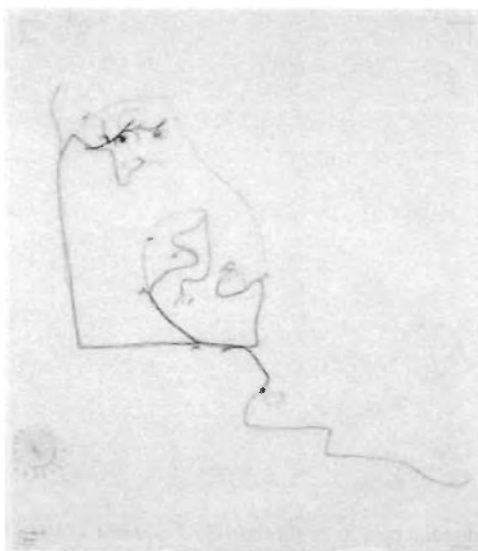
| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 7 novembre 1977 de 6 à 12h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 7 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 7 novembre 1977 de 6h à 12h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 7 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 11 novembre 1977 de 10h à 15h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 11 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | I. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 11 novembre 1977 de 10h à 15h | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jacques Lin | | | | |
| Période/Date | 11 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque adulte « nous » du 30 novembre 1977 de 6h à 7h30 | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 30 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Encre de Chine sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | Graniers, calque de Janmari du 30 novembre 1977 de 6h à 7h30 | | | | |
| Artiste/École/Origine | Gisèle Durand | | | | |
| Période/Date | 30 novembre 1977 | | | | |
| Technique(s) | | | | | |
| Matière(s) | Bistre sur papier calque | | | | |
| Dimensions en cm | H. 69 | l. 59 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |



| | | | | | |
|-----------------------|---------------------------|---------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Oiseau fantastique</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Germain Van der Steen | | | | |
| Période/Date | s.d. | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Gouache sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 63 | l. 47,5 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 1 260 TTC



| | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Le Polichinelle boiteux</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Germain Van der Steen | | | | |
| Période/Date | s.d. | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Huile sur carton | | | | |
| Dimensions en cm | H. 55 | l. 46 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 450 TTC



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>L'oiseau merveilleux</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Germain Van der Steen | | | | |
| Période/Date | s.d. | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Huile sur isorel et rajouts métalliques | | | | |
| Dimensions en cm | H. 45 | l. 56 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |

Coût d'acquisition : 2 450 TTC

PARTIE II : LES DONS



| | | | | | |
|-----------------------|---|---------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Aigle Sculpture-Reliquaire</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 1968-2018 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture, assemblage | | | | |
| Matière(s) | Réceptacle bois, pièce de métal sculptée, percée et rouillée, tissus coton ancien | | | | |
| Dimensions en cm | H. 27 | l. 19,5 | Pr.9,5 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 1000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Dépiqueur Objet-Sculpture</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 1968-2018 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture, assemblage | | | | |
| Matière(s) | Peinture sur bois, clous | | | | |
| Dimensions en cm | H. 76,5 | l. 32 | Pr.10 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 1000 € | | | | |



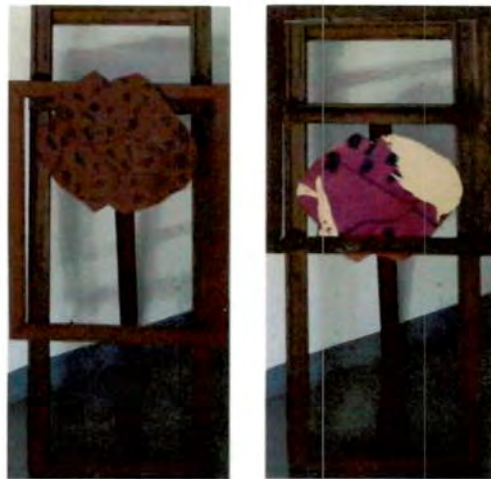
| | | | | | |
|-----------------------|------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Les outils du peintre</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 1968-2018 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture, assemblage | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. 117 | l. 49 | Pr.64 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 3000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--|----|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>24 Reliquaires Ensemble étagère 2 Cycle Reliquaires</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 1968-2018 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture, assemblage | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. | l. | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 4000 € | | | | |



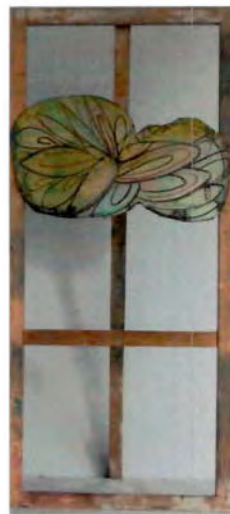
| | | | | | |
|-----------------------|---|----|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>4 Reliquaires Ensemble 4 Cycle Reliquaires 1968 - 2018</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 1968-2018 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture, assemblage | | | | |
| Matière(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Dimensions en cm | H. | l. | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



RECTO

VERSO

| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------------|---------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Cut Outs Recto Verso</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2007-2013 | | | | |
| Technique(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Matière(s) | Bois, peinture sur carton, clous | | | | |
| Dimensions en cm | H. 133 | l. 58,5 | Pr. 57 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 1500 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------------|---------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Phalène d'Or</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2007 | | | | |
| Technique(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Matière(s) | Bois, peinture sur carton, clous | | | | |
| Dimensions en cm | H. 161 | l. 67,5 | Pr. 46 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



RECTO

VERSO

| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------------|-------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Ailes</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2007 | | | | |
| Technique(s) | Techniques mixtes | | | | |
| Matière(s) | Bois, peinture sur carton, clous | | | | |
| Dimensions en cm | H. 163 | l. 68 | Pr. 58 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 4000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>D'entre les amandiers</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2004 | | | | |
| Technique(s) | Pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 37 | l. 46 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Les paradis s'embrument</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2004 | | | | |
| Technique(s) | Pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 31,5 | l. 39 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Que tu es aussi</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2004 | | | | |
| Technique(s) | Pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 53 | l. 68 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Car tout vient de l'eau soudain</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2004 | | | | |
| Technique(s) | Pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 48 | I. 60 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|---|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Le rêve figé / Tableau Votif (verso)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2007 | | | | |
| Technique(s) | Gouache, pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 56 | I. 46 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Humanité I/ Humanité II (verso)</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Lena Vandrey | | | | |
| Période/Date | 2007 | | | | |
| Technique(s) | Gouache, pastel à l'huile sur carton | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 57 | I. 46 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 2000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|----------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>La tête dans les buissons</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | René Moreu | | | | |
| Période/Date | 2003 | | | | |
| Technique(s) | Crayon et encre sur papier | | | | |
| Matière(s) | | | | | |
| Dimensions en cm | H. 50 | I. 60 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 300 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Le savon de Marseille</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Louis Pons | | | | |
| Période/Date | Vers 2006 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture assemblage | | | | |
| Matière(s) | Savon, bois, peluche et encre sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 16 | I. 20 | Pr. 20 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 1000 € | | | | |



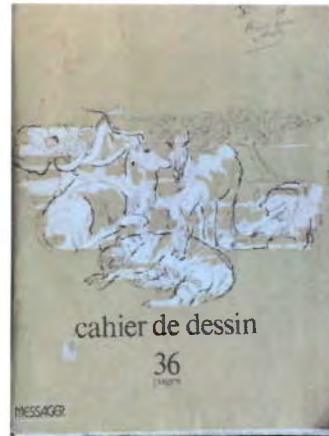
| | | | | | |
|-----------------------|-------------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Aleph ou Hommage à l'horizon</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jean-Daniel Allanche | | | | |
| Période/Date | 1979 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Technique mixte sur bois | | | | |
| Dimensions en cm | H. 180 | I. 70 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 4 500 € | | | | |



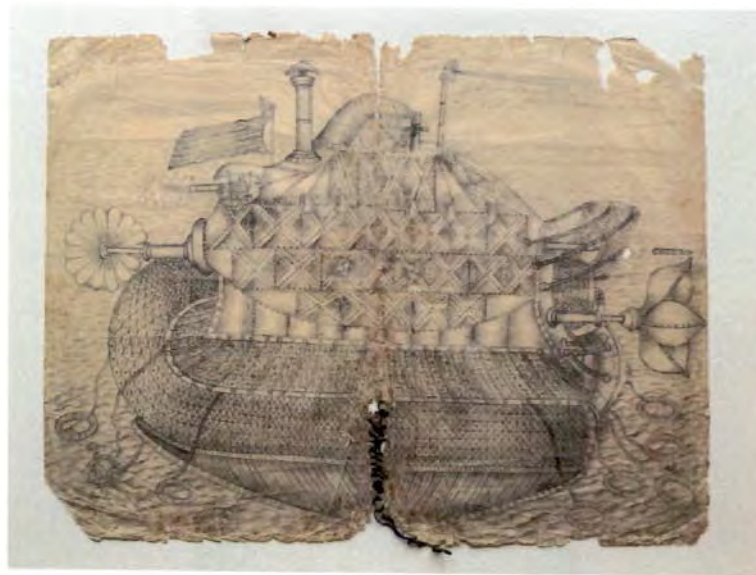
| | | | | | |
|-----------------------|-----------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>L'homme noyé dans ses sens</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jean-Daniel Allanche | | | | |
| Période/Date | 1978 | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Huile sur toile | | | | |
| Dimensions en cm | H. 73 | l. 92 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 3 000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>With Love</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jean-Daniel Allanche | | | | |
| Période/Date | 1986 | | | | |
| Technique(s) | Peinture | | | | |
| Matière(s) | Technique mixte sur drap | | | | |
| Dimensions en cm | H. 238 | l. 153 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 8 000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|------------------------------|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Cahier messenger</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Jean-Daniel Allanche | | | | |
| Période/Date | 1980 | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Encre, correcteur sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 31,5 | l. 24 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 3 000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|--|-------|-----|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Dédié à Monsieur Le Président Des Etats-Unis D'Amérique pour le faire parvenir à Monsieur Edison à Washington</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Alphonse Eugène Courson | | | | |
| Période/Date | Circa 1916 - 1920 | | | | |
| Technique(s) | Dessin | | | | |
| Matière(s) | Crayon sur papier | | | | |
| Dimensions en cm | H. 30 | l. 40 | Pr. | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 5 000 € | | | | |



| | | | | | |
|-----------------------|-----------------------|--------|--------|-------|--------------|
| Titre/Dénomination | <i>Earthwork III</i> | | | | |
| Artiste/École/Origine | Aurélien Froment | | | | |
| Période/Date | 2015 | | | | |
| Technique(s) | Sculpture | | | | |
| Matière(s) | Béton moulé sur limon | | | | |
| Dimensions en cm | H. 50 | l. 288 | Pr. 45 | Diam. | Poids (kg) : |
| Évaluation | 19 000 € | | | | |

Le président du Conseil d'administration

Michel Delepaul

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 09 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Création de tarifs

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE | |
|--|---|---------------------------|----------------------------|------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR | |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR | |
| | M. Thierry Bonte | | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; margin: 5px auto; text-align: center; line-height: 30px;">22</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR | |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR | |
| | M. Baptiste Menard | | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | | |
| | PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; margin: 5px auto; text-align: center; line-height: 30px;">13</div> | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| M. Jérôme Desombre | | | | | |
| M. Jérémie Masurel | | | | | |
| NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; margin: 5px auto; text-align: center; line-height: 30px;">13</div> | | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR | |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR | |
| | Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR | |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-09

Modification des tarifs du musée

Délibération n°2026-02-09 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du Code général des collectivités territoriales,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,
Conformément à la loi n° 81-766 du 10 août 1981 relative au prix du livre (modifiée par la loi n° 93-1420 du 31 décembre 1993),

Afin de permettre à l'EPCC LaM d'encaisser régulièrement ses recettes et conformément à l'Instruction M4 et au Code général des collectivités territoriales, il est nécessaire que le Conseil d'administration vote les tarifs du droit d'entrée et des prestations scientifiques, culturelles et pédagogiques.

Il est proposé au Conseil d'administration d'approuver les nouvelles grilles tarifaires individuels et groupes et services aux entreprises et partenaires jointes en annexe,

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'approuver les nouvelles grilles tarifaires individuels et groupes et services aux entreprises et partenaires jointes en annexe.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq le 2 juin 2026,

Le président du Conseil d'Administration du LaM
Michel Delepaul

| Annexe à la délibération 2026-02-09 | | |
|--|--|------------------|
| Grille tarifaire - LaM | | |
| <i>Tarifs en vigueur à compter du 02/06/2026</i> | | |
| Individuels | | <i>Vote au :</i> |
| Motifs de gratuité | <i>Sur présentation obligatoire d'un justificatif :</i> | |
| | Aux enfants de moins de 18 ans | |
| | Aux jeunes de 18 ans inclus à moins de 26 ans | |
| | Aux demandeurs d'emploi | |
| | Aux bénéficiaires des minimas sociaux : RSA, ASS (allocation de solidarité spécifique), ATS, ATA, AAH (allocation adulte handicapé), ASPA (allocation de solidarité aux personnes âgées), PTS (Prime transitoire de solidarité), ASI (allocation supplémentaire d'invalidité), Allocation simple d'aide sociale aux personnes âgées, ADA (allocation pour demandeur d'asile) | |
| | Aux personnes en situation de handicap et leur accompagnant | |
| | Aux étudiants en arts, architecture, philosophie et métiers de la culture (membres de l'Union européenne) | |
| | Aux enseignants en arts, architecture, philosophie et métiers de la culture (membres de l'Union européenne) | |
| | Aux membres de l'Aracine | |
| | Aux membres de la famille Masurel | |
| | Aux titulaires d'une carte donateur du LaM | 02/06/2026 |
| | Aux titulaires de la carte ICOM/ICOMOS | |
| | Aux membres de C-E-A / Association française des commissaires d'expositions | |
| | Aux titulaires d'une carte Presse | |
| | Aux Amis du LaM | |
| | Aux titulaires de la carte professionnelle du LaM | |
| | Aux titulaires de la C'Art | |
| | A tous, la collection permanente le premier dimanche de chaque mois | |
| | A tous, lors des événements nationaux gratuits | |
| | Aux titulaires de la Carte City Pass | |
| | Aux personnes âgées de plus de 65 ans au moment du Silver Friday | |
| | Aux salariés du MNAM-CCI le temps de l'exposition <i>Kandinsky, Face aux image</i> du 20 février au 14 juin 2026 | |
| | Dans les conditions fixées par contrat de partenariat | |
| Motifs de réductions | <i>Sur présentation obligatoire d'un justificatif :</i> | |
| | Aux titulaires d'une contremarque pass Culture | |
| | Aux titulaires d'un titre de transport Ilévia validé le jour de la visite | |
| | Aux titulaires d'un titre de transport TER Hauts-de-France daté du jour de la visite | |
| | Aux titulaires de la carte Famille nombreuse | |
| | Aux amis des musées de la métropole lilloise | |
| | Aux artistes-auteurs (Maison des artistes, Agessa, CAAP) | |
| | Aux étudiants hors arts, architecture, philosophie et métiers de la culture (membres de l'Union européenne) | |
| | Aux enseignants hors arts et architecture (membres de l'Union européenne) | |
| | A tous, l'exposition temporaire le premier dimanche de chaque mois | |
| | Aux titulaires de la carte POP (adhésion Centre Pompidou) le temps de l'exposition <i>Kandinsky, Face aux image</i> du 20 février au 14 juin 2026 | |
| | Dans les conditions fixées par contrat de partenariat | |
| Droits d'entrée | | |
| Visites libres | | |
| | Gratuit (cf. supra) | |
| | 11 € : collection et exposition, tarif plein | |
| | 9 € : collection et exposition, tarif réduit | |
| | 7 € : collection permanente, tarif plein | |
| | 5 € : collection permanente, tarif réduit | |
| | Dans le cas de vente ou prévente de billets à un comité d'entreprise, une entreprise ou un professionnel du tourisme, les tarifs réduits pourront être appliqués avec une remise supplémentaire de 10%. Le musée se réserve la possibilité de facturer des frais de dossier d'un montant de 10 € | |
| Visites guidées | | |
| | 3 € : médiation guidée (à partir de 3 ans) | |
| | 5 € : visite guidée 1h30 en langue des signes français ou à destination du public malvoyant (droit d'entrée au musée à ajouter le cas échéant) | |
| Ateliers | | |
| | Gratuit : cadre grands événements ou conventions de partenariat | |
| | <u>Enfants visiteurs annuels</u> | |
| | 5 € : tarif horaire Atelier du mercredi | |
| | 8 € : tarif horaire Atelier vacances | |
| | Réduction de 10% à partir du 2e enfant : applicable pour les fratries inscrites aux ateliers du mercredi et ateliers vacances (non cumulable avec le tarif « early birds ») | |
| | Réduction « early birds » de 10% : applicable pour les inscriptions annuelles aux ateliers de mercredi (non cumulable avec le tarif fratrie) | |

| | | |
|--------------------------------------|---|--|
| | <u>Familles</u> | |
| | Gratuit : événements « Fête en famille » | |
| | Gratuit : visite ou activité pour les moins de 3 ans | |
| | 5 € : visite ou activité petite enfance (accompagnateur) | |
| | 5 € : activité jeune public (1h) | |
| | 8 € : activité jeune public (1h30) | |
| | NB : les tarifs s'entendent par personne et comprennent le droit d'entrée au musée | |
| | <u>Adultes</u> | |
| | 10 € : tarif horaire pour les ateliers sur plusieurs séances | |
| | 15€ : tarif horaire pour un atelier une séance unique | |
| | NB : | |
| | les tarifs à la semaine sont calculés selon le tarif horaire multiplié par le nombre d'heures par jour et de jours dans la semaine. | |
| | Les tarifs à la séance sont calculés selon le tarif horaire multiplié par le nombre d'heures. | |
| | Carte professionnelle du LaM | |
| | 25 € | |
| C'Art | Gratuit | |
| | 40 € : C'Art Solo | |
| | 60 € : C'Art Duo | |
| | 20 € : C'Art pour les sociétés d'amis des musées membres | |
| | 20 € : C'Art Jeune | |
| | 65 € : C'Art Tribu | |
| | Tarifs "surclassement" : | |
| | 5 € : surclassement de Duo à Tribu | |
| | 20 € : surclassement de Jeunes à Solo ou de Solo à Duo | |
| | 25 € : Surclassement de Solo à Tribu | |
| | 45 € : surclassement de Jeunes à Tribu ou de Amis des musées à Tribu | |
| | 4,5 € : fais de port ventes groupées | |
| | 8 € : réédition d'une C'Art (perdue ou volée) | |
| | Tarifs promotionnels et « fidélité » : | |
| | 30 € : C'Art Solo | |
| | 45 € : C'Art Duo | |
| | 15 € : C'Art pour les sociétés d'amis des musées membres | |
| | 15 € : C'Art Jeune | |
| | 50 € : C'Art Tribu | |
| | Programmation artistique et culturelle | |
| | NB : | |
| | Pour ces offres, il est proposé : | |
| | - Un tarif jeune public valable pour les enfants jusqu'à 13 ans inclus. | |
| | - Un tarif solidaire à destination des jeunes de 14 ans à 25 ans, étudiants, artistes-auteurs (Maison des artistes, Agessa, CAAP), demandeurs d'emploi, personnes en situation de handicap et leur accompagnant, bénéficiaires des minimas sociaux. | |
| | - Un tarif plein. | |
| | Programmations en salles aux horaires d'ouverture du musée | |
| | Droit d'entrée au musée le cas échéant | |
| Arts vivants | | |
| | 3€ : tarif jeune public | |
| | 5€ : tarif solidaire | |
| | 9€ : tarif plein | |
| Conférences, colloques et rencontres | | |
| | Gratuit | |
| | 300 € : conférence au LaM ou en site extérieur (assurée par un conférencier du musée) | |
| Lectures et cinéma | | |
| | Gratuit | |
| | 4 € | |

| | | |
|--|---|--|
| Programmes croisés | | |
| | 5€ : tarif jeune public | |
| | 7€ : tarif solidaire | |
| | 10€ : tarif plein | |
| Programmes exceptionnels | | |
| | 15€ : tarif solidaire | |
| | 20€ : tarif plein | |
| | 25€ : tarif plein, tarif unique | |
| | 30 € : tarif unique | |
| Groupes | | |
| Secteur éducatif | | |
| Visites | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | Gratuit : visite libre (sans limitation de durée ; nouvelle visite pour classe déjà venue) | |
| | 50€ : visite libre (sans limitation de durée) | |
| | 55€ : visite guidée 1h | |
| | 75€ : visite guidée 1h30 | |
| | 90€ : visite active 1h30 | |
| | Une réduction de 10% pourra être appliquée aux prescripteurs de groupes sur les tarifs du secteur éducatif. | |
| Ateliers | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | 90€ : visite atelier 1h30 | |
| | 100€ : visite atelier 2h | |
| | 200€ : visite atelier anniversaire 3h | |
| Hors-les-murs | | |
| | 110€ : atelier de pratique artistique 1h30 | |
| | 120€ : atelier de pratique artistique 2h | |
| Projets sur-mesure | | |
| | 70€ : tarif horaire projet réalisé au musée | |
| | 80€ : tarif horaire projet réalisé hors-les-murs | |
| Supplément | | |
| | 30 € : langue étrangère | |
| Secteur Diversité et Inclusion | | |
| Visites | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | Gratuit : visite libre (sans limitation de durée) | |
| | 45€ : visite guidée 1h | |
| | 60€ : visite guidée 1h30 | |
| | 75€ : visite active 1h30 | |
| Ateliers | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | 75€ : visite atelier 1h30 | |
| | 80€ : visite atelier 2h | |
| Hors-les-murs | | |
| | 100€ : atelier de pratique artistique 1h30 | |
| | 110€ : atelier de pratique artistique 2h | |
| Projets sur-mesure | | |
| | 70€ : tarif horaire projet réalisé au musée | |
| | 80€ : tarif horaire projet réalisé hors-les-murs | |
| Secteur adulte | | |
| Visites | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | 200€ : visite libre (sans limitation de durée) | |
| | 240€ : visite guidée 1h | |
| | 300€ : visite guidée 1h30 | |
| Ateliers | | |
| | Gratuit (dans cadre convention de partenariat) | |
| | 200€ : visite atelier 2h (max 12 pers) | |
| | 300€ : visite atelier 2h (max 25pers) | |
| Supplément (non cumulable) | | |
| | 30 € : langue étrangère, dimanche, jour férié, soirée (à partir de 18h) et droit de parole | |
| Cadre convention de partenariat | | |
| Visites | 55€ : visite guidée 1h | |
| | Une réduction de 10% pourra être appliquée aux prescripteurs de groupes touristiques sur les tarifs du secteur adultes. | |
| | Michel Delepaul Président du Conseil d'administration | |

Annexe à la délibération 2026-02-09

Grille tarifaire - musée LaM

Tarifs en vigueur à compter du 02/06/2026

Tarifs des services aux entreprises et partenaires

Les tarifs sont exprimés en HT.

| | | | | |
|---|--|---|---|--------------|
| Exposition / collection | Visite privée - 1h | | | |
| | Soirée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 500 € : jusqu'à 25 personnes | Après 18h |
| | | | 900 € : 25 à 50 personnes | |
| | | | 1 650 € : 51 à 100 personnes | |
| | | | 2 600 € : 101 à 150 personnes | |
| | Tarif partenaire | 300 € : jusqu'à 25 personnes | | |
| | | | 500 € : 25 à 50 personnes | |
| | Visite privée et mise à disposition du salon M6 | | | |
| | Soirée | Gratuit | | |
| Tarif plein | | 1 500 € : jusqu'à 25 personnes | 18h - 21h | |
| | | 500 € Heure supplémentaire en soirée | | |
| | Tarif partenaire | 1 000 € : jusqu'à 25 personnes | 18h - 21h | |
| Hall | Privatisation du hall en soirée + visite guidée | | | |
| | Soirée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 2 700 € : jusqu'à 50 personnes | 18h - 21h |
| | | | 5 000 € : 51 à 100 personnes | 18h - 23h |
| | | | 7 000 € : 101 à 200 personnes | |
| | | | 9 800 € : 201 à 300 personnes | 18h - 00h |
| | | | 10 000 € : 301 à 500 personnes | |
| | | | 800 € Heure supplémentaire en soirée | |
| | | 1 500 € Heure supplémentaire non-prévue en soirée | | |
| | | Tarif partenaire | 1 700 € : jusqu'à 50 personnes | 18h - 21h |
| | | | 3 175 € : 51 à 100 personnes | 18h - 23h |
| | 4 475 € : 101 à 200 personnes | | | |
| | 5 175 € : 201 à 300 personnes | | 18h - 00h | |
| | | | 6 000 € : 301 à 500 personnes | |
| | Diner dans le hall + visite guidée | | | |
| Soirée | Tarif plein | 7 200 € : jusqu'à 150 personnes | 18h - 23h | |
| | Tarif partenaire | 5 000 € : jusqu'à 150 personnes | | |
| Privatisation du hall en jour de fermeture | | | | |
| Journée | Gratuit | | | |
| | Tarif plein | 5 200 € : jusqu'à 100 personnes | 9h - 18h | |
| | | 8 600 € : jusqu'à 300 personnes | | |
| | Tarif partenaire | 3 400 € : jusqu'à 100 personnes | | |
| 5 000 € : jusqu'à 300 personnes | | | | |
| Auditorium | Auditorium | | | |
| | Journée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 750 € : jusqu'à 96 personnes | Demi-journée |
| | | | 1 200 € : jusqu'à 96 personnes | Journée |
| | | | Frais de mobilisation de l'espace pour montage la | |
| | | | veille d'un événement | |
| | | Tarif partenaire | 375 € : jusqu'à 96 personnes | Demi-journée |
| | 600 € : jusqu'à 96 personnes | | Journée | |
| | Frais de régie et fonctionnement en cas de mise à | | | |
| | | 150 € dispo gracieuse | | |
| | Packages auditorium + visite guidée ou visite libre | | | |
| | Auditorium | Journée | Gratuit | |
| Tarif plein | | | 950 € : jusqu'à 30 personnes | Demi-journée |
| | | | 1 150 € : jusqu'à 50 personnes | |
| | | | 1 350 € : jusqu'à 75 personnes | |
| | | | 1 550 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | | 1 400 € : jusqu'à 30 personnes | Journée |
| | | | 1 600 € : jusqu'à 50 personnes | |
| | | | 1 800 € : jusqu'à 75 personnes | |
| | | | 2 000 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | | 450 € : jusqu'à 30 personnes | |
| | 525 € : jusqu'à 50 personnes | Demi-journée | | |

| | | | | |
|--------|--|------------------|--|--------------|
| | | Tarif partenaire | 600 € : jusqu'à 75 personnes | Demi-journée |
| | | | 675 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | | 700 € : jusqu'à 30 personnes | |
| | | | 800 € : jusqu'à 50 personnes | Journée |
| | | | 900 € : jusqu'à 75 personnes | |
| | | | 1 000 € : jusqu'à 96 personnes | |
| Soirée | | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 2 600 € : jusqu'à 96 personnes | 18h - 21h |
| | | Tarif partenaire | 550 € Heure supplémentaire en soirée 1 800 € : jusqu'à 96 personnes | 18h - 21h |

| | | | | |
|---------------------------------|--|---|--|-------------------------|
| Salle de réception / réunion | Salle de réception/réunion | | | |
| | Journée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 750 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Demi-journée |
| | | | 1 200 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Journée |
| | | Tarif partenaire | 375 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format 600 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Demi-journée Journée |
| | Package salle de réunion + visite | | | |
| | Journée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 950 € : jusqu'à 30 personnes | Demi-journée |
| | | | 1 150 € : jusqu'à 60 personnes | |
| | | | 1 400 € : jusqu'à 30 personnes 1 600 € : jusqu'à 60 personnes | Journée |
| | | Tarif partenaire | 575 € : jusqu'à 30 personnes | Demi-journée |
| | | | 775 € : jusqu'à 60 personnes | |
| | 800 € : jusqu'à 30 personnes 1 000 € : jusqu'à 60 personnes | | Journée | |
| | Soirée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 2 600 € : jusqu'à 110 personnes | 18h - 21h |
| Tarif partenaire | | 550 € Heure supplémentaire en soirée 1 800 € : jusqu'à 110 personnes | 18h - 21h | |

| | | | | |
|--|--|---|--|------------------------------|
| Aile privatisée (auditorium + salle de réception/réuni on) | Package Auditorium + salle de réception/réunion | | | |
| | Journée | Gratuit | | |
| | | Tarif plein | 1 300 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Demi-journée |
| | | | 2 200 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Journée |
| | | Tarif partenaire | 750 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format 1 200 € : jusqu'à 110 personnes, selon le format | Demi-journée Journée |
| | Package Auditorium + salle + visite guidée ou libre | | | |
| | Journée | Tarif plein | 1 500 € : jusqu'à 30 personnes | |
| | | | 1 700 € : jusqu'à 50 personnes | |
| | | | 1 900 € : jusqu'à 75 personnes | Demi-journée |
| | | | 2 100 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | | 2 400 € : jusqu'à 30 personnes | |
| | | | 2 600 € : jusqu'à 50 personnes | |
| | | | 2 800 € : jusqu'à 75 personnes | Journée |
| | | | 3 000 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | | Tarif partenaire | 950 € : jusqu'à 30 personnes |
| 1 150 € : jusqu'à 50 personnes | | | | Demi-journée |
| 1 350 € : jusqu'à 75 personnes | | | | |
| 1 550 € : jusqu'à 96 personnes | | | | |
| 1 400 € : jusqu'à 30 personnes | | | | |
| 1 600 € : jusqu'à 50 personnes | Journée | | | |
| Soirée | Tarif partenaire | 1 800 € : jusqu'à 75 personnes | | |
| | | 2 000 € : jusqu'à 96 personnes | | |
| | | Gratuit | | |
| | | 3 600 € : jusqu'à 96 personnes, selon le format | 18h - 21h | |
| Soirée | Tarif partenaire | 800 € Heure supplémentaire en soirée | | |
| | | 1 800 € : jusqu'à 96 personnes | 18h - 21h | |

| Privatisation du parc | | | | |
|-----------------------|---------|--|---------|-----------------------------------|
| Parc | Journée | Gratuit | | |
| | | | 1 200 € | |
| | Soirée | Tarif plein | | 6 000 € |
| | | | | 5 000 € : jusqu'à 1000 personnes |
| | | | | 8 000 € : jusqu'à 2000 personnes |
| | | | | 12 000 € : jusqu'à 4900 personnes |
| | | 800 € : Heure supplémentaire en soirée | | |

| Privatisations des espaces créatifs et visite guidée | | | |
|--|------------------|--|---|
| Espaces créatifs + patio | Journée | Gratuit | |
| | | Tarif plein | 750 € : jusqu'à 96 personnes |
| | | | 1 200 € : jusqu'à 96 personnes |
| | | | Frais de mobilisation de l'espace pour montage la veille d'un événement |
| | Tarif partenaire | 375 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | | 600 € : jusqu'à 96 personnes | |
| | Soirée | Gratuit | |
| | | Tarif plein | 2 600 € : jusqu'à 96 personnes |
| Tarif partenaire | | 550 € : Heure supplémentaire en soirée | |
| | | 1 800 € : jusqu'à 96 personnes | |

| Prestations annexes | | | |
|-----------------------------|---|---|--------------|
| | 10% de remise commerciale applicable sur les tarifs plein | | |
| Journée | Tarif plein | 360 € : Captation vidéo | Demi-journée |
| | | 500 € : Captation vidéo | Journée |
| | | 3 000 € : Mise à disposition pour shooting ou tournage | Demi-journée |
| | Tarif partenaire | 5 200 € : Mise à disposition pour shooting ou tournage | Journée |
| | | 1 600 € : Mise à disposition pour shooting ou tournage | Demi-journée |
| Soirée | Tarif plein | 3 400 € : Mise à disposition pour shooting ou tournage | Journée |
| | Tarif partenaire | 1 100 € : 50 personnes supplémentaires | |
| Activités art et entreprise | Tarif plein | 550 € : 50 personnes supplémentaires | |
| | | 1 000 € : Animation prestataire extérieur, 30 personnes | 2h |
| | | 1 000 € : Animation prestataire extérieur, 20 personnes | Demi-journée |
| | | 2 000 € : Animation prestataire extérieur, 20 personnes | Journée |
| | | 3 500 € : Animation prestataire extérieur, 20 personnes | Journée |

Le LaM offre à la Métropole Européenne de Lille 2 événements par année civile à définir dans le cadre de ses services aux entreprises et partenaires.

Le LaM se réserve le droit de refacturer au coût réel tous les frais supplémentaires engendrés par l'exécution des prestations.

Le LaM se réserve le droit de refacturer au coût réel tous les frais engendrés par l'exécution des prestations dans le cas d'une mise à disposition gracieuse.

Michel Delepaul
Président du Conseil d'administration



EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | | | |
|----|------|----|----|
| N° | 2026 | 02 | 10 |
|----|------|----|----|

OBJET :

Autorisation de signature de marchés publics

Le 2 juin 2026 à 10h00

Le conseil d'administration, légalement convoqué, s'est réuni à Villeneuve d'Ascq (LaM) sous la présidence de Monsieur Delepaul, président du conseil d'administration du LaM

| DATE DE CONVOCATION | MEMBRES | PRÉSENT | POUVOIR | VOTE |
|--|-----------------------------|----------------------------|---------|------|
| Le 22 mai 2026 | M. Michel Delepaul | X | | POUR |
| | M. Simond Colaone | X | | POUR |
| | M. Thierry Bonte | | | |
| | M. Loïc Wolfcarius | | | |
| NOMBRE DE MEMBRES : EN EXERCICE <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">22</div> PRESENTS <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> NOMBRE DE VOTES : <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 20px; margin: 5px auto; text-align: center;">13</div> | Mme Catherine Charlot | Suppléante : Mme Nirel | | POUR |
| | M. Alain Cambien | X | | POUR |
| | M. Baptiste Menard | | | |
| | Mme Violette Spillebout | | | |
| | M. Ugo Bernalicis | | | |
| | M. Georges-François Leclerc | | | |
| | Mme Carine Capone | X | | POUR |
| | M. Laurent Le Bon | Représenté par M. Martinez | | POUR |
| | M. Bernard Chérot | X | | POUR |
| | Mme Bernadette Chevillion | X | | POUR |
| | M. Jérôme Desombre | | | |
| | M. Jérémie Masurel | | | |
| | M. Gonzague Flipo | X | | POUR |
| | M. Denis Gielen | Suppléante Mme Morel | | POUR |
| | Mme Maria Ines Rodriguez | Suppléante Mme Faranton | | POUR |
| | M. Christophe Slagmuylder | | | |
| | Mme Eugénie Sant | X | | POUR |
| | Mme Anne-Gaëlle Le Flohic | X | | POUR |



Établissement Public de Coopération Culturelle

N° 2026-02-10

Autorisation de signature de marchés publics

Délibération n°2026-02-10 du 2 juin 2026 du Conseil d'administration de l'EPCC « LaM »,

Conformément aux lois n° 2002-6 du 4 janvier 2002 et n°2006-723 du 22 juin 2006, relatives à la création d'établissements publics de coopération culturelle, et à leur fonctionnement,

Conformément aux décrets n° 2002-1172 du 11 septembre 2002 et n° 2007-788 du 10 mai 2007 relatifs aux établissements publics de coopération culturelle et modifiant la partie réglementaire du code général des collectivités territoriales,

Vu le code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1431-1 et suivants, relatifs au fonctionnement des Établissements publics de coopération culturelle,

Conformément à l'arrêté préfectoral du 29 février 2012, portant création de l'EPCC LaM,

Conformément aux articles 9 et 11-3 des statuts de l'EPCC,

Conformément à la délibération relative à la détermination des conditions générales de passation des contrats, des conventions et des marchés,

Attendu que les contrats suivants sont nécessaires au fonctionnement de l'établissement.

Il est proposé au Conseil d'administration d'autoriser le directeur à signer et à prendre toute décision concernant la préparation, la passation, l'exécution et le règlement ainsi que signer et prendre toute décision concernant les avenants, lorsque les crédits sont inscrits au budget, pour les contrats suivants :

- Marché de gardiennage, de mise en sécurité et de sûreté conclu sur le fondement d'un accord-cadre porté par l'UGAP. Ce marché, soumis à une obligation de reprise du personnel, sera conclu pour une durée ferme de deux ans. Les prestations liées aux expositions temporaires seront exécutées au moyen de bons de commande.

- Marché de nettoyage et d'entretien conclu sur le fondement d'un accord-cadre porté par l'UGAP. Ce marché, soumis à une obligation de reprise du personnel, sera conclu pour une durée ferme de trois ans. Les prestations supplémentaires éventuelles seront exécutées au moyen de bons de commande.

- Marché de fourniture et d'acheminement d'électricité conclu sur le fondement d'un accord-cadre porté par l'UGAP du 1^{er} janvier 2028 au 31 décembre 2030.

- Marché de maintenance multi-technique conclu dans le cadre d'un groupement de commandes avec la Métropole Européenne de Lille (MEL), comprenant les lots suivants applicables au LaM :

- le lot 2 relatif à l'exploitation-maintenance des installations de chauffage, ventilation et climatisation, pour un montant minimum quadriennal de 300 000 € HT ;

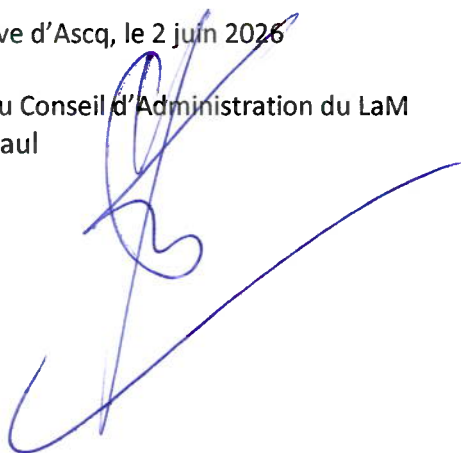
- le lot 7 relatif à l'exploitation-maintenance des installations de sanitaire, plomberie, production d'eau chaude sanitaire et contrôle légionellose, pour un montant minimum quadriennal de 150 000 € HT.

Le Conseil d'administration, à l'unanimité, autorise le directeur à signer et à prendre toute décision concernant la préparation, la passation, l'exécution et le règlement ainsi que signer et prendre toute décision concernant les avenants, lorsque les crédits sont inscrits au budget, pour les marchés cités ci-dessus.

Régulièrement publié et transmis en préfecture le

Fait à Villeneuve d'Ascq, le 2 juin 2026

Le président du Conseil d'Administration du LaM
Michel Delepaul

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom, positioned over the text of the president's name.